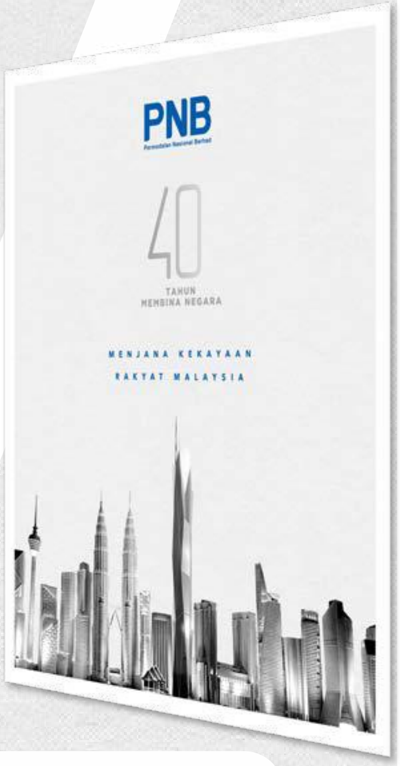
PNB
Permodalan Nasional Berhad

40 TAHUN MEMBINA NEGARA

MENJANA KEKAYAAN RAKYAT MALAYSIA



RASIONAL MUKA DEPAN

Apabila PNB mula beroperasi pada tahun 1978, hampir tiada bangunan pencakar langit yang menghiasi latar langit KL, dan unit amanah merupakan konsep yang baharu bagi kebanyakan orang. Perjalanan PNB juga menjadi kisah pembangunan negara - dari mula menyediakan peluang kepada kaum Bumiputera untuk mengambil bahagian secara aktif dalam ekonomi negara, kemudian membuka jalan untuk meningkatkan kekayaan semua rakyat Malaysia. Sepanjang empat dekad seterusnya, berjuta-juta rakyat Malaysia meletakkan kepercayaan mereka kepada PNB, membolehkan pelaburan mereka disalurkan kepada sebilangan syarikat yang mencorak korporat Malaysia hari ini.

Dengan sambutan ulang tahun ke-40 PNB tahun ini, kami berharap ibu pejabat kami, PNB 118, bukan sahaja akan menjadi bangunan pencakar langit yang paling ikonik di Malaysia, malah yang lebih penting, akan mencerminkan pencapaian visi PNB menjadi Firma Pelaburan Distinktif Bertaraf Dunia.

Ketika kami semakin berkembang maju, kami tetap berpegang pada nilai-nilai teras yang telah membentuk kami kini, dan identiti teras kami sebagai pengendali aset-aset yang telah diamanahkan kepada kami oleh rakyat Malaysia.

VISI

UNTUK MENJADI FIRMA PELABURAN DISTINKTIF BERTARAF DUNIA

MISI

UNTUK MENINGKATKAN KEKAYAAN EKONOMI MASYARAKAT BUMIPUTERA DAN SELURUH RAKYAT MALAYSIA, DEMI KEMAKMURAN NEGARA

NILAI-NILAI

KECEKAPAN

Kami mempunyai kecekapan yang perlu untuk mencapai prestasi tinggi

RENDAH DIRI

Kami sentiasa menghormati orang lain serta menjiwai asal-usul dan perjuangan jitu PNB

INTEGRITI

Kami sama sekali tidak akan berkompromi dalam hal integriti dan berpegang teguh kepada standard etika yang tinggi

CERMAT

Kami sentiasa fokus untuk melindungi pelaburan pemegang unit amanah kami

SEMANGAT

Kami sentiasa bersemangat tinggi untuk memperoleh pencapaian luar biasa

PNB
Permodalan Nasional Berhad

40 TAHUN MEMBINA NEGARA

MENGIMBAU PERJALANAN LALU

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat peo
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

PERMODALAN NASIONAL BERHAD

DIPERBADANKAN PADA 17 MAC 1978 SEBAGAI SALAH SATU INSTRUMEN DASAR EKONOMI BARU KERAJAAN UNTUK MENYUSUN SEMULA MASYARAKAT DENGAN MENGGALAKKAN PEMILIKAN SAHAM DALAM SEKTOR KORPORAT DALAM KALANGAN BUMIPUTERA DAN MEWUJUDKAN PELUANG BAGI MEMBOLEHKAN PARA PROFESIONAL BUMIPUTERA MENGAMBIL BAHAGIAN DALAM PENJANAAN DAN PENGURUSAN KEKAYAAN.

Untuk menggembleng simpanan tabungan masyarakat Bumiputera, dana amanah unit pertama Permodalan Nasional Berhad (PNB), Sekim Amanah Saham Nasional (ASN), dilancarkan pada 20 April 1981. Kebanyakan masyarakat Bumiputera secara amnya ketika itu tidak mahu berhadapan risiko, memandangkan keupayaan mereka yang kecil untuk menabung, apalagi melabur. Ramai antara mereka yang mempunyai kefahaman yang terhad tentang tabungan, pelaburan atau unit amanah, dan mengutamakan aset ketara seperti tunai, tanah atau haiwan ternakan. Oleh itu, ASN dirangka dengan pelbagai ciri unik yang berbeza dari skim unit amanah lain - harga tetap sebanyak RM1.00 seunit, penebusan serta merta, pelaburan permulaan minimum sebanyak RM10, dan rangkaian agihan bank-bank dan pejabat pos di seluruh negara - yang menyaksikan penyertaan kaum Bumiputera yang tidak pernah dilihat sebelum ini melabur dalam produk inovatif ini.

Pada tahun 1990, ASN ditukarkan kepada dana harga berubah pertama PNB. Walau bagaimanapun pemegang unit yang ingin terus melabur dalam produk harga tetap boleh berpindah kepada satu dana baharu, iaitu Amanah Saham Bumiputera (ASB). PNB juga mencatatkan satu lagi pencapaian dalam evolusinya pada 1996, dengan pelancaran dana pertamanya yang dibuka kepada semua rakyat Malaysia, Amanah Saham Wawasan 2020.

Kini, dengan 12 dana unit amanah di bawah kendaliannya, aset bawah pengurusan PNB telah berkembang dengan membanggakan daripada hanya RM3.5 bilion pada tahun 1981 kepada RM279.2 bilion pada 2017, dengan lebih daripada 13 juta akaun yang dilaburkan dengannya. Untuk terus mengekalkan kepercayaan dan keyakinan terhadap berjuta-juta rakyat Malaysia yang telah memilih untuk melabur dengan institusi ini, PNB telah mengagihkan pulangan yang konsisten dan kompetitif selama ini, dengan pengagihan pendapatan dan bonus secara kumulatif sebanyak hampir RM172 bilion dibayar kepada pemegang unit sehingga kini, di samping meneruskan komitmennya untuk melindungi dan memelihara kepentingan para pemegang unit.

Dengan sebahagian besar portfolionya dalam ekuiti awam tempatan - pada masa ini, bersamaan 10% daripada permodalan pasaran Bursa Malaysia - PNB menjadi pemacu utama dalam perkembangan korporat Malaysia, melalui pengambilalihan, penyahlaburan ("divestment") dan aktiviti pewujudan nilai. Pada masa yang sama, portfolio tersebut terus dipelbagai, dengan pendedahan dalam pelaburan swasta yang menghasilkan sebilangan penyenaraian dan penyahlaburan sejak bertahun-tahun yang lalu, serta pelaburan dalam hartanah, di peringkat domestik dan global.

Pencapaian PNB sepanjang 40 tahun yang lalu merupakan hasil titik peluh sejumlah besar individu, yang dipandu oleh visi yang dikongsi bersama tujuh tokoh terkenal yang dihormati di halaman berikutnya. Visi PNB hari ini untuk menjadi sebuah firma pelaburan distinktif yang bertaraf dunia adalah berasaskan warisan mereka iaitu kejayaan berterusan, pengendalian yang teliti dan integriti yang mantap.

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINC
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

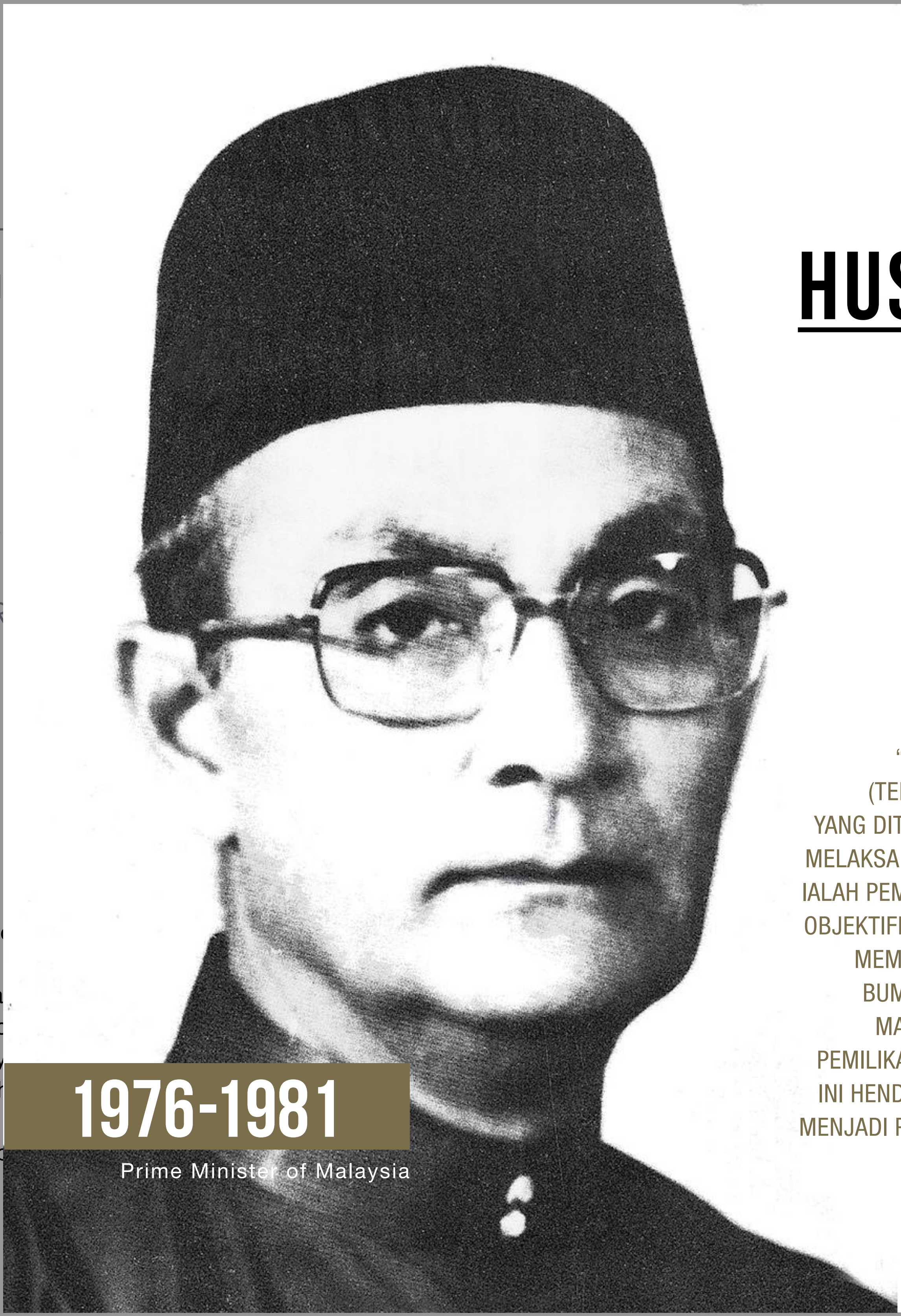
VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe with mutual respect, sta grounded to roots, alway cognisant th we serve a greater purp



1976-1981

Prime Minister of Malaysia

HUS

"SE
(TERU
YANG DITUE
MELAKSANA
IALAH PEME
OBJEKTIFNY
MEMBO
BUMIP
MAN
PEMILIKAN
INI HENDAK
MENJADI PR
KE

TUN SEIN ONN

ETIAP SYARIKAT TAMANYA PNB) BUHKAN UNTUK KAN DASAR INI GANG AMANAH. A ADALAH BAGI OLEHKAN KAUM UTERA MERAIH FAAT DARIPADA SAHAM. FAKTA KLAH SENTIASA NSIP PANDUAN EPADA SEMUA."

Hussein lancar ASN: Cabaran bagi Bumi

Jangan ragui tujuan murni skim amanah saham—PM

Tun Hussein merupakan antara pemegang unit ASN yang terawal

TUN HUSSEIN ONN MERUPAKAN PERDANA MENTERI MALAYSIA KETIGA YANG MEMIMPIN NEGARA DARI TAHUN 1976 HINGGA 1981. TUN HUSSEIN TERKENAL KERANA PENEKANAN BELIAU TERHADAP ISU PERPADUAN MELALUI DASAR-DASAR YANG BERMATLAMAT MEMPERBAIKI KETIDAKSEIMBANGAN EKONOMI ANTARA KAUM.

Ketika melancarkan Yayasan Pelaburan Bumiputra (YPB) dan Permodalan Nasional Berhad (PNB) pada 14 April 1978, beliau berkata, "YPB dan PNB telah ditubuhkan untuk membantu kaum Bumiputera memperoleh saham dalam memenuhi objektif Dasar Ekonomi Baru. Pengurusan yang benar-benar jujur, bertanggungjawab dan berdedikasi merupakan kunci kejayaan dalam pencapaian objektif YPB dan PNB." Ketika pelancaran skim unit amanah pertama PNB, iaitu ASN pada 20 April 1981, Tun Hussein menekankan bahawa, "Skim ini meletakkan kepentingan kebangsaan untuk mencapai matlamat negara. Tiada siapa yang boleh meragui niat murni skim ini, apalagi kaum Bumiputera itu sendiri." Tun Hussein juga merupakan individu pertama berdaftar dengan skim ini. Atas usaha beliau dalam menggalakkan amalan muhibah antara pelbagai kaum, Tun Hussein dikenang sebagai Bapa Perpaduan.

Pemegang unit ASN menerima buku pelaburan daripada Tun Hussein

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

TUN ISMAIL MOHAMED ALI, PENGERUSI PNB YANG PERTAMA, DIPERTANGGUNGJAWABKAN DENGAN TUGAS UNTUK MENUBUHKAN INSTITUSI KEBANGSAAN INI MEMANDANGKAN PENGALAMAN LUAS BELIAU SEBAGAI RAKYAT MALAYSIA PERTAMA YANG MENYANDANG JAWATAN GABENOR BANK NEGARA MALAYSIA.

Allahyarham Tun Ismail umumnya terkenal dengan sifat kejujuran, integriti, rendah hati, kesetiaan, kegigihan kerja, kesederhanaan dan profesionalisme. Perwatakan dan imej beliau yang disegani dan ditambah dengan kekuatan Lembaga Pengarah yang dibentuk oleh beliau, membolehkan pasukan ini membina sebuah institusi yang telah memperoleh kepercayaan masyarakat Bumiputera.

Sebagai seorang yang amat berwawasan, beliau mengetuai jawatankuasa yang merangka konsep produk unit amanah yang unik dan inovatif, ASN, yang menyaksikan penyertaan kaum Bumiputera yang belum pernah disaksikan sebelum ini, yang kebanyakannya ketika itu mengelak mengambil risiko dan kurang bijak dari segi kewangan.

Walaupun Tun Ismail bersara pada 17 Oktober 1996 dan telah dilantik sebagai Penasihat PNB sehingga beliau meninggal dunia pada 6 Julai 1998, warisan kepimpinan beliau masih lagi diteruskan sehingga hari ini dalam usaha gigih PNB untuk terus memenuhi mandat asasnya menstruktur semula masyarakat melalui perkongsian kekayaan korporat

Tun Ismail dianggа
terbaik zaman sila
kejujuran, integriti,
hati, kesetiaan, ke
kesederhanaan da

Tun Ismail di majlis menaikkan tiang besi keluli pertama bagi Me
PNB pada 26 Oktober 1982

ap sebagai individu
m, sebagai model
, kerendahan
tekunan,
an profesionalisme

enara

TUN ISMAIL MOHAMED ALI

"MERENDAH DIRI DI HADAPAN KETUA KAMU MERUPAKAN KEWAJIPAN; MERENDAH DIRI DALAM KALANGAN RAKAN SEKERJA KAMU ADALAH KESOPANAN; MERENDAH DIRI DENGAN MEREKA DI BAWAH KAMU ADALAH KEMULIAAN."

1978-1996

Pengerusi

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

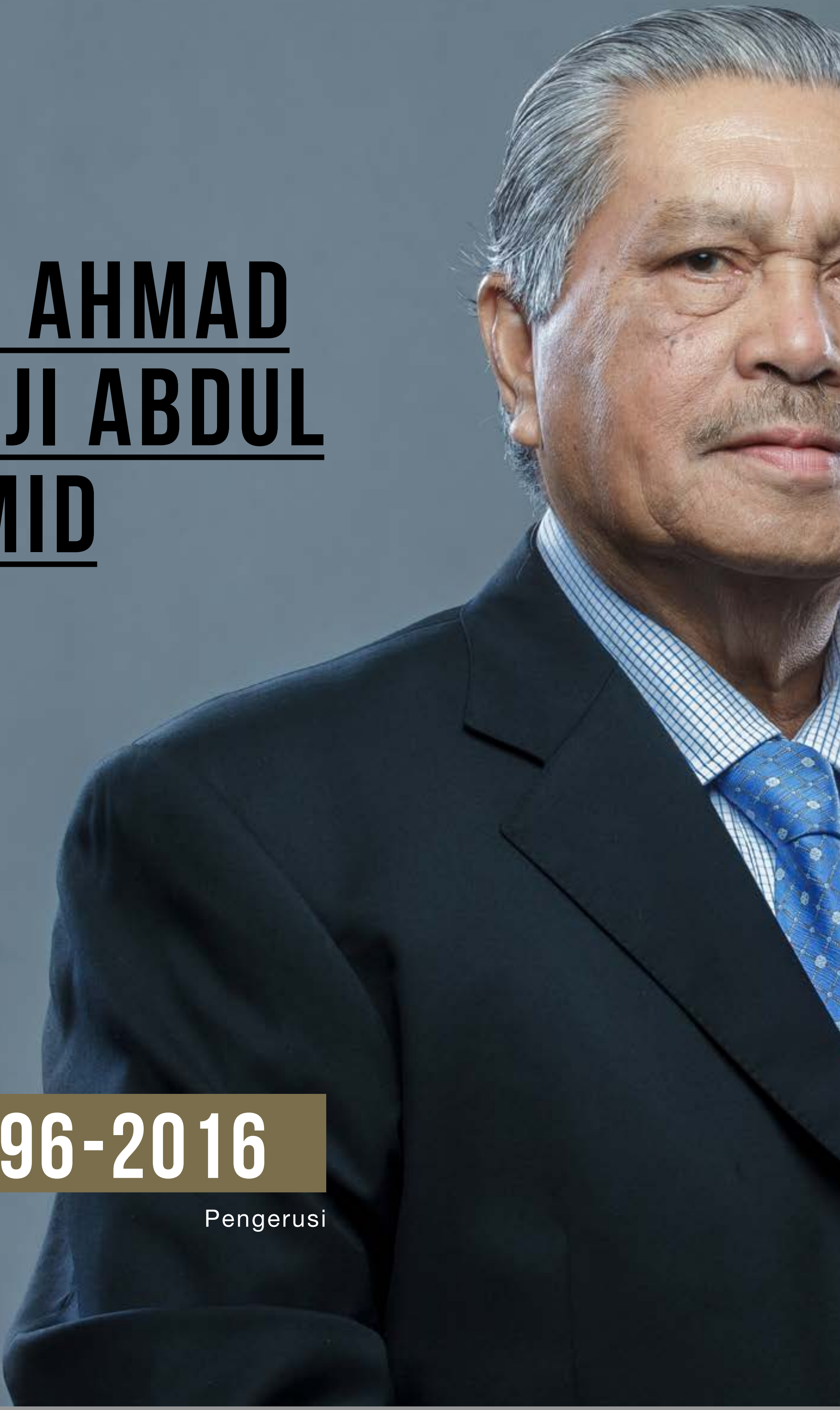
COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

TUN AHMAD SARJI ABDUL HAMID



1996-2016

Pengerusi

TUN AHMAD SARJI ABDUL HAMID MENGGANTIKAN TUN ISMAIL MOHAMED ALI SEBAGAI PENGERUSI KEDUA PADA 17 OKTOBER 1996.

Beliau telah berkhidmat sebagai ahli lembaga pengarah PNB sejak 1985 dan Timbalan Pengerusi selama setahun sebelum pelantikan beliau. Beliau mempunyai pengalaman luas dalam perkhidmatan awam selama lebih 35 tahun, dan jawatan terakhir beliau ialah Ketua Setiausaha Kerajaan dari tahun 1990 hingga 1996.

Tempoh perkhidmatan Tun Ahmad Sarji menyaksikan pertumbuhan berterusan PNB, dengan pengenalan sembilan produk baharu dan peluang diperluaskan bagi semua rakyat Malaysia untuk melabur dalam unit amanah. Beliau juga aktif melaksanakan usaha-usaha ke arah pencapaian aspirasi Syariah, termasuk penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah Lembaga Pengarah dan pengenalan Hibah Amanah.

Tun Ahmad Sarji meneruskan warisan kepimpinan secara berhemat Tun Ismail dengan meneruskan penekanan terhadap standard tadbir urus korporat dan integriti yang lebih tinggi, bagi memastikan kepercayaan yang diberikan kepada PNB oleh para pemegang unit akan sentiasa didukung.

Tun Ahmad Sarji menyambut ketibaan Tun Ismail, Pengerusi PNB ketika itu, di Majlis Makan Malam Tahunan pada 17 Julai 1992

Tun Ahmad Sarji bersama bekas Perdana Menteri Dato' Sri Mohd Najib Tun Abdul Razak dan Tan Sri Dato' Sri Hamad Kama Piah Che Othman ketika pelancaran Amanah Saham Bumiputera 2 pada 2 April 2014

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

TAN SRI DATO' MOHD DESA PACHI DILANTIK SEBAGAI KETUA EKSEKUTIF DAN PENGURUS BESAR PNB YANG PERTAMA PADA 1978.

Sebelum itu, beliau merupakan rakan kongsi kanan sebuah firma perakaunan antarabangsa. Dipilih oleh Tun Ismail Mohamed Ali, beliau telah ditugaskan oleh Kerajaan untuk menubuhkan PNB.

Tan Sri Mohd Desa memainkan peranan penting dalam melaksanakan wawasan Tun Ismail bagi PNB, menyediakan asas-asas bagi kejayaan masa depan institusi ini, terutamanya dalam mewujudkan pasukan yang terdiri daripada bakat-bakat muda yang bukan hanya menerajui PNB, malah terus menabur khidmat dan menyumbang kepada korporat Malaysia dan negara.

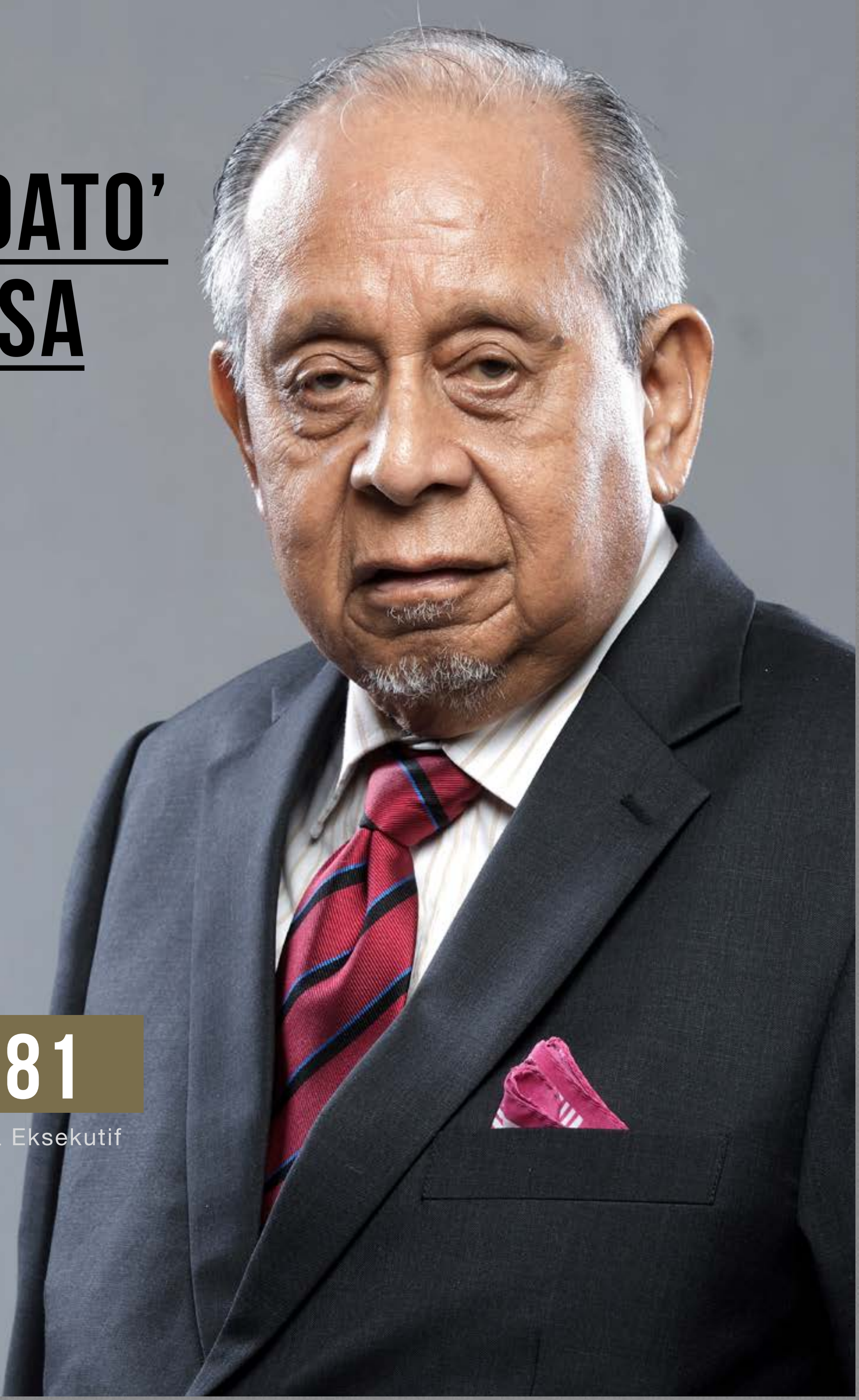
Tan Sri Mohd Desa menerangkan skim ASN di sebuah seminar

Mohd Desa Pachi:
A bumiputra
success story

Di majlis menandatanga
dan Shimizu Constructio
bagi pembinaan Menara

n antara PNB
on of Japan
PNB

TAN SRI DATO' MOHD DESA PACHI



1978-1981

Pengurus Besar dan Ketua Eksekutif

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

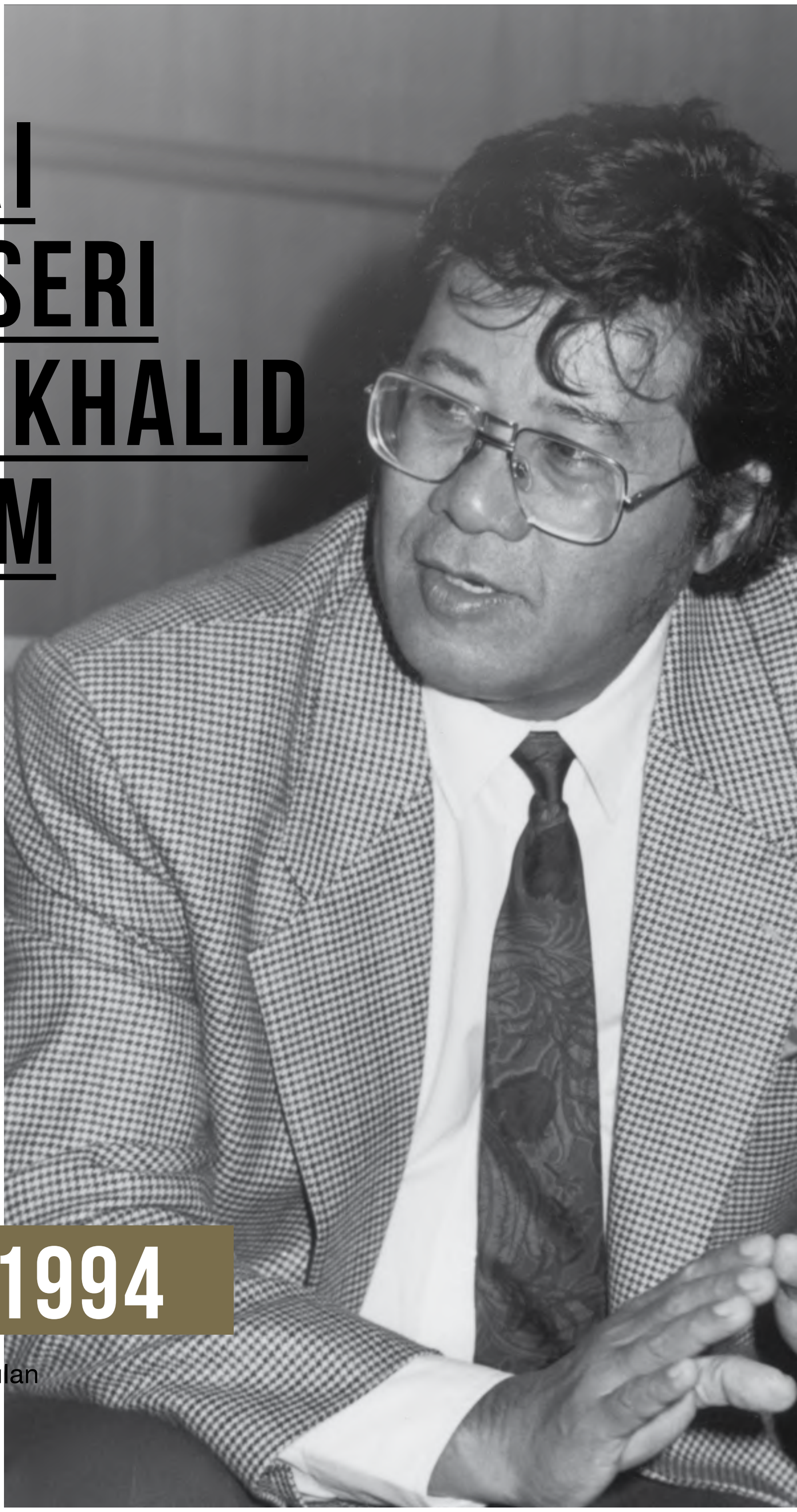
COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe with mutual respect, sta grounded to roots, alway cognisant th we serve a greater purp

TAN SRI DATO' SERI ABDUL KHALID IBRAHIM



1982-1994

Ketua Eksekutif Kumpulan

Bersama tetamu kehormat ketika pelancaran “Buku Ting”, buku pelaburan untuk para belia.

New Straits Times MALAYSIA

Takeover of giant UK company

Bringing Guthrie back home

Malaysians win control of Guthrie in market raid

TAN SRI DATO’ SERI ABDUL KHALID IBRAHIM MULA BERKHIDMAT SETAHUN SELEPAS PENUBUHAN PNB SEBAGAI PENGURUS, PELABURAN PADA 1979.

Ketika memikul tanggungjawab ini, beliau merupakan salah seorang individu utama yang terbabit dalam Dawn Raid pada tahun 1981, satu pencapaian bersejarah bagi PNB dan seluruh rakyat Malaysia. Peristiwa ini menyaksikan PNB berjaya memperolehi sebanyak 51% pegangan saham dalam syarikat perladangan British, Guthrie Corporation PLC dalam tempoh masa kurang daripada dua jam, yang kemudiannya disenaraikan di London Stock Exchange. PNB kemudiannya “membawa syarikat tersebut pulang” untuk disenaraikan semula di Bursa Saham Kuala Lumpur (seperti yang dikenali sebelum ini) pada tahun 1989.

Beliau menggantikan Tan Sri Mohd Desa sebagai Pengurus Besar pada tahun 1982, dan seterusnya dilantik sebagai Ketua Eksekutif pada tahun 1985 dan kemudiannya sebagai Ketua Eksekutif Kumpulan pada tahun 1990.

Tan Sri Abdul Khalid mengiringi Timbalan Perdana Menteri ketika itu, Tun Musa Hitam yang melawat Menara PNB, bersama Pengerusi PNB, Tun Ismail Mohamed Ali

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

Dato' Sri Hilmey ketika Majlis Penyampaian Hadiah bagi Sekolah Paling Cemerlang di bawah "Program Sekolah Angkat Maktab Perguruan Malaysia"

"Program Bijak Sifir" dilancarkan pada tahun 1994 bagi menggalakkan murid-murid sekolah rendah meminati matematik

DATO' SRI MO
HILMEY MOHD
MERUPAKAN K
EKSEKUTIF KU
DARI TAHUN 1
HINGGA 1997

Dato' Sri Hilmey, yang m
akauntan, menyertai PNB
dan dinaikkan pangkat
beberapa kedudukan u
ASNB.

Beliau menerajui projek
ASB sebagai pengganti
tetap bagi ASN pada
kemudian menjadi prod
pertama bagi PNB.
dilantik sebagai Pengu
Kewangan dan Pe
Elektronik pada tahun be

Oleh sebab minat meno
teknologi maklumat,
mempelopori pembang
teknologi maklumat
keperluan, termasuk
pengkomputeran peja
membolehkan sistem m
secara langsung denga
PNB.

OHD
D TAIB
KETUA
UMPULAN
995
.

nerupakan seorang
B pada tahun 1981,
t untuk menerajui
tama di PNB dan

untuk melancarkan
unit amanah harga
tahun 1989. ASN
duk harga berubah
Beliau kemudian
rus Besar Operasi
mprosesan Data
erikutnya.

dalamnya terhadap
Dato' Sri Hilmey
unan penggunaan
untuk pelbagai
kejayaan sistem
abat pos, yang
ereka dihubungkan
n kerangka utama

DATO' SRI MOHD HILMEY MOHD TAIB

1995-1997

Ketua Eksekutif Kumpulan

Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat pe
with mutual
respect, sta
grounded to
roots, alway
cognisant th
we serve a
greater purp

TAN SRI DATO' SRI HAMAD KAMA PIAH CHE OTHMAN

1997-2016

Presiden &
Ketua Eksekutif Kumpulan

Pelancaran MSAM 2012 di Kota Kinabalu, Sabah

Tan Sri Hamad Kama Piah bersama Pengurusan Kanan syarikat-syarikat pelaburan dan rakan niaga PNB MSAM 2014 di Kelantan

TAN SRI DATO' SRI HAMAD KAMA PIAH CHE OTHMAN MENYANDANG JAWATAN PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN PNB SELAMA HAMPIR DUA DEKAD. MEMEGANG TAMPUK KEPIMPINAN DI TENGAH-TENGAH KRISIS KEWANGAN ASIA PADA 1997, BELIAU TELAH MENERAJUI PNB KETIKA TEMPOH GETIR TERSEBUT DAN MEMBAWANYA KEPADA PERTUMBUHAN YANG LUAR BIASA.

Aset di bawah pengurusan meningkat lebih daripada empat kali ganda daripada RM57.5 bilion pada tahun 2000 kepada RM266.4 bilion pada tahun 2016. Tan Sri Hamad Kama Piah memulakan kepelbagaian portfolio PNB menerusi peralihan kepada sektor hartanah di peringkat domestik dan antarabangsa, serta meningkatkan pendedahan kepada ekuiti antarabangsa. Pewujudan nilai bagi syarikat-syarikat pelaburan PNB menjadi salah satu strategi utama beliau untuk menjana pulangan yang mampan bagi para pemegang unit.

Dengan falsafah PNB sebagai usahawan sosial dan menggerakkan strategi 'Lautan Putih' beliau, Tan Sri Hamad Kama Piah melaksanakan pendidikan pelaburan bersepadu untuk orang awam bagi meningkatkan kadar celik kewangan mereka. Hasilnya, bermulalah Minggu Saham Amanah Malaysia (MSAM) pada setiap tahun, yang kini memasuki tahun ke-19 dan telah mencapai lebih 3 juta rakyat Malaysia dari segenap lapisan masyarakat.

Pelancaran MSAM 2016 di Tapah, Perak

VISION

TO BE A DISTINCT
WORLD CLASS IN

MISSION

TO ENHANCE THE
THE BUMIPUTERA
FOR THE PROSPER

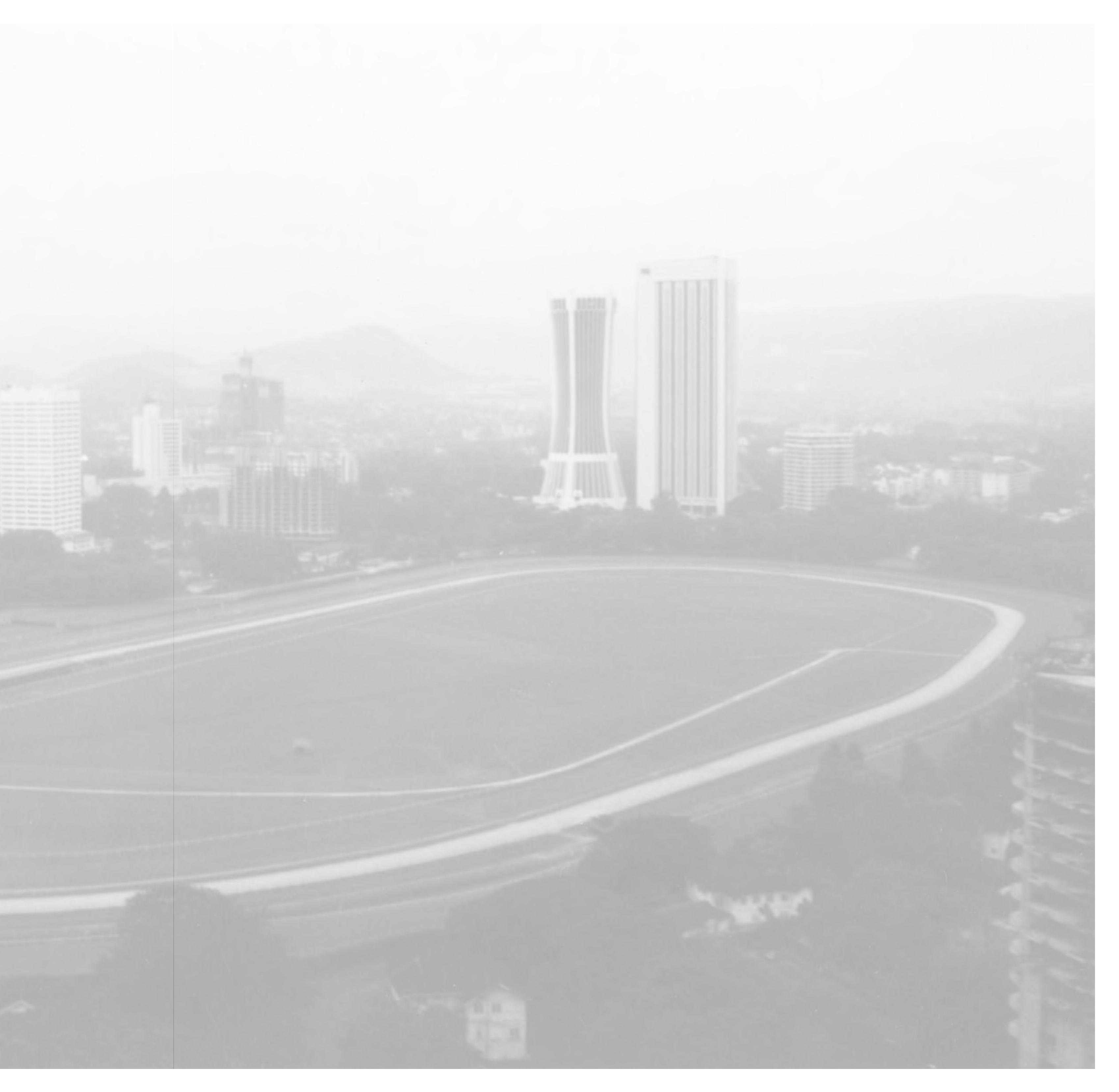
VALUES

COMPETENCE

We possess the competency to deliver high performance

HUMILITY

We treat peo with mutual respect, sta grounded to roots, alway cognisant th we serve a greater purp



Buku kecil bertajuk "Mengimbau Perjalanan Lalu" merupakan sebahagian daripada Laporan Tahunan 2017 PNB; yang disediakan khas untuk mengetengahkan tokoh-tokoh utama yang telah membentuk PNB sejak penubuhannya sehingga sekarang.

PNB
PNB
an Nasional Berha

KANDUNGAN

RANGKUMAN

002 Pencapaian Korporat
004 Maklumat Korporat
006 PNB
- Coretan Kejayaan Malaysia
008 Rangkuman Korporat
009 Struktur Organisasi
010 Sorotan Utama 2017

KEPIMPINAN

018 Yayasan Pelaburan Bumiputra
020 Lembaga Pengarah
029 Pengurusan Kanan
032 Eksekutif Utama
- Pengurusan Aset
- Pelaburan Strategik
- Harta/Hartanah
- Unit Amanah
- Korporat

PERUTUSAN

040 Perutusan Pengerusi Kumpulan
046 Ulasan Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan

PORTFOLIO ASET

054 Pengenalan
056 Ekuiti Awam
- Syarikat Strategik
066 Ekuiti Awam
- Syarikat Teras
070 Pelaburan Persendirian
- Pelaburan Terkawal
072 Pelaburan Persendirian
- Pelaburan Minoriti
074 Hartanah

INISIATIF UTAMA

080
- Amanah Dana Anak Malaysia 2050 (ADAM50)
- Skim Khas bagi Kaum India
- Penambahbaikan Cawangan ASNB
- Portal myASNB 1.0
- Pengenalan Urus Niaga Tanpa Buku Pelaburan
- Pengenalan e-Penyata
- Kemas Kini mengenai Fail Maklumat Pelanggan (CIF)
- Anugerah Starz Awards
- Hibah Amanah dan Pengisytiharan Amanah
- Kecelikan Kewangan

089 KOMITMEN SYARIAH PNB

TADBIR URUS KORPORAT

094 Penyata Tadbir Urus Korporat
100 Penyata Pengurusan Risiko & Kawalan Dalaman
105 Penyata Pematuhan
106 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
107 Sistem Pengurusan Kualiti

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

108 Teras CSR PNB
109 Teras 1 : Kecelikan Kewangan
112 Teras 2 : Pendidikan
117 Teras 3 : Kedermawanan

124 AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA

126 KEPIMPINAN PEMIKIRAN

PENYATA KEWANGAN

130 Penyata Kewangan Proforma 5 Tahun Kumpulan PNB Digabungkan Serentak
131 Laporan Juruaudit Bebas
132 Dana Unit Amanah

PENCAPAIAN KORPORAT

KORPORAT

1978

- 17 Mac 1978
  Penubuhan PNB

1980

- 1981
  Pelancaran Amanah Saham Nasional

1985

- 1989
  Pelancaran AHP, dana hartanah tersenarai pertama Malaysia

1990

- 1990
  Pelancaran Amanah Saham Bumiputera

PELABURAN

- 1981
  "Serangan Subuh" Bagi Pengambilalihan Guthrie Corporation PLC
- 1984
  PNB memperoleh pegangan majoriti dalam Maybank
- 1988
  Pengambilalihan UMW
- 1993
  Usaha sama dengan UMW Corp / Daihatsu untuk menubuh Perodua

PENCAPAIAN KORPORAT

1995

- 1996
  Pelancaran Amanah Saham Wawasan 2020

- 1995
  Penyusunan semula Timah Langat untuk menubuh MNI

- 1998
  Penggabungan pengendali pelabuhan di bawah NCB Holdings

2000

- 2000
  Pengambilalihan Singapore Unit Trusts Ltd

- 2000
  Penyahlaburan (“Divestment”)

- 2000
  Penyenaraian HeiTech Padu

2005

- 2006
  Pengambilalihan AMB

- 2006
  Penubuhan PNB UK Limited

- 2007
  Penggabungan “Dorongan Sinergi” Sime Darby, Guthrie & Golden Hope

- 2009
  Penyusunan semula syarikat hartanah di bawah PNB

2010

- 2014
  Pelancaran Amanah Saham Bumiputera 2

- 2010
  Pengambilalihan Santos Place, hartanah pertama di luar negara

- 2011
  Pengambilalihan Milton & Shire Houses, hartanah pertama di United Kingdom

- 2012
  PNB memperoleh pegangan majoriti dalam S P Setia

2015

- 2015
  Penyahlaburan NCB Holdings

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

1. Tan Sri Abdul Wahid bin Omar
2. Dato' Abdul Rahman bin Ahmad
3. Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa
4. Tan Sri Dr. Mohd. Irwan Serigar bin Abdullah
5. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
6. Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar
7. Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin
8. Datuk Dr. Mohd. Yaakub bin Haji Johari
9. Tuan Haji Soedirman bin Aini

JAWATANKUASA PELABURAN

1. Tan Sri Abdul Wahid bin Omar
2. Dato' Abdul Rahman bin Ahmad
3. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
4. Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan bin Ghazali
5. Datuk Dr. Mohd Daud bin Bakar
6. Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

1. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
2. Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar
3. Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood

JAWATANKUASA AUDIT

1. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
2. Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani
3. Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood

JAWATANKUASA PEMATUHAN

1. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
2. Dato' Abdul Rahman bin Ahmad
3. Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood

MAKLUMAT KORPORAT

JAWATANKUASA TENDER

1. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah
2. Dato' Abdul Rahman bin Ahmad
3. Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani

JAWATANKUASA RAYUAN

1. Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin
2. Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar
3. Datuk Dr. Mohd. Yaakub bin Haji Johari
4. Tuan Haji Soedirman bin Aini

PEJABAT BERDAFTAR

Permodalan Nasional Berhad
Tingkat 4, Balai PNB
Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
t 03-2050 5100
f 03-2050 5268

PEGUAM CARA

Messrs Skrine
Messrs Zainal Abidin & Co
Messrs Zain & Co
Messrs Zaid Ibrahim & Co

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN IMBUHAN

1. Tan Sri Abdul Wahid bin Omar
2. Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin
3. Datuk Dr. Mohd. Yaakub bin Haji Johari
4. Tuan Haji Soedirman bin Aini

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

1. Datuk Dr. Mohd Daud bin Bakar
2. Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Haji Harussani bin Haji Zakaria
3. Dato' Haji Mohamad Shukri bin Mohamad
4. Dato' As-Sheikh Haji Nooh bin Gadot
5. Profesor Dato' Dr. Mahmood Zuhdi bin Ab. Majid
6. Dr. Aida binti Othman

JURUAUDIT

Messrs Hanafiah Raslan & Mohamad

BANK-BANK

Malayan Banking Berhad
CIMB Bank Berhad

PNB - CORETAN KEJAYAAN MALAYSIA

PNB Hari Ini

PERMODALAN NASIONAL BERHAD

DITUBUHKAN PADA 17 MAC 1978 SEBAGAI SALAH SATU INSTRUMEN KERAJAAN DI BAWAH DASAR EKONOMI BARU (DEB). DEB, YANG DIPERKENALKAN PADA 1970, BERTUJUAN UNTUK MEMPERBAIKI KETIDAKSEIMBANGAN SOSIOEKONOMI ANTARA KUMPULAN ETNIK DI MALAYSIA DENGAN MEMBASMI KEMISKINAN SEPENUHNYA TANPA MENGIRA BANGSA, DAN SETERUSNYA MENSTRUKTUR SEMULA MASYARAKAT.

Sebagai entiti pelaburan yang dimiliki sepenuhnya oleh Yayasan Pelaburan Bumiputra (YPB), Permodalan Nasional Berhad (PNB) mempunyai mandat berserampang tiga mata, iaitu menggalakkan pemilikan saham sektor korporat dalam kalangan Bumiputera dan, pada masa yang sama, meningkatkan penglibatan Bumiputera dalam pewujudan kekayaan dan pengurusan ekonomi korporat. PNB beroperasi dengan menilai, memilih dan memperoleh sebilangan besar portfolio saham dalam syarikat-syarikat dengan potensi pertumbuhan. Pada asasnya, PNB ditubuhkan untuk melabur dan mengekalkan pegangan Bumiputera, dan untuk meningkatkan pemilikan saham dalam jangka panjang.

Saham-saham besar yang diperoleh dalam syarikat utama di Malaysia dipindahkan ke dalam dana amanah dan dijual kepada Bumiputera oleh Bahagian unit amanah PNB, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB), dalam bentuk unit yang lebih kecil.

Bermula dengan skim unit amanah pertamanya, Sekim Amanah Saham Nasional (ASN) yang dilancarkan pada 20 April 1981, sehinggalah produk terkininya, Amanah Saham Bumiputera 2 (ASB 2) yang dilancarkan pada 2 April 2014, PNB melalui ASNB telah memainkan peranan penting dalam mewujudkan

anjakan paradigma dan mengubah corak pemikiran rakyat Malaysia, khususnya kaum Bumiputera, dari segi penabungan, pelaburan dan perancangan kewangan, dan cara mereka menilai risiko dan pulangan pelaburan. Sambutan menggalakan daripada segenap lapisan masyarakat serta strata pendapatan terhadap dana unit amanah PNB telah dibuktikan melalui keupayaan PNB untuk menggembleng lebih daripada 219 bilion unit dalam agihan yang dimiliki oleh 13 juta akaun daripada kesemua 12 dana unit amanah sehingga kini.

PNB pada awal penubuhannya

CABARAN

Pada permulaannya, wujud banyak cabaran kerana Bumiputera yang disasarkan secara amnya menetap di luar bandar di mana sumber kewangan dan kefahaman mereka tentang pelaburan dalam unit amanah adalah terhad. Bagi menangani cabaran ini, produk-produk PNB perlu memenuhi tahap tertentu kefahaman dan keperluan masyarakat ini, yang membawa kepada terhasilnya gabungan ciri-ciri produk, yang baru dan belum pernah diperkenalkan sebelum ini, yang kekal unik sehingga ke hari ini.

Berasaskan konsep amanah atau dana bersama, produk pelaburan PNB yang asal merupakan unit amanah yang ditetapkan nilai pada RM1.00 setiap unit, boleh ditebus semula pada bila-bila masa, mempunyai had pelaburan permulaan yang amat rendah, iaitu hanya sebanyak RM10, dan tersedia secara meluas melalui rangkaian ejen yang merangkumi semua cawangan bank-bank utama di Malaysia serta pejabat pos. Produk-produk PNB oleh itu mudah difahami; sangat mampu milik dan amat mudah diperoleh.

ASNB menjelajah seluruh negara untuk menarik pemegang unit baharu

Ciri-ciri ini terbukti amat popular sehingga hari ini – dalam tahun pertamanya iaitu pada 1981, minat para pelabur melebihi semua jangkaan, di mana saiz industri unit amanah tempatan telah berganda dalam tempoh kurang dari setahun. Pelancaran produk-produk baharu dan tawaran unit-unit tambahan bagi produk sedia ada habis dijual dalam tempoh hanya beberapa jam, disokong oleh rekod PNB yang tidak pernah gagal untuk mengisytiharkan pengagihan pendapatan walau dalam apa jua situasi ekonomi. Penggabungan dana-dana melalui produk PNB telah membolehkan pelaburan mampan dalam beberapa syarikat terbesar dan paling menguntungkan di Malaysia dalam sektor yang dinamik, membolehkan PNB untuk terus memberi pulangan yang kompetitif kepada para pemegang unit.

Bagi mempertingkatkan capaian dan keberkesanan produk-produk PNB, usaha-usaha pendidikan menyeluruh tentang pelaburan telah dijalankan. Ini juga merupakan strategi PNB untuk mendekati rakyat Malaysia tanpa mengira taraf hidup mereka. Melalui program pendidikan pelaburan komprehensif dan menyeluruh, yang terbuka kepada semua rakyat Malaysia, PNB berfungsi sebagai pemangkin bagi pembangunan industri unit amanah dan pengurusan dana di Malaysia.

Apa yang menarik mengenai model perniagaan PNB adalah usaha gigih untuk mencapai matlamat sosial ini, di samping menghasilkan keuntungan. Dengan itu, ia menyediakan PNB berdaya kekal dan kemampanan, tidak seperti organisasi sosial. Oleh yang demikian, model perniagaan PNB menawarkan cara untuk meneruskan misi sosialnya secara mampan untuk kesejahteraan masyarakat.

RANGKUMAN KORPORAT

YAYASAN PELABURAN BUMIPUTRA

PNB
Permodalan Nasional Berhad

ASNB
Amanah Saham Nasional Berhad

DANA UNIT AMANAH HARGA TETAP

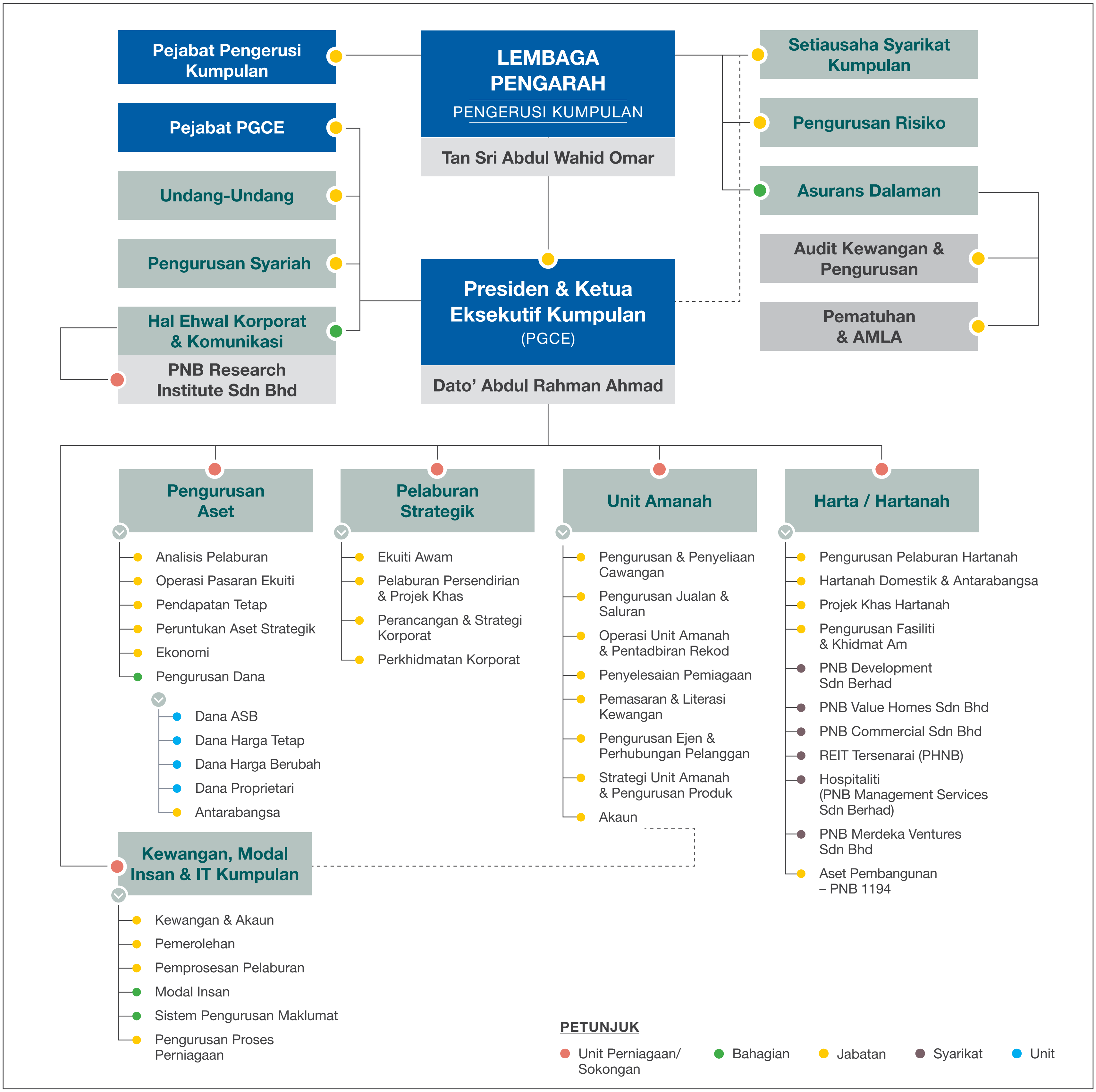
Amanah Saham Bumiputera
Amanah Saham Malaysia
Amanah Saham Didik
Amanah Saham 1Malaysia
Amanah Saham Wawasan 2020
ASB2 Amanah Saham Bumiputera 2

DANA UNIT AMANAH HARGA BERUBAH

Amanah Saham Nasional
ASN 2
ASN 3

ASG Amanah Saham Gemilang
PENDIDIKAN
KESIHATAN
PERSARAAN

STRUKTUR ORGANISASI



SOROTAN UTAMA 2017

KORPORAT

2016

OGOS

Pelantikan Tan Sri Abdul Wahid Omar Sebagai Pengerusi Kumpulan

OKT

Pelantikan Dato' Abdul Rahman Ahmad sebagai Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan

NOV

Pengumuman STRIVE-15

2017

JAN

Pelantikan AmBank sebagai Ejen ASNB

LEBUHRAYA KAJANG SILK HIGHWAY

PENGAMBILALIHAN LEBUHRAYA SILK

APR

Minggu Saham Amanah Malaysia di Temerloh, Pahang

PENGESAHAN FATWA HARUS OLEH PEJABAT MUFTI NEGERI SELANGOR

JUN

Modal pasaran Maybank cecah RM100 bilion

"Ramai orang tidak menyedari pentingnya pencapaian kita di dalam sejarah pasaran modal Malaysia hari ini. Maybank menjadi syarikat tersenarai Malaysia yang pertama mencecah RM100 bilion."

Syarikat tersenarai pertama cecah RM100 bilion

Malayan Banking Berhad menjadi syarikat Malaysia pertama melepasi permodalan pasaran sebanyak RM100 bilion

Pelaksanaan Pemindahan Sistem ASNB dengan jayanya

JUL

Penyempurnaan penyahgabungan antara UMW Holdings Berhad dan UMW Oil & Gas Corporation Berhad (UMW Oil & Gas)

SEP

PNB gets 'permissible' nod from all religious state committees

The nationwide endorsement is a significant milestone for PNB, says group chairman

by ALIFAH ZAINUDDIN

Pengesahan fatwa Harus oleh Pejabat Mufti Negeri Pulau Pinang

OKT

PENYEMPURNAAN PELAKSANAAN PERMODALAN SEMULA UMW OIL & GAS

NOV

Penyempurnaan penyahgabungan Sime Darby Berhad dan penyenaraian berasingan Sime Darby Plantation Berhad dan Sime Darby Property Berhad

SOROTAN UTAMA 2017

DIS

Penyempurnaan penggabungan S P Setia Berhad dan I & P Group Sdn Bhd

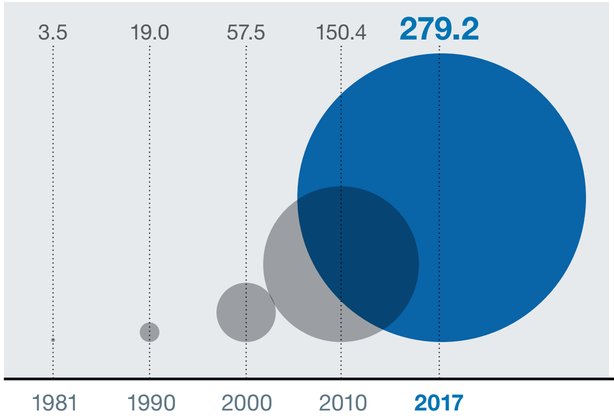
Penyahlaburan Santos Place, Brisbane

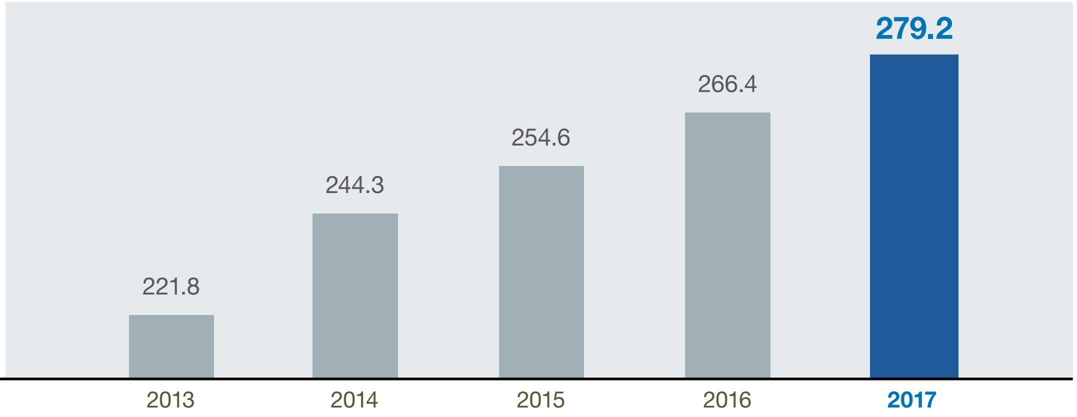
Penyempurnaan penyahgabungan antara Chemical Company of Malaysia Berhad dan CCM Duopharma Biotech Berhad

SOROTAN UTAMA 2017

KEWANGAN

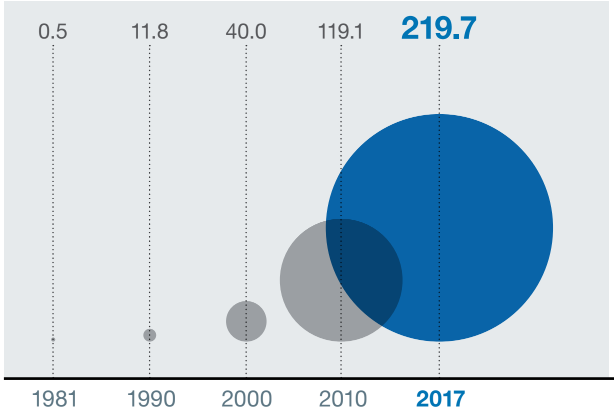
ASET DI BAWAH PENGURUSAN (RM BILION)

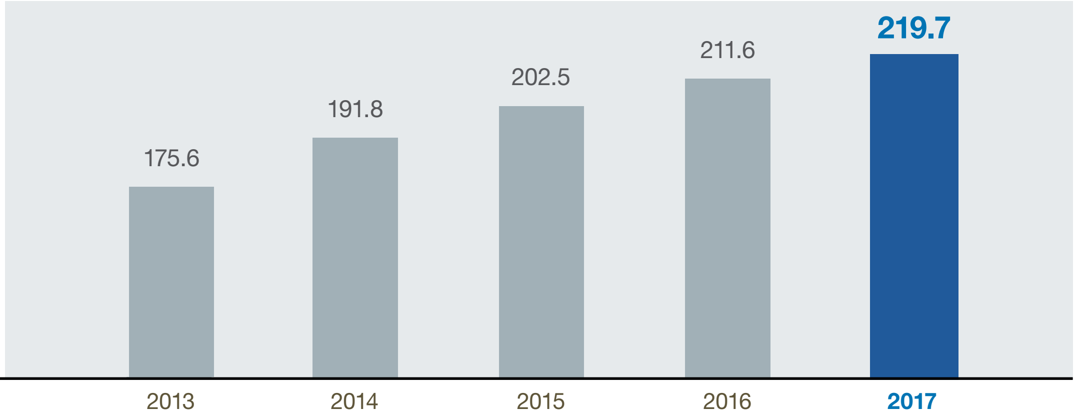




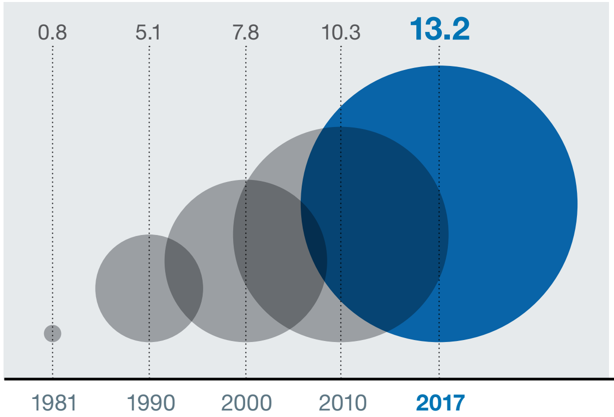
Proprietari	**30.8**	**35.2**	**36.5**	**40.2**	**43.9**
Dana Unit Amanah	**191.0**	**209.1**	**218.1**	**226.2**	**235.3**

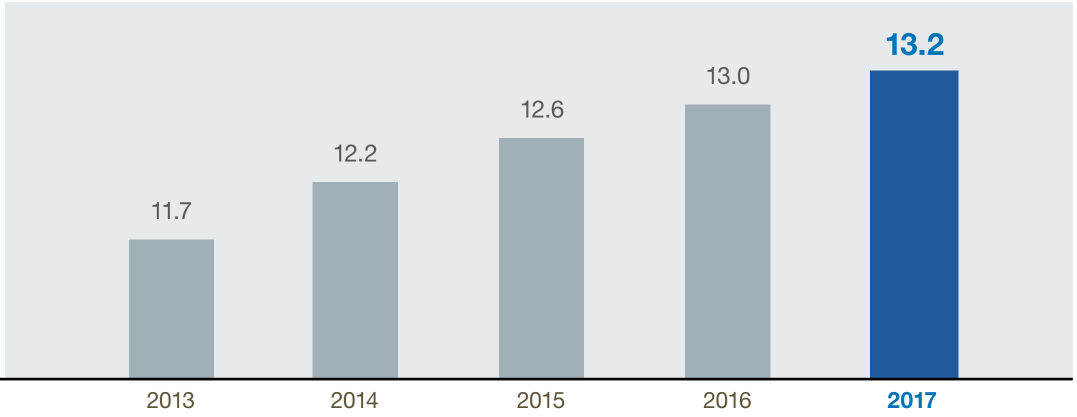
UNIT DALAM EDARAN (BILION UNIT)





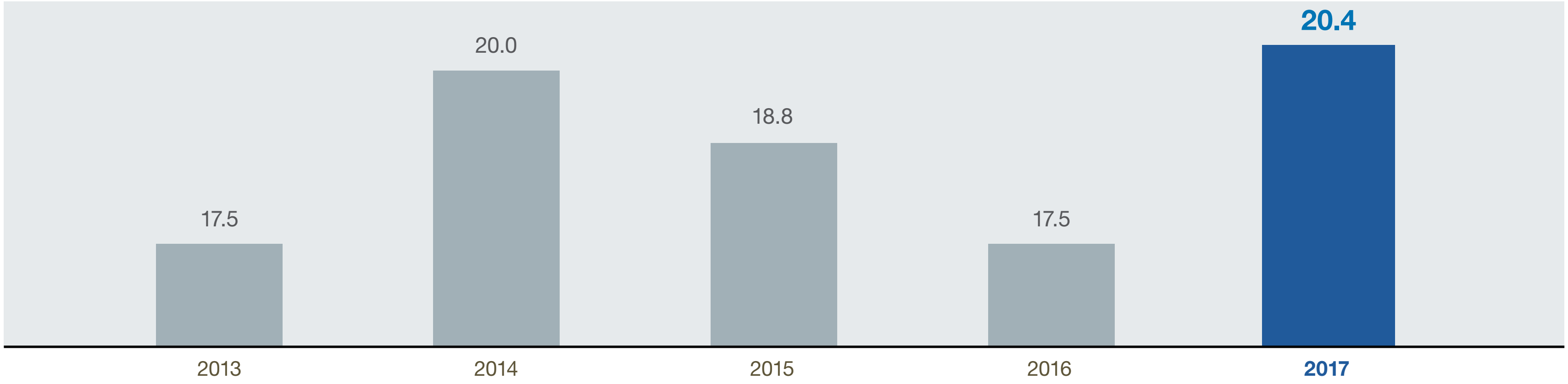
BILANGAN AKAUN (JUTA)



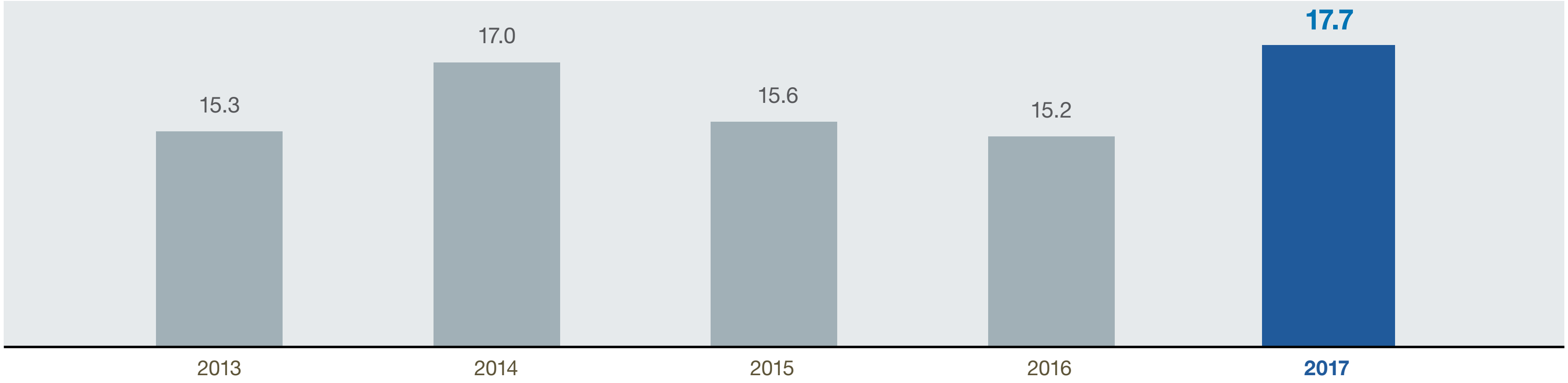


SOROTAN UTAMA 2017

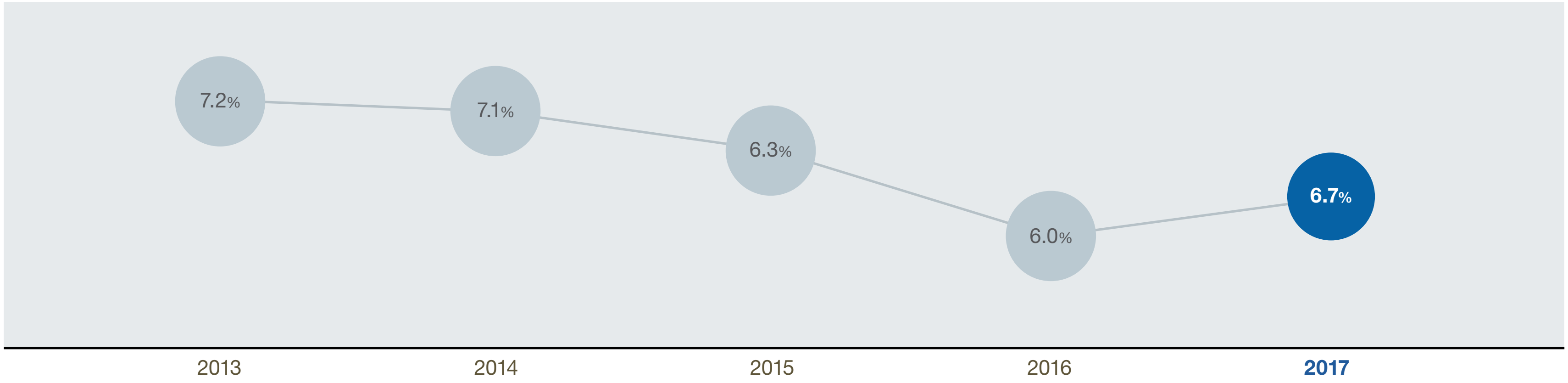
PENDAPATAN KASAR PROFORMA 5 TAHUN KUMPULAN PNB YANG DIGABUNGKAN SERENTAK (RM BILION)



PENDAPATAN BERSIH PROFORMA 5 TAHUN KUMPULAN PNB YANG DIGABUNGKAN SERENTAK (RM BILION)

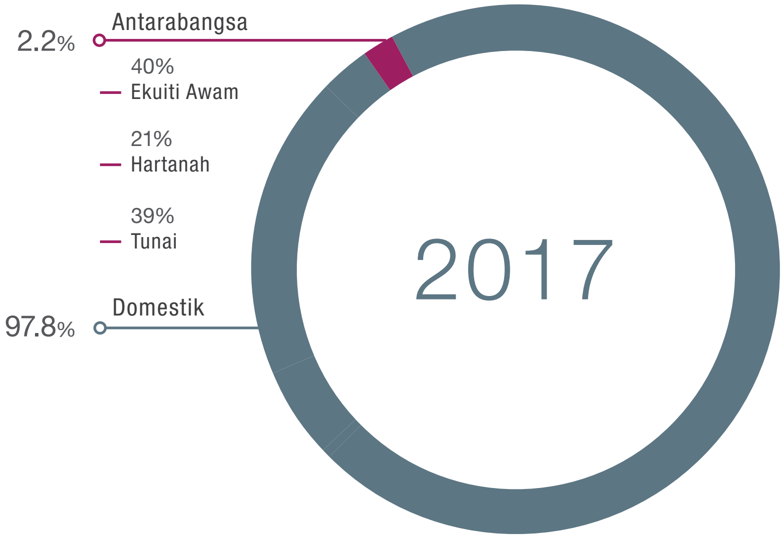


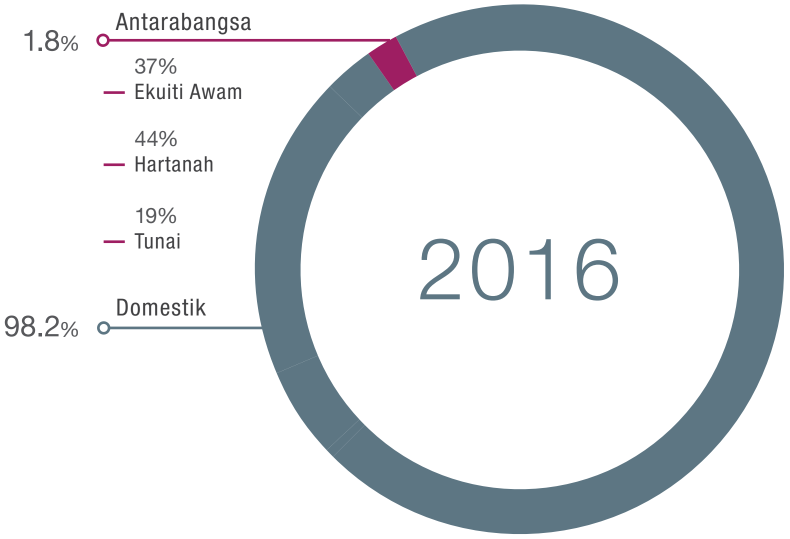
PULANGAN ATAS ASET PROFORMA 5 TAHUN KUMPULAN PNB YANG DIGABUNGKAN SERENTAK (RM BILION)



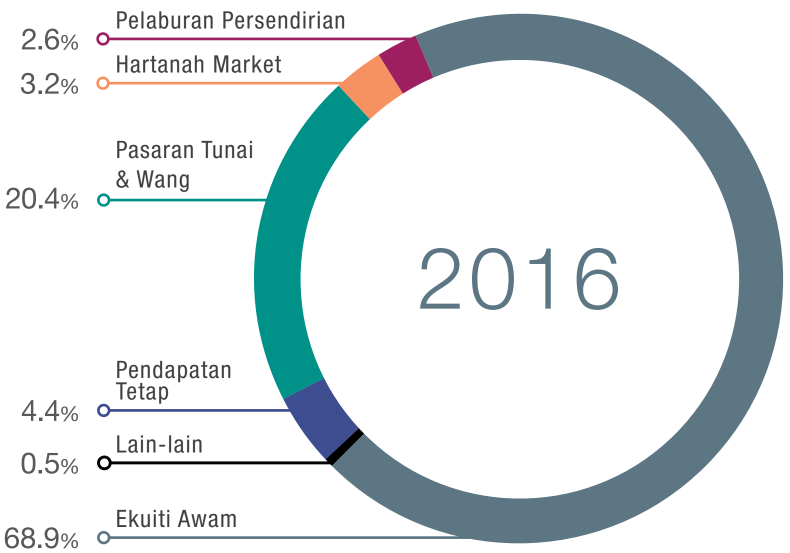
SOROTAN UTAMA 2017

PERUNTUKAN ASET KUMPULAN PNB MENGIKUT GEOGRAFI





PERUNTUKAN ASET KUMPULAN PNB MENGIKUT KELAS ASET



SOROTAN UTAMA 2017

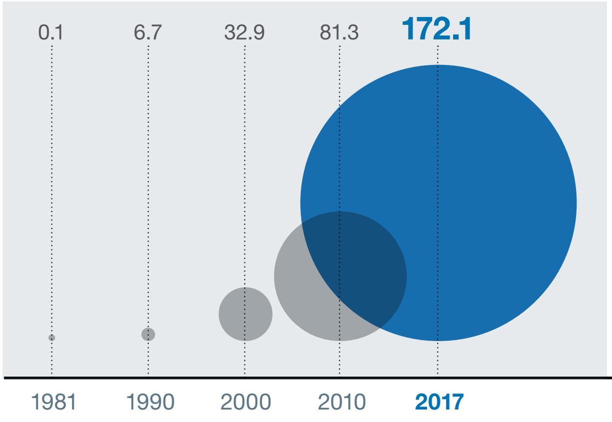
PRESTASI DANA UNIT AMANAH

	Amanah Saham Bumiputera 2 (ASB 2)	Amanah Saham Malaysia (ASM)	Amanah Saham Didik (ASD)	Amanah Saham Wawasan 2020 (ASW 2020)	Amanah Saham 1Malaysia (AS 1Malaysia)	Amanah Saham Bumiputera (ASB)
Tahun Kewangan Berakhir	31 Mac	31 Mac	30 Jun	31 Ogos	30 Sep	31 Dis
Pengagihan (sen setiap unit)	6.50	6.00	6.00	6.00	6.00	7.00 + 0.25 + 1.00
Pendapatan bersih (RM juta)	392.2	1,064.8	240.9	1,157.3	724.1	10,153.0
Unit dalam edaran (bilion unit)	7.4	17.3	5.5	19.0	12.1	145.9

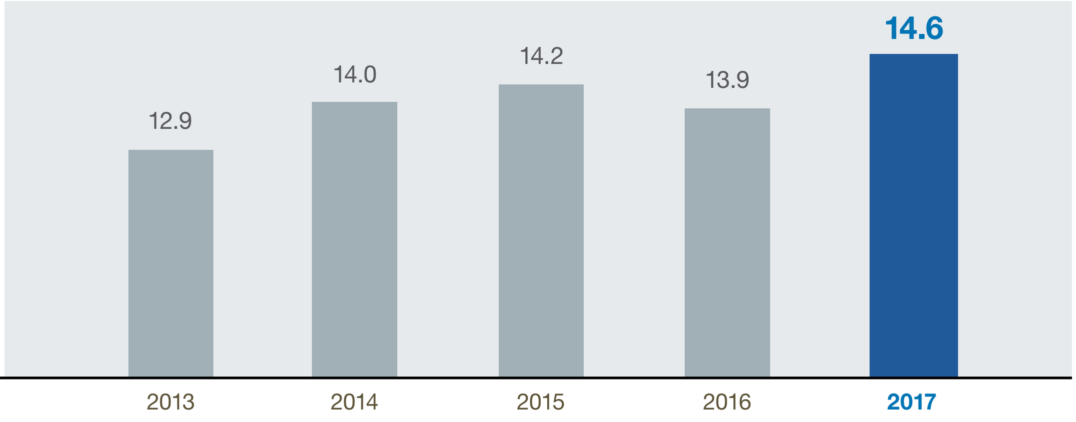
	Amanah Saham Gemilang-Pendidikan (ASG-Pendidikan)	Amanah Saham Gemilang-Kesihatan (ASG-Kesihatan)	Amanah Saham Gemilang-Persaraan (ASG-Persaraan)	Amanah Saham Nasional 2 (ASN 2)	Amanah Saham Nasional 3 Imbang (ASN 3)	Amanah Saham Nasional (ASN)
Tahun Kewangan Berakhir	31 Mac	31 Mac	31 Mac	30 Jun	30 Nov	31 Dis
Pengagihan (sen setiap unit)	4.50	4.25	5.15	3.10	5.00	3.65
Jumlah pulangan (%)	6.4	4.2	4.8	11.9	6.1	18.3
Pendapatan bersih (RM juta)	36.3	42.9	14.1	45.4	55.7	69.1
Unit dalam edaran (bilion unit)	0.9	1.7	0.5	1.5	1.3	1.9

PENGAGIHAN PENDAPATAN (RM BILION)

Pengagihan Pendapatan Terkumpul



Pembayaran Pengagihan Pendapatan Tahunan



KECEKAPAN

KAMI MEMPUNYAI KECEKAPAN YANG PERLU UNTUK MENCAPAI

PRESTASI TINGGI

3118 PROJECT
g 5,000,000 man-hours
Without Loss Time Injury
December 2017
WISMA OCM
OLYMPIC

YAYASAN PELABURAN BUMIPUTRA

01

YAB DATO' SRI MOHD. NAJIB TUN ABDUL RAZAK

Perdana Menteri Malaysia

02

YAB DATO' SERI DR. AHMAD ZAHID HAMIDI

Timbalan Perdana Menteri Malaysia

YAYASAN PELABURAN BUMIPUTRA

03

YB DATO' SRI MUSTAPA MOHAMED

Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri

04

YB DATUK SERI JOHARI ABDUL GHANI

Menteri Kewangan II

05

YBHG TAN SRI ABDUL WAHID OMAR

Pengerusi Kumpulan PNB

LEMBAGA PENGARAH

TAN SRI ABDUL WAHID OMAR

Pengerusi Kumpulan PNB

JAWATAN:

- Pengerusi Kumpulan / Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas

UMUR:

- 54

TARIKH PELANTIKAN:

- 1 Ogos 2016

KELAYAKAN:

- Felo Persatuan Akauntan Bertauliah Berkanun (UK)
- Ahli Institut Akauntan Berkanun di England & Wales (ICAEW)
- Akauntan Bertauliah Malaysia dari Institut Akauntan Malaysia (MIA)

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:

- Pengerusi Sime Darby Property Berhad

MAKLUMAT TAMBAHAN:

- Pemegang Lesen Wakil Perkhidmatan Pasaran Modal (CMSRL)

PENGALAMAN KERJA:

Tan Sri Abdul Wahid dilantik sebagai Pengerusi Kumpulan Permodalan Nasional Berhad (PNB) setelah tempoh beliau memegang jawatan sebagai Senator dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri yang bertanggungjawab ke atas Unit Perancang Ekonomi (EPU) mulai Jun 2013 berakhir pada Jun 2016. Sebelum pelantikan kabinet, Tan Sri Abdul Wahid adalah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Malayan Banking Berhad (Maybank), kumpulan perbankan terbesar Malaysia dan salah satu kumpulan perbankan utama di Asia Tenggara, dari Mei 2008 hingga Jun 2013. Beliau pernah menyandang jawatan Pengerusi Persatuan Bank-bank Malaysia.

Maybank merupakan organisasi terkemuka ketiga yang telah dipimpini oleh Tan Sri Wahid sebagai seorang CEO. Sebelum menyertai Maybank, beliau adalah CEO Kumpulan Telekom Malaysia Berhad dari Julai 2004 sehingga berlakunya pengasingan dengan Axiata Group Berhad pada bulan April 2008. Beliau juga pernah menyandang jawatan Pengarah Urusan / CEO Kumpulan UEM Berhad serta Naib Pengerusi Eksekutif PLUS Expressways Berhad dari Oktober 2001 hingga Jun 2014.

LEMBAGA PENGARAH

DATO' ABDUL RAHMAN AHMAD

Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan

JAWATAN:
- Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan / Pengarah Eksekutif Bukan Bebas

UMUR:
- 48

TARIKH PELANTIKAN:
- 1 Oktober 2016

KELAYAKAN:
- MA (Kepujian) dalam Ekonomi dari Cambridge University, United Kingdom
- Ahli Institut Akauntan Berkanun di England & Wales (ICAEW)
- Akauntan Bertauliah Malaysia dari Institut Akauntan Malaysia (MIA)

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:
- Pengerusi UMW Oil & Gas Corporation Berhad

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Pemegang Lesen Wakil Perkhidmatan Pasaran Modal (CMSRL)

PENGALAMAN KERJA:

Dato' Abdul Rahman dilantik sebagai Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan Permodalan Nasional Berhad (PNB) pada 1 Oktober 2016. Beliau adalah bekas Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas), sebuah firma ekuiti swasta berkaitan Kerajaan. Sebelum menyertai Ekuinas, Dato' Abdul Rahman adalah Pengarah Urusan Kumpulan (GMD)/CEO Media Prima Berhad, kumpulan pelaburan media bersepadu terkemuka di Malaysia dan GMD/CEO Malaysian Resources Corporation Berhad, sebuah konglomerat terkemuka di Malaysia.

LEMBAGA PENGARAH

TAN SRI DR. ALI HAMSA

JAWATAN:
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:
- 63

TARIKH PELANTIKAN:
- 30 April 2015

KELAYAKAN:
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya
- Sarjana Ekonomi dari Oklahoma State University
- PhD dalam Sains Alam Sekitar dan Ekonomi dari Oklahoma State University

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:
- Pengerusi Mass Rapid Transit (MRT) Corporation Sdn Bhd, MyHSR Corporation, Institut Integriti Malaysia dan Bintulu Port Holdings Berhad
- Pengerusi Bersama Pasukan Petugas Khas untuk Memudah cara Perniagaan di Malaysia (PEMUDAH)

PENGALAMAN KERJA:

Tan Sri Dr. Ali memegang jawatan Ketua Setiausaha Negara Malaysia semenjak Jun 2012, dan kini berkhidmat sebagai Presiden Commonwealth Association for Public Administration and Management (CAPAM) bagi penggal kedua berturut-turut. Beliau juga menganggotai United Nations Committee of Experts on Public Administration (UN-CEPA) untuk penggal 2018-2021. Beliau memulakan kerjaya Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri pada tahun 1981 sebelum memegang peranan strategik dalam Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri, sebagai Pengarah Pembayaran, dan kemudian sebagai Timbalan Ketua Pengarah. Pada tahun 2009, beliau dilantik sebagai Ketua Pengarah pertama Unit Perkongsian Awam-Swasta (PPP), Jabatan Perdana Menteri, sebuah agensi pusat baharu yang menerajui projek PPP.

Beliau menerajui pelaksanaan Skim Perumahan Penjawat Awam 1Malaysia, dan terlibat dalam pembangunan ekonomi serantau di Malaysia sebagai Ahli Lembaga pelbagai pihak berkuasa pembangunan koridor. Beliau turut mengetuai inisiatif Strategi Lautan Biru Kebangsaan (NBOS), satu usaha kolaboratif meluas untuk menghasilkan impak yang tinggi kepada negara.

LEMBAGA PENGARAH

TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH

JAWATAN:
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:
- 61

TARIKH PELANTIKAN:
- 13 Februari 2015

KELAYAKAN:
- Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Pengajian Kependudukan dari Universiti Malaya
- Program Pengurusan Lanjutan dari Harvard Business School
- Sarjana Sains dalam Pengurusan dan Dasar Tenaga dari University of Pennsylvania, Amerika Syarikat
- PhD dalam Ekonomi dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:
- Pengerusi Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia, Cyberview Sdn Bhd, Malaysian Global Innovation and Creativity Centre (MaGIC) dan Malaysia Rail LinK Sdn Bhd
- Khazanah Nasional Berhad, Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS), Lembaga Tabung Haji, Mass Rapid Transit Corporation Sdn Bhd dan Bank Negara Malaysia

PENGALAMAN KERJA:

Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar adalah Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan. Kerjaya beliau dalam perkhidmatan awam bermula pada 1984 apabila beliau menyertai Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik Malaysia sebagai Penolong Pengarah, Bahagian Ekonomi Serantau di Unit Perancang Ekonomi (EPU) Jabatan Perdana Menteri. Beliau memegang pelbagai jawatan di EPU sebelum menyertai Kementerian Kewangan pada tahun 2003 sebagai Ketua Penolong Setiausaha, Bahagian Ekonomi dan Antarabangsa. Pada 24 Ogos 2012, beliau telah dilantik sebagai Ketua Setiausaha Perbendaharaan.

LEMBAGA PENGARAH

TAN SRI DR. WAN ABDUL AZIZ WAN ABDULLAH

JAWATAN:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:

- 66

TARIKH PELANTIKAN:

- 9 April 2012

KELAYAKAN:

- PhD dalam Ekonomi Perniagaan dari University of Leeds, United Kingdom

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:

- Pengerusi Sime Darby Berhad dan Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- RAM Holdings Berhad

PENGALAMAN KERJA:

Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz mempunyai pengalaman melebihi 37 tahun dalam sektor awam, terutamanya dalam bidang perancangan ekonomi dan kewangan. Beliau memulakan kerjaya di Unit Perancang Ekonomi (EPU), Jabatan Perdana Menteri pada tahun 1975, berkhidmat dalam pelbagai kapasiti dalam bidang ekonomi makro, sumber manusia dan tenaga. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif Gantian untuk Kumpulan Bank Dunia di Washington DC, di mana beliau mewakili beberapa buah negara Asia. Beliau kembali ke Malaysia pada tahun 2001 untuk berkhidmat di Kementerian Kewangan dan juga di EPU. Pada tahun 2007, beliau dilantik sebagai Ketua Setiausaha Perbendaharaan sehingga beliau bersara pada Ogos 2012. Beliau juga berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif di Islamic Development Bank dan Islamic Trade Finance Corporation yang berpangkalan di Jeddah dari 2011 hingga 2013.

TAN SRI ZARINAH ANWAR

JAWATAN:
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:
- 65

TARIKH PELANTIKAN:
- 11 Januari 2017

KELAYAKAN:
- LLB (Kepujian) dari Universiti Malaya

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:
- Pengerusi Malaysia Debt Ventures Berhad
- Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS)

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Pro-Canselor Universiti Teknologi PETRONAS
- Pemegang Amanah Razak School of Government, Yayasan Hasanah dan Yayasan Jeffrey Cheah
- Felo King Abdullah bin Abdulaziz di Oxford Centre for Islamic Studies, United Kingdom
- Ahli Majlis Penasihat Akademik Universiti Teknologi PETRONAS
- Ahli Lembaga Penasihat, Pihak Berkuasa Sekuriti & Komoditi Emirates, UAE

PENGALAMAN KERJA:

Tan Sri Zarinah adalah bekas Pengerusi Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC), jawatan yang disandang selama enam tahun sehingga persaraan beliau pada Mac 2012. Sebelum itu, beliau berkhidmat sebagai Timbalan Ketua Eksekutif SC sejak Disember 2001. Semasa mengetuai SC, Tan Sri Zarinah juga merupakan Naib Pengerusi Jawatankuasa Pasaran Pesat Membangun, Pertubuhan Antarabangsa Suruhanjaya Sekuriti dan berkhidmat selama dua penggal sebagai Pengerusi Forum Pasaran Modal ASEAN, yang ditubuhkan di bawah naungan menteri kewangan ASEAN untuk membincangkan isu-isu dasar mengenai perkembangan pasaran modal ASEAN.

Sebelum menyertai SC, Tan Sri Zarinah adalah Timbalan Pengerusi Shell Malaysia. Beliau telah berkhidmat selama 22 tahun bersama Shell Group, dalam pelbagai kapasiti meliputi pelbagai bidang perniagaan Shell di Malaysia. Beliau memulakan kerjaya dalam perkhidmatan Undang-Undang dan Kehakiman Kerajaan sebelum menyertai Shell pada tahun 1979.

LEMBAGA PENGARAH

DATUK DR. AWANG ADEK HUSSIN

JAWATAN:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:

- 63

TARIKH PELANTIKAN:

- 11 Januari 2017

KELAYAKAN:

- PhD dalam Ekonomi dari Wharton School, University of Pennsylvania, Amerika Syarikat

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:

- Pengerusi Majlis Amanah Rakyat (MARA) dan PNB Research Institute Sdn Bhd
- PRG Holdings Berhad

PENGALAMAN KERJA:

Datuk Dr. Awang Adek mempunyai pengalaman kerja yang luas dalam bidang ekonomi dan kewangan. Beliau berkhidmat selama 17 tahun di Bank Negara Malaysia sebelum berhenti pada tahun 2001 sebagai Penolong Gabenor. Kemudian, beliau menjadi Pengerusi Tenaga Nasional Berhad.

Datuk Dr. Awang Adek bertanding pada pilihan raya 2004 dan memenangi kerusi parlimen, lanjutan dari itu beliau dilantik sebagai Timbalan Menteri Pembangunan Luar Bandar Malaysia. Seterusnya, bagi tahun 2006-2013, beliau berkhidmat sebagai Timbalan Menteri Kewangan. Beliau telah dilantik sebagai Duta Besar Malaysia ke Amerika Syarikat bagi tempoh 2014-2016. Presiden Obama telah melawat Malaysia sebanyak dua kali ketika Datuk Dr. Awang Adek berkhidmat sebagai Duta Besar. Datuk Dr. Awang Adek kini memegang jawatan Pengerusi Majlis Amanah Rakyat (MARA), sejak September 2017.

LEMBAGA PENGARAH

DATUK DR. MOHD. YAAKUB HAJI JOHARI

JAWATAN:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:

- 63

TARIKH PELANTIKAN:

- 1 Januari 2017

KELAYAKAN:

- Sarjana Muda Sains (Kepujian) dari University of Sussex, England
- Sarjana Sains (Pengajian Liberal) dari University of Manchester, England
- PhD dalam Sosiologi dari University of Salford, England

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:

- Suria Capital Holdings Berhad, Warisan Harta Sabah Sdn Bhd, Institut Pengajian Pembangunan (Sabah), Perbadanan Pembangunan Minyak dan Gas Sipitang dan Kimanis Power Sdn Bhd

MAKLUMAT TAMBAHAN:

- Presiden, Association of Development Research and Training Institutes for Asia Pacific (ADIPA)
- Ahli Lembaga Pengarah International Federation of Institutes of Advanced Studies (IFIAS)

PENGALAMAN KERJA:

Datuk Dr. Mohd Yaakub memulakan kerjaya beliau sebagai pensyarah sambilan dalam Sains Politik di Institut Teknologi MARA dan pada tahun 1983, beliau menyertai Perkhidmatan Awam Negeri Sabah sebagai Penolong Pengarah (Penyelidikan dan Perundingan) di Jabatan Ketua Menteri. Beliau dilantik sebagai Penolong Pengarah Utama (Pembangunan Pengurusan) pada tahun 1984. Beliau menyertai Institut Pengajian Pembangunan, Sabah (IDS), badan pemikir rasmi negeri Sabah sebagai Pengarah Bersekutu (Hal Ehwal Sosial) pada tahun 1985 dan kemudian dinaikkan pangkat sebagai Timbalan Ketua Eksekutif/Felo Penyelidik Kanan pada 1991-1994. Beliau berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif/Ketua Eksekutif IDS selama 15 tahun dari 1994-2009 sebelum dilantik sebagai Ketua Eksekutif Pihak Berkuasa Pembangunan Ekonomi dan Pelaburan Sabah (SEDIA) pada tahun 2009.

LEMBAGA PENGARAH

TUAN HAJI SOEDIRMAN AINI

JAWATAN:
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

UMUR:
- 62

TARIKH PELANTIKAN:
- 1 Januari 2017

KELAYAKAN:
- Felo Persatuan Akauntan Bertauliah Berkanun (UK)
- Akauntan Bertauliah Malaysia dari Institut Akauntan Malaysia (MIA)

KEAHLIAN LEMBAGA PENGARAH:
- Rosewood Station Pty Ltd, Sarawak Concrete Industrial Berhad, Amanah Saham Sarawak Berhad, Sara Worlwide Vacations Berhad dan Damai Golf & Country Club Berhad

PENGALAMAN KERJA:

Tuan Haji Soedirman memulakan kerjaya beliau dengan Petroliam Nasional Berhad pada tahun 1982 dan selepas berkhidmat selama 13 tahun, beliau meletak jawatan pada tahun 1995 untuk menyertai Kerajaan Negeri Sarawak.

Beliau kini merupakan Pengurus Besar Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sarawak (SEDC). Sebelum ini dalam Perkhidmatan Awam Sarawak beliau telah memegang jawatan Setiausaha Tetap Kementerian Pembangunan Sosial, Pengarah Unit Pemantauan Pelaksanaan Negeri, Setiausaha Tetap Kementerian Pembangunan Perindustrian, Timbalan Setiausaha Kewangan Negeri dan Ketua Akauntan Negeri. Antara November 2002 dan September 2003, beliau telah dipinjamkan ke Amanah Saham Sarawak Berhad sebagai Ketua Pegawai Eksekutif.

PENGURUSAN KANAN

SILA RUJUK HALAMAN 21

DATO' ABDUL RAHMAN AHMAD

Presiden dan Ketua Eksekutif Kumpulan

DATO' IDRIS KECHOT

Timbalan Presiden & Ketua Pegawai Operasi Kumpulan, Pengurusan Aset

UMUR:
63

KELAYAKAN:
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan pengkhususan Kewangan dari University of Sterling, United Kingdom
- Sarjana Muda Sains dalam Perniagaantani dari Universiti Putra Malaysia

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Menghadiri Accelerated Development Programme di London Business School, United Kingdom
- Perancang Kewangan Bertauliah (CFP)
- Pemegang Lesen Wakil Perkhidmatan Pasaran Modal (CMSRL)

PENGALAMAN KERJA:

Dato' Idris menyertai PNB pada tahun 1983 di bawah Program Pelatih Eksekutif. Selama 34 tahun berkhidmat di PNB, beliau telah memegang pelbagai jawatan termasuk Eksekutif Kanan, Penyelidikan; Pengurus Besar Kanan, Bahagian Pelaburan; Timbalan Presiden, Unit Amanah dan jawatan sekarang sebagai Timbalan Presiden & Ketua Pegawai Operasi Kumpulan, Pengurusan Aset PNB.

PENGURUSAN KANAN

DATIN PADUKA KARTINI HJ ABDUL MANAF

Timbalan Presiden,
Pelaburan Strategik

UMUR:
57

KELAYAKAN:
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Ohio University, Amerika Syarikat
- Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dari Ohio University, Amerika Syarikat
- Diploma Pengajian Perbankan dari Universiti Teknologi MARA (UiTM)

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Perancang Kewangan Bertauliah (CFP)
- Pemegang Lesen Wakil Perkhidmatan Pasaran Modal (CMSRL)

PENGALAMAN KERJA:

Datin Paduka Kartini menyertai PNB pada tahun 1983. Sepanjang kerjaya beliau selama 30 tahun dengan PNB, beliau telah memegang pelbagai jawatan dan terlibat dalam pelbagai aspek pengurusan pelaburan dan kewangan korporat, termasuk penggabungan dan pengambilalihan, penstrukturan korporat, pengurusan portfolio, pelaburan hartanah dan pembangunan perniagaan.

DATO' MOHD NIZAM ZAINORDIN

Timbalan Presiden & Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan PNB

UMUR:
55

KELAYAKAN:
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Asian Institute of Management
- Akauntan Bertauliah Malaysia dari Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Felo ACCA dari Persatuan Akauntan Bertauliah Berkanun

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Perancang Kewangan Bertauliah (CFP)

PENGALAMAN KERJA:

Dato' Mohd Nizam memulakan kerjaya beliau dengan Sime Darby sebagai Akauntan sebelum menyertai PNB pada tahun 1994 sebagai Penolong Pengurus, Kewangan & Pentadbiran. Sepanjang berkhidmat di PNB, beliau telah memegang pelbagai jawatan termasuk Pengurus Kanan, Operasi; Penolong Naib Presiden, Operasi Unit Amanah; Naib Presiden Kanan, Jabatan Kewangan & Pemprosesan Pelaburan; Ketua Pegawai Kewangan (CFO) Bahagian Kewangan dan Teknologi Maklumat dan jawatan beliau sekarang sebagai Timbalan Presiden & CFO Kumpulan.

PENGURUSAN KANAN

RIZAL RICKMAN RAMLI

Naib Presiden Eksekutif, Harta/Hartanah

UMUR:
40

KELAYAKAN:
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan – Kewangan & Operasi, Kellogg School of Management, Northwestern University, Amerika Syarikat
- Sarjana Muda Ekonomi, University of Chicago, Amerika Syarikat

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Mentor, Endeavor Malaysia
- Pengerusi, Jawatankuasa Kawal Selia & Hal Ehwal Kerajaan, Persatuan Gas Malaysia

PENGALAMAN KERJA:

Rick Ramli dilantik sebagai Naib Presiden Eksekutif, Harta/Hartanah pada 5 Mac 2018 untuk menyelia operasi perniagaan PNB yang berkaitan dengan pelaburan dan operasi harta dan hartanah. Sebelum menyertai PNB, Rick merupakan Rakan Kongsi Pengurusan Negara bagi Boston Consulting Group (BCG) di Malaysia dan turut berkhidmat sebagai Pengerusi Insan untuk BCG di Asia Tenggara. Ketika berkhidmat dengan BCG, beliau telah menjayakan tugasan pelanggan di lebih daripada 10 negara di seluruh dunia dan pernah berkhidmat dengan pejabat BCG di London.

MOHAMMAD HUSSIN

Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif ASNB

UMUR:
58

KELAYAKAN:
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Cranfield Institute of Technology, United Kingdom
- Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Pemasaran) dari University of Portland, Oregon, Amerika Syarikat

MAKLUMAT TAMBAHAN:
- Pengamal Perhubungan Awam Bertauliah dari Institut Perhubungan Awam Malaysia (IPRM)
- Perancang Kewangan Berdaftar dengan Majlis Perancangan Kewangan Malaysia (MFPC)

PENGALAMAN KERJA:

Sebelum menyertai PNB, Mohammad berkhidmat di UMW Toyota Motor Sdn Berhad sebagai Pengurus Komunikasi Korporat dan sebelum itu sebagai Pembantu Khas kepada Pengarah Urusan di EON Bhd. Beliau telah memegang pelbagai jawatan sepanjang berkhidmat dengan PNB. Bermula sebagai Pengurus Kanan, Jabatan Perkhidmatan Korporat pada tahun 2002 sebelum dinaikkan pangkat kepada Penolong Naib Presiden, dah kemudian dipindahkan ke Jabatan Komunikasi Korporat. Beliau juga berkhidmat sebagai Naib Presiden dan Naib Presiden Kanan Jabatan Pemasaran dan Operasi Cawangan sebelum dinaikkan pangkat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Eksekutif ASNB.

EKSEKUTIF UTAMA

PENGURUSAN ASET

01
HANIZAN HOOD
Naib Presiden Kanan,
Pengurusan Dana

02
LIM CHENG EAN
Naib Presiden,
Analisis Pelaburan

03
ISMAIL NGAH RABU
Naib Presiden,
Operasi Pasaran Ekuiti

04
ROSNAH MOHD JANOR
Naib Presiden,
Pendapatan Tetap

05
MOHD HANIZ MOHD NAZLAN
Naib Presiden,
Peruntukan Aset Strategik

EKSEKUTIF UTAMA

PEGURUSAN ASET

06
MOHAMAD ZUWAIRI ABD RAHMAN
Naib Presiden,
Dana ASB

07
SUHAINI ABD RAHMAN
Naib Presiden,
Dana Harga Tetap

08
ROSE ANITA JALIL
Naib Presiden,
Dana Harga Berubah

09
AHMAD FIRDAUS ABDULLAH
Naib Presiden,
Antarabangsa

10
NURHALINI AZLY MINHAT
Penolong Naib Presiden,
Dana Proprietari

EKSEKUTIF UTAMA

PELABURAN STRATEGIK

01
MOHAMAD IDROS MOSIN
Naib Presiden Kanan,
Ekuiti Awam

02
MOHD IRWAN AHMAD MUSTAFA
Naib Presiden Kanan,
Pelaburan Persendirian & Projek Khas

03
AMIZAR MIZUAR
Naib Presiden,
Ekuiti Awam

04
NIK MYSHANI NIK MOHAMED
Naib Presiden,
Perkhidmatan Korporat

05
FADZIHAN ABBAS MOHAMED RAMLEE
Naib Presiden,
Perancangan Korporat & Strategi

EKSEKUTIF UTAMA

HARTA/HARTANAH

01
TENGKU DATO' AB. AZIZ TENGKU MAHMUD
Ketua Pegawai Eksekutif,
PNB Merdeka Ventures Sdn Berhad

02
MOHD SALEM KAILANY
Ketua Pegawai Eksekutif,
PNB Development Sdn Berhad

03
TUN ABDULL MUTALIB TUN HASSAN
Ketua Pegawai Operasi,
PNB Commercial Sdn Berhad

04
HAFIDZ ATRASH KOSAI MOHD ZIHIM
Ketua Pegawai Eksekutif,
Pelaburan Hartanah Nasional Berhad

05
MAZUKI ABDULLAH
Naib Presiden,
Pengurusan Pelaburan Hartanah

06
MOHD KAMIL IBRAHIM
Penolong Naib Presiden,
Hartanah Tempatan & Antarabangsa

07
YUZAIRI YUSSOFF
Naib Presiden,
Aset Pembangunan - PNB 1194

EKSEKUTIF UTAMA

UNIT AMANAH

01
FAIRUZ SUZANA HJ KAMARUDDIN
Naib Presiden,
Strategi Unit Amanah &
Pengurusan Produk

02
MOHD RIDZA YAHYA
Naib Presiden,
Pengurusan &
Penyeliaan Cawangan

03
MOHD AZUDDIN SHAM ABDULLAH
Naib Presiden,
Operasi Unit Amanah &
Pentadbiran Rekod

04
SITI NORILAH SHAMSUL BAHRI
Naib Presiden,
Pemasaran &
Kecelikan Kewangan

05
MOHD YUSRI SURIP
Naib Presiden,
Pengurusan Ejen &
Perhubungan Pelanggan

06
AHMAD TARQUIN MOHAMMAD KHALID
Naib Presiden,
Akaun

EKSEKUTIF UTAMA

KORPORAT

01
ADIBAH KHAIRIAH ISMAIL @ DAUD
Setiausaha Syarikat Kumpulan PNB

02
KAMARUL BAHARIN MOHD DAUD
Naib Presiden Kanan, Asurans Dalaman

03
AZIZ ANUAR
Naib Presiden Kanan, Hal Ehwal Korporat & Komunikasi

04
AIDA MD DAUD
Naib Presiden Kanan, Modal Insan

05
MUZZAFFAR OTHMAN
Ketua Pegawai Teknologi

06
SUZANA AHMAD
Ketua Pegawai Risiko

07
RIZIANA HANIM JAMEL
Naib Presiden, Kewangan

08
HARTINI ZAINAL ABIDIN
Naib Presiden, Perundangan

09
DR. AHMAD BASRI IBRAHIM
Ketua, Pengurusan Syariah

RENDAH DIRI

KAMI SENTIASA MENGHORMATI ORANG LAIN SERTA MENJIWAI ASAL-USUL DAN

PERJUANGAN JITU PNB

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN

PARA PEMEGANG UNIT YANG DIHORMATI,

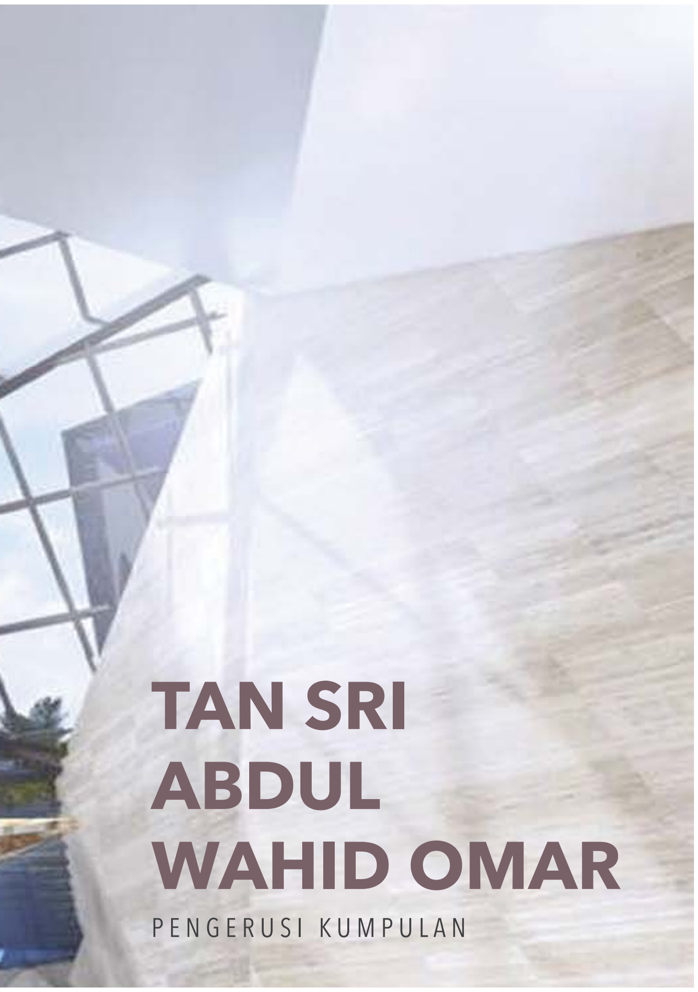
SAYA DENGAN SUKACITANYA MEMBENTANGKAN LAPORAN TAHUNAN 2017 PERMODALAN NASIONAL BERHAD (PNB). DI SINI, KAMI MENYEDIAKAN TINJAUAN MENYELURUH PRESTASI KAMI PADA TAHUN LALU, KEDUDUKAN KEWANGAN SEMASA DAN ULASAN TERPERINCI MENGENAI PELAN STRATEGIK KAMI.

PNB mencapai usia 40 pada tahun ini (2018). Seperti yang dilihat dari rekod prestasi dan kedudukan kewangan kami yang mantap, institusi pelaburan ini telah berkembang pesat sejak tahun 1978. Institusi ini merupakan salah satu pengurus dana terbesar di negara ini, dengan aset di bawah pengurusan berjumlah lebih RM279 bilion pada penghujung tahun lalu. Dengan hampir 220 bilion unit dalam edaran dan lebih 13 juta akaun, dana-dana unit amanah PNB membentuk lebih separuh daripada industri unit amanah tempatan.

Sementara itu, pelaburannya dalam ekuiti awam, termasuk kepentingan dalam beberapa syarikat tersenarai terbesar di Malaysia, adalah bersamaan dengan satu per sepuluh daripada jumlah permodalan pasaran Bursa Malaysia, iaitu berjumlah RM1,906.8 bilion.

Kejayaan PNB selama empat dekad yang lalu hanya dapat dicapai atas kepercayaan yang telah diberikan oleh jutaan rakyat Malaysia selama ini, yang terus meletakkan harapan untuk kami memberikan pulangan pelaburan yang mampan dan berdaya saing. Tidak dapat dinafikan bahawa tanggungjawab ini telah menjadi semakin mencabar secara progresif, ketika teknologi dan persaingan terus mengubah landskap pelaburan pada kadar yang tidak menentu, malah ekuiti awam yang merupakan pelaburan utama kami tidak lagi berkembang pada kadar yang dicatatkan sebelum ini.

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN



TAN SRI ABDUL WAHID OMAR

PENGERUSI KUMPULAN

Namun begitu, saya berbangga bahawa tanpa dilekakan dengan kejayaan lalu, PNB secara proaktif telah mengenal pasti langkah-langkah dalam menangani cabaran-cabaran yang mendatang. Pelan Strategik PNB 2017-2022 atau dikenali sebagai STRIVE-15 telah dilancarkan pada 25 November 2016, dan menggariskan inisiatif dan keutamaan strategik PNB yang paling penting untuk mencapai visi kami menjadi sebuah firma pelaburan distinktif bertaraf dunia.

Terdapat 15 inisiatif dalam STRIVE-15 untuk dilaksanakan di bawah tiga teras strategik:

Teras 1 - Meningkatkan Pulangan Mampan;
Teras 2 - Pengurusan Pelaburan Berkesan; dan
Teras 3 - Memacu Kecemerlangan Operasi

Pada tahun 2017, kami memberi tumpuan kepada penyediaan perkara-perkara asas yang diperlukan untuk melaksanakan segera teras-teras tersebut. Ia adalah tahun yang dipenuhi usaha gigih serta tahun yang membanggakan dengan sebilangan pencapaian. Saya amat bangga dengan usaha gigih oleh semua rakan sekerja di PNB untuk meletakkan kami di landasan yang kukuh dalam menangani cabaran masa depan dan gembira kerana dapat saya kongsikan laporan ini.

EKONOMI DAN PASARAN - ULASAN DAN TINJAUAN

Ekonomi Malaysia, yang diukur oleh KDNK, berkembang sebanyak 5.9% pada tahun 2017 berbanding pengembangan sebanyak 4.2% pada tahun sebelumnya. Berlatarkan ekonomi yang semakin meningkat, Indeks Komposit KL FTSE Bursa Malaysia (KLCI) naik dengan mengagumkan sebanyak 9.4% pada tahun 2017 selepas mengalami pertumbuhan negatif selama tiga tahun. Ia juga merupakan tahun pemulihan bagi Ringgit berbanding Dolar AS, yang melonjak semula dari paras paling rendah selama 19 tahun iaitu, RM4.49 dan meningkat 10% kepada RM4.05 pada penghujung tahun berkenaan.

Pertumbuhan ekonomi global juga melepasi jangkaan. Ekonomi Zon-Eropah mencatatkan prestasi tahunan terbaik dalam tempoh sedekad dengan pertumbuhan kolektif sebanyak 2.4%, sementara ekonomi AS memperoleh momentum dengan pengembangan sebanyak 2.3%, jauh melebihi pengembangannya pada 2016 iaitu sebanyak 1.5%. Begitu juga di Asia di mana ekonomi India dan China berkembang masing-masing sebanyak 6.7% dan 6.8% pada tahun 2017.

Tabung Kewangan Antarabangsa menjangkakan pertumbuhan global sebanyak 3.7% bagi tahun 2017. Ini merupakan pertumbuhan tahunan terbesar bagi ekonomi dunia sejak tahun 2011 dan trend menaik ini dijangka berterusan dengan ramalan pertumbuhan sebanyak 3.9% bagi tahun 2018.

Sementara itu, Institut Penyelidikan PNB menjangkakan pertumbuhan ekonomi Malaysia akan menyederhana antara 5.0% hingga 5.5% pada tahun 2018. Permintaan domestik yang kukuh akan menjadi pemacu utama di sebalik pengembangan ini sementara pertumbuhan ekonomi global yang lebih cepat daripada jangkaan sudah tentunya memberi manfaat kepada eksport Malaysia.

Pemacu lain ekonomi tempatan dan pasaran modal adalah harga minyak mentah. Harga komoditi ini dijangka sekitar US$62 setong pada tahun 2018, berbanding purata AS$54 setong pada tahun lalu. Insentif tambahan untuk prestasi yang baik di bursa tempatan adalah pilihan raya umum yang akan datang serta mudah tunai dagangan global dan domestik yang mencukupi.

Seperti biasa, terdapat risiko kepada prospek pertumbuhan ekonomi dunia yang baik. Kenaikan kadar faedah di negara-negara maju boleh menyebabkan perbelanjaan pengguna dan korporat ditarik balik. Lebih banyak langkah-langkah perdagangan yang mementingkan penyempurnaan yang dilaksanakan pada tahun ini boleh membawa kepada ketegangan perdagangan yang berbahaya yang akan menjejaskan eksport, perniagaan dan pekerjaan. Jelas sekali, ekonomi global juga akan terjejas akibat ketidakstabilan politik atau krisis geopolitik yang mungkin berlaku di Eropah, Asia Timur dan Timur Tengah.

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN

PENCAPAIAN UTAMA PADA TAHUN 2017

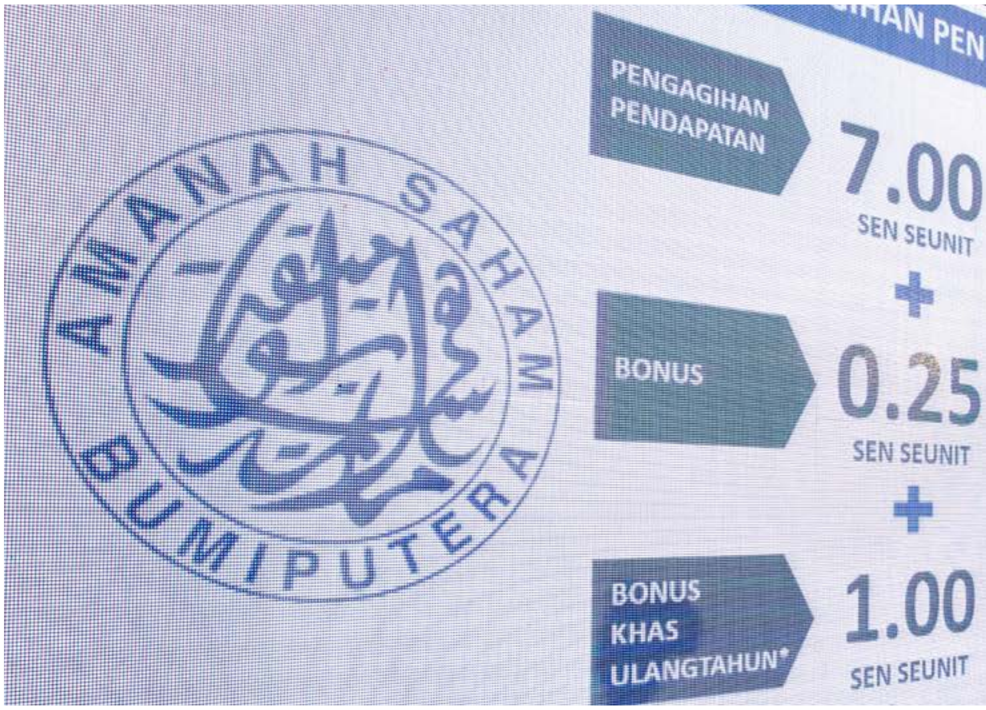
Saya ingin mengetengahkan lima pencapaian PNB pada tahun lalu. Pertama, kedudukan kewangan PNB yang bertambah baik adalah sejajar dengan persekitaran ekonomi yang kondusif dan pasaran ekuiti yang mantap. Kira-kira 98% daripada pelaburan PNB berada di dalam negara ini. Aset-aset ini serta langkah-langkah yang diambil sepanjang tahun untuk mentransformasi syarikat-syarikat strategik kami (syarikat awam tersenarai di mana PNB merupakan pemegang saham majoriti) telah menjana pulangan yang kukuh untuk dana-dana kami.

Pada tahun 2017, proforma pendapatan bersih PNB yang digabungkan serentak dan dana-dananya meningkat sebanyak 16.4% kepada RM17.7 bilion. Ini dapat dilihat dari peningkatan jumlah pulangan efektif (yang terdiri daripada bonus pengagihan pendapatan, bonus dan bonus ulang tahun ke-40) bagi pemegang unit Amanah Saham Bumiputera (ASB), iaitu 8.25% untuk 10,000 unit pertama dan 7.25% untuk baki unit yang dipegang oleh setiap pemegang unit.

Pencapaian kedua kami adalah berkaitan dengan penciptaan semula korporat yang dipacu PNB yang bermatlamat mewujudkan nilai. Pelaksanaan korporat yang dimulakan menghasilkan peningkatan ketara sebanyak RM39.5 bilion dalam permodalan pasaran syarikat-syarikat strategik kami pada tahun 2017. Keuntungan ini meliputi jumlah purata pulangan berwajaran pemegang saham (TSR) sebanyak 26.0%, hampir dua kali ganda TSR KLCI iaitu sebanyak 13.2% bagi tahun ini.

Merombak semula syarikat-syarikat, memikirkan semula kelebihan daya saing mereka dan cara syarikat ini boleh mewujudkan lebih banyak nilai untuk pemegang saham bukanlah satu perkara mudah. Tetapi ia adalah perkara yang perlu jika perniagaan hendak diteruskan. Seperti yang dilihat dalam transformasi syarikat-syarikat strategik kita, nilai-nilai yang tersimpan boleh dirungkai dan dimanfaatkan.

PNB sentiasa memperakui dan menghargai keutamaan bagi pelaburan patuh Syariah dalam kalangan pemegang unit kami. Tahun lalu, majlis agama Islam negeri Selangor dan Pulau Pinang telah mengeluarkan fatwa yang mengisytiharkan status Harus untuk pelaburan dalam dana Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB). Ini adalah konsisten dengan fatwa yang dikeluarkan oleh Majlis Fatwa Kebangsaan pada tahun 2008 serta fatwa daripada majlis-majlis agama Islam 12 negeri yang lain dan wilayah persekutuan. Memperoleh fatwa dibenarkan atau Harus daripada semua majlis agama merupakan pencapaian penting kepada PNB dan satu langkah asas dalam usaha kami ke arah pematuhan Syariah yang lebih luas.



PNB juga telah mencatat pencapaian penting dalam perjalanannya ke arah digitalisasi tahun lalu. Digitalisasi atau penggunaan teknologi digital secara besar-besaran merupakan trend yang semakin meningkat dalam persekitaran yang kaya dengan maklumat terkini dan `berhubung'. Seperti dalam mana-mana industri lain, teknologi merupakan komponen utama dalam pengurusan pelaburan dan penting kepada banyak proses.

Setelah menyempurnakan pelaksanaan penghijrahan data secara besar-besaran, ASNB telah melancarkan sistem pengagihan dana baharu pada bulan Jun 2017. Kini, para pemegang unit kami tidak perlu lagi menggunakan buku pelaburan mereka untuk menjalankan urus niaga. Dengan sistem tanpa buku pelaburan yang baharu, pemegang unit hanya memerlukan nombor rujukan dan kad pengenalan masing-masing untuk membeli atau menjual unit-unit dalam dana ASNB.

Sistem pengagihan dana ASNB yang baharu ini meningkatkan kecekapan perkhidmatan pelanggan. Lebih penting lagi, sistem ini menyediakan asas bagi inovasi teknologi lain yang akan memudahkan lagi pemegang unit untuk berurusan dengan kami. Sebagai contoh, versi sulung www.myasnb.com.my, portal bagi pemegang unit mendapatkan penyata dan mengemas kini maklumat peribadi mereka, telah berjaya `diaktifkan' (`*go live*') tahun lalu. Pasukan kami sedang gigih berusaha untuk menyediakan versi 2.0 dengan lebih banyak ciri baharu yang akan dinikmati oleh para pemegang unit.

Akhirnya, sebagai sebuah entiti kerajaan, PNB merupakan organisasi komersial dengan matlamat sosial. Sepanjang bertahun-tahun yang lalu, produk-produk kami adalah amat berpatutan dan amat mudah diperolehi yang pada mulanya dirumus untuk kaum Bumiputera, kini telah berkembang menjadi dana unit amanah yang disasarkan kepada semua rakyat Malaysia.

Pencapaian utama kami yang kelima ialah Amanah Dana Anak Malaysia 2050 atau ADAM50, satu skim yang dilancarkan bersama dengan Kerajaan yang mencerminkan pendekatan ‘lautan biru’ kami untuk menggalakkan isi rumah Malaysia untuk melabur sejak lahir. Dalam skim ini, setiap rakyat Malaysia yang lahir antara 1 Januari 2018 dan 31 Disember 2022 menerima 200 unit pemula secara percuma dalam ASB (bagi Bumiputera) atau AS 1Malaysia (bagi bukan Bumiputera). Saya amat berharap agar ADAM50 menjadi asas dan memberi inspirasi kepada para ibu bapa untuk menabung untuk anak-anak mereka dan, dengan berbuat demikian, sebagai galakan untuk mereka sendiri menabung.

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN

ADAM50 dilancarkan secara rasminya oleh YAB Perdana Menteri Dato' Sri Mohd Najib Tun Abdul Razak pada 22 Februari 2018 ketika program Bajet 2018 Bersama Rakyat di Pusat Perubatan Universiti Kebangsaan Malaysia, Kuala Lumpur.

MATLAMAT SOSIAL

Antara banyak inisiatif yang dilaksanakan oleh PNB pada tahun 2017 dalam menyampaikan matlamat sosialnya, izinkan saya mengetengahkan dua inisiatif secara khusus. Yang pertama adalah permulaan program Akauntan Berkanun PNB kami, yang merupakan kerjasama antara PNB dan Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera, dengan INTEC Education College dan Sunway TES Center for Accountancy Excellence sebagai penyedia pendidikan, dengan sasaran keseluruhan untuk menghasilkan seramai 1,000 akauntan berkanun Bumiputera baharu menjelang 2022. Ini adalah kesinambungan usaha berterusan PNB sepanjang tempoh 40 tahun yang lalu untuk mengembangkan dan membangunkan kumpulan bakat Bumiputera di negara ini, dan merupakan langkah ke hadapan yang penting, memandangkan kurangnya penyertaan Bumiputera iaitu sebanyak 8.5% dalam bidang profesional ini. Saya berbangga bahawa pada tahun 2017, tahun pertama operasi program ini, seramai 505 calon telah pun ditaja, yang saya harap ini merupakan satu tanda kejayaan yang akan datang.

Yang kedua ialah inisiatif kami untuk menyediakan perumahan mampu milik yang berkualiti dan sesuai didiami melalui anak syarikat kami, PNB Homes Value, dengan matlamat untuk membina 5,000 rumah mampu milik menjelang 2022. Melalui bank tanah PNB yang luas, dua projek rintis di Sungai Sedu, Selangor dan Port Dickson, Negeri Sembilan, telah dikenal pasti pada tahun 2017, dan kerja-kerja persediaan telah dijalankan sepanjang tahun untuk berusaha ke arah pelancaran pertama kami pada tahun 2018. Saya amat berharap untuk melaporkan kemajuan berterusan kami dalam bidang ini untuk beberapa tahun akan datang, dan saya harap rumah-rumah kediaman ini sedikit sebanyak dapat memenuhi permintaan yang tinggi terhadap perumahan sedemikian hari ini di negara ini.

MENJELANG 2022

Sasaran untuk melahirkan
1,000
Akauntan Berkanun Bumiputera baharu

Menyasarkan pembinaan
5,000
Kediaman mampu milik

EVOLUSI DAN ASPIRASI

Izinkan saya berkongsi lima keutamaan penting atau sasaran bagi PNB pada tahun 2018.

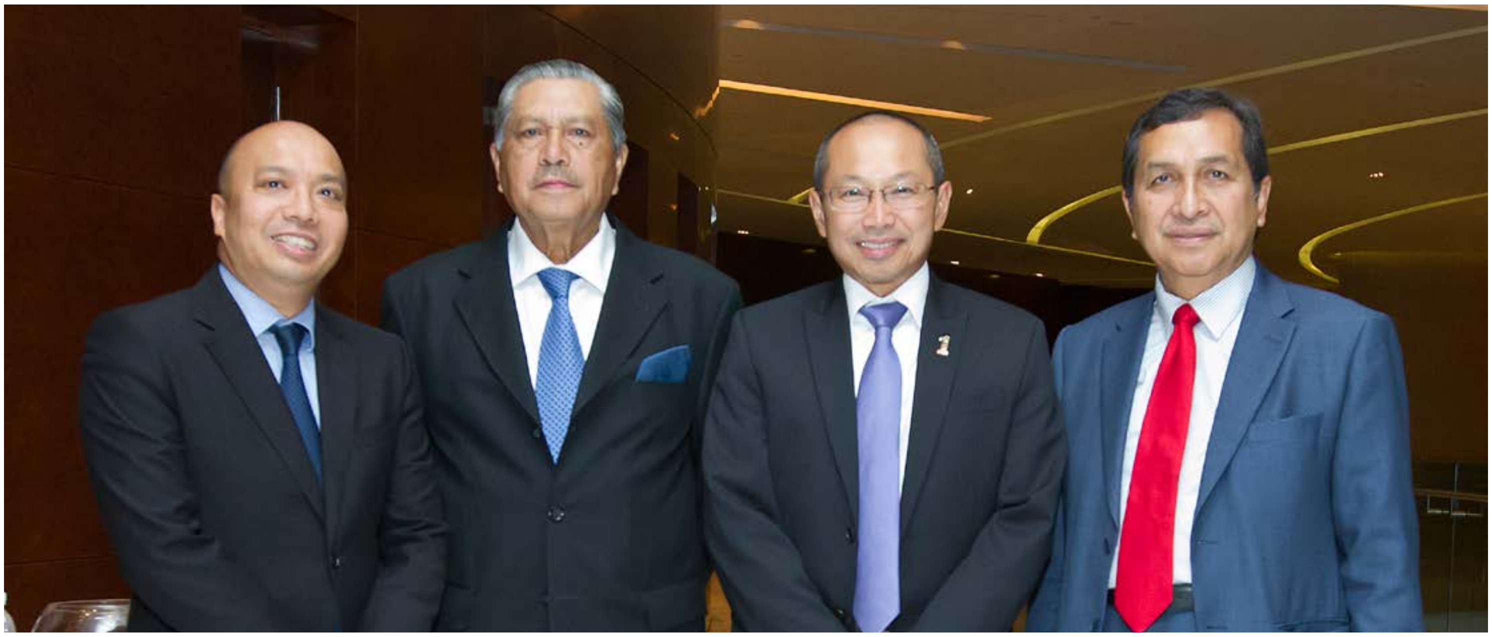
Pertama, pelaksanaan pendekatan Peruntukan Aset Strategik kami, yang dirumuskan pada tahun 2017, untuk memulakan peningkatan pulangan jangka panjang kami, dalam toleransi risiko yang ditetapkan. Kami mampu berusaha ke arah pengimbangan semula secara beransur-ansur dan mengoptimumkan peruntukan aset portfolio, yang antara lain termasuk, meningkatkan pendedahan kami terhadap pelaburan persendirian di dalam dan di luar negara, di mana wujudnya peluang yang sesuai.

Kedua, kami berhasrat untuk membina atas asas yang telah tersedia pada tahun 2017 untuk terus memastikan syarikat-syarikat strategik kami memberi tumpuan untuk meningkatkan asas-asas perniagaan mereka, perolehan teras dan pembayaran dividen, yang semuanya akan menghasilkan peningkatan dalam jumlah pulangan kepada pemegang saham (TSR) mereka dan dengan itu mewujudkan nilai kepada semua pemegang saham . Kini, syarikat-syarikat strategik kami telah menyusun semula syarikat mereka kepada pengkhususan jenis perniagaan yang lebih fokus, ini seharusnya diikuti dengan penekanan terhadap peningkatan prestasi operasi, dan kami akan bekerjasama rapat dengan syarikat-syarikat kami bagi memastikan aspirasi ini dipenuhi, demi kepentingan semua.

Ketiga, kami berharap dapat berinteraksi dengan syarikat-syarikat teras kami (di mana kami memiliki sekurang-kurangnya 10% pegangan saham atau RM1 bilion nilai pelaburan) untuk bekerjasama ke arah memacu prestasi korporat yang lebih baik. Saya bercita-cita untuk melihat pertumbuhan perolehan korporat bagi tahun 2018 melepasi jangkaan tahun ini, kerana adalah penting pertumbuhan perolehan ditingkatkan untuk mencapai TSR yang lebih tinggi. Dengan strategi dan pelaksanaan yang tepat, kami berharap perolehan dapat ditingkatkan secara mampan, dan kami akan mengambil peranan aktif pada tahun ini bersama syarikat-syarikat kami untuk mencari jalan untuk mencapai matlamat ini.

Saya juga ingin menarik perhatian kepada kepentingan kritikal inisiatif Saham "I" kami. Satu cabaran utama persekitaran pelaburan di Malaysia pada hari ini adalah ketersediaan ekuiti patuh Syariah, terutamanya dalam sektor perkhidmatan kewangan. Hakikat bahawa syarikat-syarikat awam tersenarai perkhidmatan kewangan yang patuh Syariah hanya membentuk 5% daripada jumlah permodalan pasaran sektor, menimbulkan cabaran sebenar

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN



bagi dana patuh Syariah yang perlu melabur dalam saham-saham ini – penawarannya terhad, tetapi permintaan semakin meningkat, contohnya pertumbuhan dana Syariah Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, belum diambil kira lagi usaha PNB sendiri untuk meningkatkan bahagian pelaburan patuh Syariah kami.

Bagi memenuhi keperluan ini, saya berharap inisiatif Saham "Islam" atau "I" akan memperoleh daya tarikan pada 2018. Ini adalah di mana sebahagian saham sebuah bank Malaysia yang mempunyai perniagaan Kewangan Islam yang cukup besar boleh ditetapkan sebagai Saham "I". Peratusan yang ditetapkan sebagai "I" akan bergantung kepada jumlah pendapatan dividen yang dapat dikesan atau "dijamin" adalah daripada aktiviti patuh Syariah bank. Memandangkan manfaat dan peluang yang ditawarkan oleh saham-saham patuh Syariah tambahan ini kepada pasaran, PNB akan terus mengadakan pembabitan bersama pihak berkepentingan yang berkaitan untuk meneruskan inisiatif Saham "I" dan semoga dapat menjadikannya satu kenyataan pada tahun ini.

Akhir sekali, tidak kurang pentingnya, saya berharap PNB akan terus membangun atas momentum pelaksanaan STRIVE-15 tahun lalu dan seterusnya mengembangkan skala transformasi kapasiti dan keupayaan kami di bawah Pelan Strategik ini, bagi memastikan kami mampu mencapai visi menjadi sebuah firma pelaburan distinktif bertaraf dunia, dan menyampaikan pulangan yang mampan, berdaya saing untuk manfaat pemegang unit kami.

Saya berharap 2018 merupakan tahun yang baik untuk ekonomi tempatan dan pasaran modal. Pertumbuhan ekonomi yang mantap membawa lebih banyak peluang perniagaan dan pekerjaan serta prestasi yang lebih baik bagi dana kami. Ini seterusnya akan memberi manfaat kepada lebih 13 juta pemegang unit dan membawa kesejahteraan kewangan yang lebih baik kepada tujuh juta isi rumah di Malaysia.

PENGHARGAAN

Dato' Rahman, Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan, dan saya kini sudah lebih setahun bersama PNB – saya menyertai PNB pada bulan Ogos 2016, beliau pula dua bulan selepas saya – dan kami berdua amat berterima kasih kepada Yang Amat Berhormat Dato' Sri Mohd Najib Tun Abdul Razak, dan ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Pelaburan Bumiputra, kerana memberi kepercayaan kepada kami untuk menerajui institusi negara ini. Kami akan berusaha sebaik mungkin untuk terus membangunkan dan meningkatkan kekayaan negara dan semua pemegang unit kami.

Kami berterima kasih kepada kepimpinan terdahulu, yang daripada mereka kami warisi institusi dengan rekod prestasi yang kukuh serta pasukan yang berkaliber tinggi. Sekalung penghargaan kepada Yang Amat Berbahagia Tun Ahmad Sarji Abdul Hamid, bekas Pengerusi PNB, dan juga Yang Berbahagia Tan Sri Hamad Kama Piah Che Othman, bekas Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan PNB.

2017 menyaksikan perubahan kepimpinan yang signifikan kepada PNB dan syarikat-syarikat strategik kami. Lembaga pengarah memainkan peranan penting sebagai pusat yang berkesan dan kukuh yang memacu inisiatif kami di samping memberikan hala tuju strategik dan nasihat. Dan, bagi pihak PNB, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada ahli-ahli lembaga pengarah dan kakitangan kami yang telah bersara.

Kami sangat berterima kasih atas kepimpinan, dedikasi dan sumbangan yang tidak ternilai mereka ketika berkhidmat di lembaga pengarah PNB: Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Tan Sri Asmat Kamaluddin, Tan Sri Amar Bujang Mohammed Bujang Mohammed Nor, Tan Sri Ainum Mohamed Saaid dan Tan Sri Dato' Seri Dr. Wan Mohd Zahid Mohd Noordin. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Dato' Dr. Abdul Halim Ismail, yang bersara sebagai Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah PNB dan bekas ahli Jawatankuasa Pelaburan Amanah Saham Wawasan 2020 yang bersara pada akhir tahun lalu iaitu Tan Sri Faizah Mohd Tahir, Dato' Wan Roshdi Wan Musa dan Encik Cheng Kee Check.

PERUTUSAN PENGERUSI KUMPULAN

> "Saya juga ingin mengalu-alukan ahli-ahli baharu:"

Lembaga PNB

- Tan Sri Zarinah Anwar
- Datuk Dr. Awang Adek Hussin
- Datuk Dr. Mohd. Yaakub Johari
- Tuan Haji Soedirman Aini

Lembaga Pengarah ASNB

- Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali
- Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani
- Dato Dr. Nik Ramlah Nik Mahmood

Jawatankuasa Pelaburan PNB

- Datuk Dr. Mohd Daud Bakar

Jawatankuasa Penasihat Syariah PNB

- Datuk Dr. Mohd Daud Bakar (Pengerusi)
- Dr. Aida Othman

Sempena ulang tahun ke-40 PNB pada tahun 2018, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pengerusi pertama PNB, Allahyarham Tun Ismail bin Mohamed Ali, yang genap 100 umur beliau pada tahun ini. Tun Ismail juga merupakan individu Malaysia pertama yang dilantik sebagai gabenor Bank Negara dan merupakan gabenor paling lama berkhidmat di Bank Pusat di Asia. Beliau berkhidmat sebagai pengerusi ketika PNB ditubuhkan pada 17 Mac 1978 sehingga 17 Oktober 1996. Selepas itu, Tun Ismail terus menjadi penasihat kepada PNB sehingga beliau meninggal dunia pada 6 Julai 1998.

Di bawah bimbingan beliau, PNB menjadi salah sebuah institusi pelaburan terbesar di negara ini dan mencapai mandatnya untuk menggalakkan pemilikan ekuiti dan membangunkan peluang untuk pewujudan dan pengurusan kekayaan dalam kalangan Bumiputera.

Tun Ismail berjaya memperoleh kepercayaan dan keyakinan daripada lebih 7 juta pemegang unit ketika tempoh perkhidmatan beliau, dan meninggalkan asas-asas yang kukuh, iaitu kejujuran, keprihatinan, ketekunan, profesionalisme dan integriti. Saya percaya bahawa penghormatan terbaik yang kami semua di PNB boleh lakukan sebagai membalas jasa beliau adalah dengan meneruskan warisan beliau untuk berusaha mencapai standard etika tertinggi dan mengekalkan kepercayaan dan keyakinan terhadap PNB dalam kalangan rakyat Malaysia. Dan dengan itu, nilai-nilai Kecekapan, Kerendahan Hati, Integriti, Cermat dan Semangat (CHIPP) memastikan kami terus berada pada landasan yang betul.

Intipati kejayaan pencapaian kami pada tahun lalu ialah kepelbagaian rakan sekerja yang bersatu dan membentuk warga kerja PNB. Saya berterima kasih kepada setiap kakitangan atas inovasi, komitmen dan dedikasi mereka terhadap tanggungjawab penting yang mereka laksanakan. Bersama-sama, kami boleh mencapai visi untuk menjadi firma pelaburan distinktif bertaraf dunia.

Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengiktiraf para pemegang kepentingan kami atas sokongan mereka yang tidak terhingga. Saya amat berterima kasih kepada semua ahli lembaga pengarah, syarikat-syarikat strategik kami, Jawatankuasa Fatwa Kebangsaan dan Negeri, pelbagai agensi kerajaan, pengawal selia dan pemegang unit kami yang setia. Tanpa anda semua, adalah mustahil bagi PNB untuk menjadi sebuah institusi pelaburan yang berjaya pada hari ini.

Berdasarkan pencapaian kami setakat ini, saya percaya visi jitu kami untuk menjadi sebuah firma pelaburan distinktif bertaraf dunia mampu untuk dicapai. Tetapi tidak ada apa yang telah kita lakukan selama 40 tahun yang lalu atau yang akan datang, mampu kita lakukan tanpa keberkatan daripada Allah SWT.

Terima kasih,
Abdul Wahid Omar

ULASAN PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

DATO' ABDUL RAHMAN AHMAD

PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

DENGAN SUKACITANYA SAYA MEMBENTANGKAN PRESTASI KEWANGAN DAN OPERASI PERMODALAN NASIONAL BERHAD BAGI TAHUN KEWANGAN 2017.

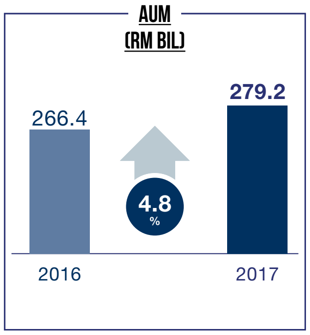
Sebagai sebuah syarikat pengurusan aset terkemuka di negara ini yang bertanggungjawab terhadap tabungan berjuta-juta rakyat Malaysia, kami memahami bahawa terdapat permintaan bagi ketelusan dan kebertanggungjawaban memandangkan peranan penting yang dimainkan oleh PNB dalam landskap ekonomi negara dan membantu rakyat Malaysia untuk memenuhi matlamat kewangan mereka. Pihak berkepentingan, para pemegang unit dan orang awam harus diberi kefahaman mendalam mengenai operasi kami, dan yang lebih penting, rancangan strategik kami.

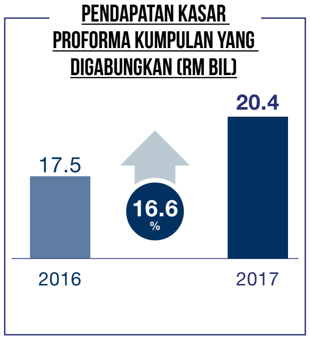
Kami berharap Laporan Tahunan awam yang pertama ini menyediakan ulasan yang saksama mengenai prestasi kewangan PNB serta kesan langkah-langkah yang telah dilaksanakan pada tahun lalu. Kami juga ingin mengetengahkan inisiatif-inisiatif dalam STRIVE-15, pelan strategik PNB bagi tempoh lima tahun akan datang, serta asas yang telah kami sediakan untuk mencapai visi kami untuk menjadi sebuah firma pelaburan distinktif bertaraf dunia.

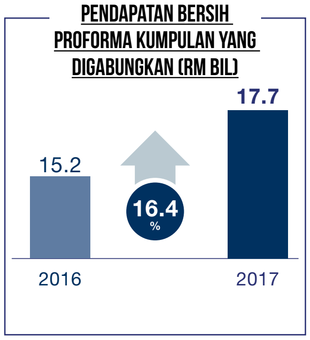
ULASAN PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

SOROTAN PRESTASI

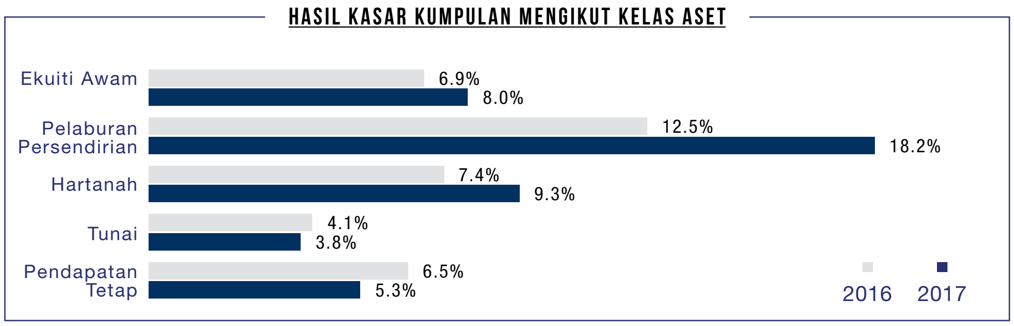
Berlatarkan ekonomi yang semakin berkembang dan pasaran saham yang kukuh, aset di bawah pengurusan PNB (AUM) meningkat sebanyak 4.8% tahun ke tahun kepada RM279.2 bilion pada 2017, di mana RM235.3 bilion adalah daripada dana unit amanah kami, manakala baki sebanyak RM43.9 bilion adalah daripada dana proprietari sendiri PNB. Ini merupakan peningkatan yang ketara kerana perlu diingat bahawa pada tahun 1981, tahun pertama PNB mula menguruskan wang pelaburan pemegang unit melalui dana unit amanah pertama, ASN, AUM PNB hanyalah sebanyak RM3.5 bilion.

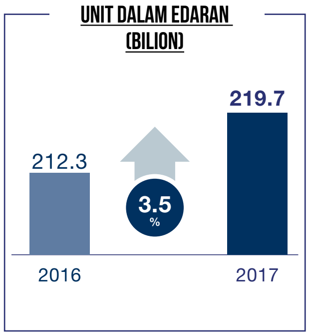


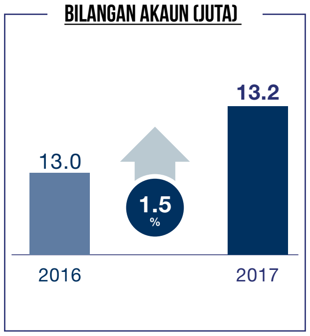




Dari segi prestasi kewangan, pendapatan kasar proforma kumpulan PNB yang digabungkan melepasi RM20 bilion manakala pendapatan bersih proforma yang digabungkan melebihi RM17 bilion pada tahun lalu. Ini merupakan satu peningkatan besar sebanyak 16.6% bagi pendapatan kasar dan 16.4% bagi pendapatan bersih jika dibandingkan dengan pendapatan kasar dan bersih pada tahun 2016. Nisbah pulangan atas aset PNB juga meningkat kepada 6.7% pada tahun 2017 daripada 6.0% pada tahun 2016. Tahun 2017 juga menyaksikan peningkatan dalam kadar hasil kasar dalam hampir semua kelas aset, terutamanya ekuiti awam, pelaburan persendirian dan hartanah.







Pertumbuhan yang mampan dalam nilai aset boleh labur kami membuktikan komitmen kami terhadap pengurusan pelaburan yang mantap dan standard kebertanggungjawaban, ketelusan, dan etika yang tinggi dalam operasi kami. Kami semua di PNB dan kumpulan syarikat sedar bahawa kami merupakan pengendali aset yang dipegang dalam dana-dana unit amanah kami. Pemilik sebenar aset-aset ini ialah para pemegang unit kami. Dan, wang yang mereka laburkan dengan kami mewakili matlamat hidup yang penting, termasuk membeli rumah, membiayai pendidikan anak mereka, memulakan perniagaan atau membantu keluarga mereka.

Operasi unit amanah kami juga terus berkembang pada tahun 2017, dengan peningkatan jumlah bilangan unit dalam edaran dana kami meningkat sebanyak 3.5% kepada 219.7 bilion manakala jumlah akaun pula meningkat sebanyak 1.5% kepada 13.2 juta daripada 13.0 juta yang dicatatkan pada penghujung 2016.

ULASAN PRESIDEN
& KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

STRIVE-15 TERAS DAN INISIATIF STRATEGIK

PELAN STRATEGIK 2017-2022 PNB, JUGA DIKENALI SEBAGAI STRIVE-15 TELAH DILANCARKAN PADA NOVEMBER 2016.

Pelan ini menetapkan apa yang perlu dilakukan dalam tempoh enam tahun bagi mencapai visi kami untuk menjadi sebuah firma pelaburan distinktif bertaraf dunia, dengan sasaran AUM sebanyak RM350 bilion menjelang 2022. Pelan tindakan ini meletakkan kami di landasan yang kukuh untuk mencapai tiga keberhasilan yang meluas - meningkatkan pulangan mampan berterusan untuk portfolio PNB, meningkatkan kekayaan dan penyertaan ekonomi Bumiputera, dan menggunakan sebahagian daripada keuntungan PNB untuk inisiatif sosial yang memberi impak.

STRIVE-15 mengandungi 15 inisiatif dari tiga teras strategik: meningkatkan pulangan secara mampan, pengurusan pelaburan yang berkesan dan memacu kecemerlangan operasi. Alhamdulillah, pada tahun 2017 - tahun pertama pelaksanaan pelan tersebut - beberapa inisiatif telah terbukti berhasil, manakala kerja-kerja persediaan asas bagi inisiatif lain telah pun dimulakan untuk diteruskan pada tahun 2018 dan tahun-tahun akan datang.

MEMBINA FIRMA PELABURAN DISTINKTIF BERTARAF DUNIA

TERAS 1 – MENINGKATKAN PULANGAN SECARA MAMPAN

- 01 Peruntukan aset optimum
- 02 Meningkatkan Prestasi Ekuiti Domestik
- 03 Meningkatkan Pelaburan Persendirian dan Pendapatan Tetap
- 04 Menambah baik pelaburan hartanah
- 05 Meningkatkan Pelaburan Aset Global

TERAS 2 – PENGURUSAN PELABURAN BERKESAN

- 06 Proses Pelaburan Utuh
- 07 Pengawasan Portfolio yang Cekap
- 08 Kitaran Aset Lebih Berkesan Melalui Penjualan

TERAS 3 – MEMACU KECEMERLANGAN OPERASI

- 09 Amalan Tadbir Urus Teguh
- 10 Kekal Peneraju Industri Unit Amanah
- 11 Modal Insan Bertenaga & Berprestasi Tinggi
- 12 Transformasi Menyeluruh IT
- 13 Kecekapan Pengurusan Modal dan Kecairan
- 14 Memupuk Budaya Risiko Proaktif
- 15 Mencapai Objektif Sosial

TERAS STRATEGIK 1:

MENINGKATKAN PULANGAN SECARA MAMPAN

Teras strategik pertama adalah untuk meningkatkan potensi pulangan portfolio pelaburan kami. Titik permulaannya adalah dengan mengoptimumkan peruntukan aset kami, kerana ini diakui secara meluas sebagai penentu kritikal bagi prestasi portfolio jangka panjang. Untuk tujuan ini, pada 2017, Lembaga Pengarah PNB meluluskan Rangka Kerja Peruntukan Aset Strategik (SAA), yang didorong oleh sebuah pasukan SAA yang berdedikasi dan berpusat yang baharu ditubuhkan.

Pendekatan SAA tersebut berpusat di sekitar kerjasama silang di seluruh organisasi untuk membangunkan secara kolektif objektif pelaburan yang sesuai, sasaran pulangan dan toleransi risiko bagi setiap dana. Sebagai sebahagian daripada Rangka Kerja SAA, ini melibatkan penetapan peruntukan dan sasaran penggunaan yang optimum di semua kelas aset untuk jangka pendek dan jangka panjang.

Ini memastikan bahawa keputusan peruntukan dicapai setelah melalui proses analisis yang lebih teguh, dengan pandangan yang lebih baik mengenai faktor yang mendorong risiko dan pulangan yang dijangkakan dalam semua kelas aset. Hasilnya, portfolio kami diberi kedudukan yang lebih baik untuk memaksimumkan manfaat kepelbagaian ke arah mencapai keseimbangan risiko dan pulangan yang optimum, dengan itu menetapkan aras bagi pulangan mampan yang berterusan pada tahun-tahun akan datang.

PERUNTUKAN ASET STRATEGIK

JANGKA PANJANG

PERUNTUKAN ASET DINAMIK

JANGKA SEDERHANA

KECENDERUNGAN TAKTIKAL

JANGKA PENDEK

MERANGSANGKAN PRESTASI EKUITI AWAM DOMESTIK

Dalam kalangan kelas aset, kebiasaannya perhatian kami ditumpukan kepada ekuiti awam terlebih dahulu, yang merupakan sebahagian besar daripada portfolio kami, dan secara tradisinya adalah di mana kami memperoleh pengalaman yang paling banyak dan sumber yang paling besar, lantaran mandat penubuhan asal kami adalah untuk meningkatkan pemilikan ekuiti korporat. Kami merupakan pemegang saham majoriti dalam beberapa syarikat tersenarai terbesar di negara ini, dan dengan lebih daripada RM198.0 bilion dilaburkan dalam ekuiti awam, portfolio ekuiti awam domestik PNB bersamaan dengan 10.4% daripada jumlah permodalan pasaran Bursa Malaysia sebanyak RM1,906.8 bilion pada penghujung tahun lalu.

Pada tahun 2017, tumpuan PNB dalam ekuiti awam adalah untuk meningkatkan prestasi syarikat strategik kami. Matlamat mudah dalam fikiran kami adalah untuk menggalakkan syarikat-syarikat tersebut memberi tumpuan kepada aktiviti teras perniagaan masing-masing, untuk merungkai nilai potensi sebenar setiap perniagaan. Untuk tujuan ini, penstrukturan semula konglomerat kepada entiti khusus memudahkan fokus utama ini dan membolehkan prestasi syarikat ditanda aras dengan syarikat lain yang setara dalam industri yang sama. Ini juga menggalakkan lebih kebertanggungjawaban dan ketelusan bagi setiap syarikat.

Syarikat-syarikat strategik kami melaksanakan tiga penstrukturan korporat utama sepanjang tahun 2017 yang sejajar dengan matlamat ini, seterusnya meningkatkan jumlah syarikat strategik kami daripada enam kepada 10 menjelang akhir tahun:

1 Penyahgabungan Sime Darby Berhad (Sime Darby), yang diumumkan pada bulan Januari, dan selesai pada bulan November dengan entiti khusus baharu - Sime Darby Plantation Berhad (Sime Plantation) dan Sime Darby Property Berhad (Sime Property) - menyertai bekas syarikat induk mereka yang kini lebih sederhana saiznya di Pasaran Utama Bursa Malaysia. Ini membolehkan ketiga-tiga syarikat tersebut masing-masing memberi tumpuan kepada bidang perniagaan teras mereka iaitu automotif, perindustrian dan penjagaan kesihatan; perladangan; dan pembangunan hartanah.

Sime Darby | Sime Darby Plantation | Sime Darby Property

2 Penyahgabungan UMW Holdings Berhad (UMW Holdings) dan UMW Oil & Gas Corporation Berhad (UMW Oil & Gas), yang juga diumumkan pada bulan Januari dan kemudiannya dimuktamadkan pada bulan Mei, membolehkan UMW Holdings memberi tumpuan kepada bidang perniagaan terasnya - automotif; jentera berat serta pembuatan dan kejuruteraan. Ini kemudian diikuti oleh permodalan dan pembiayaan semula untuk UMW Oil & Gas, yang meletakkannya pada kedudukan kewangan yang lebih kukuh untuk memenuhi cabaran semasa yang dihadapi oleh industri minyak & gas global, dan menempatkannya pada kedudukan yang sesuai untuk pertumbuhan masa hadapan.

UMW | UMW OIL & GAS

3 Penyahgabungan Chemical Company of Malaysia Berhad (CCM) dan CCM Duopharma Biotech Berhad (Duopharma), yang diumumkan pada bulan Ogos dan dimuktamadkan pada akhir bulan Disember. Kini, sebagai entiti yang berasingan, CCM boleh menumpukan perhatian untuk mengembangkan perniagaan produk kimia dan salutan polimer manakala Duopharma boleh memberi tumpuan kepada pembangunan, pembuatan dan pemasaran ubat generik dan produk farmaseutikal berjenama.

ccm | ccm CCM DUOPHARMA BIOTECH BERHAD

ULASAN PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

Oleh itu, kami sangat bersyukur apabila pasaran memberi reaksi positif kepada usaha yang dilaksanakan oleh syarikat strategik kami, dengan peningkatan jumlah nilai pasaran 10 syarikat tersebut sebanyak RM39.5 bilion pada tahun 2017, menghasilkan jumlah purata pulangan berwajaran pemegang saham (TSR) sebanyak 26.0%, hampir dua kali ganda daripada TSR FTSE Bursa Malaysia KLCI (KLCI) sebanyak 13.2%. Syarikat strategik ini menunjukkan prestasi TSR yang kukuh dan dengan itu mencatatkan keuntungan besar dalam nilai pasaran sepanjang tahun ini, yang sememangnya telah meningkatkan nilai pelaburan ekuiti awam PNB.

Setakat 29 Dis 2017	Peruntukan harga (%)	TSR (%)	Peningkatan dalam Permodalan Pasaran (RM bil)
Maybank	+ 19.5	+ 26.7	+ 21.9
Sime Darby Property, Sime Darby, Sime Darby Plantation	+ 23.3	+ 26.1	+ 12.9
Setia	+ 27.8	+ 38.5	+ 3.2
UMW	+ 13.8	+ 23.1	+ 0.7
UMW Oil & Gas	- 65.1	- 64.3	+ 0.6
ccm	+ 79.4	+ 82.4	- 0.1
ccm CCM Duopharma Biotech Berhad	+ 27.8	+ 31.5	+ 0.2
MNRB	+ 16.2	+ 16.2	+ 0.1
Purata Berwajaran	**+ 20.2**	**+ 26.0**	**+ 39.5**
KLCI	9.4%	13.2%	1,797/1,642

Nota: Sime Darby berdasarkan agregat ringkas tiga syarikat khusus; peningkatan permodalan pasaran UMW Oil & Gas disebabkan oleh pelaksanaan permodalan semula; pengurangan permodalan pasaran CCM disebabkan oleh penggabungan saham

PENINGKATAN PENDEDAHAN DALAM EKUITI PERSENDIRIAN DAN PENDAPATAN TETAP

Di bawah STRIVE-15, PNB berhasrat untuk terus melaksanakan kepelbagaian portfolio yang lebih besar dan mengukuhkan hasil portfolio dengan meningkatkan peruntukan kami dalam pelaburan persendirian dan menggunakan sebahagian daripada rizab tunai kami untuk instrumen pendapatan tetap.

Dari segi pendapatan tetap, sejumlah RM4.2 bilion telah digunakan untuk memperoleh bon tempatan pada tahun 2017, yang bukan sahaja membolehkan kami meningkatkan hasil yang diperoleh daripada tunai yang tidak digunakan, tetapi juga membantu menyokong pasaran bon tempatan. Ini meningkatkan peruntukan pendapatan tetap PNB kepada 5.8% pada tahun 2017 daripada 4.4% pada tahun 2016. Oleh sebab itu, peruntukan untuk tunai dalam portfolio pelaburan PNB menurun kepada 18.6% pada tahun 2017 daripada 20.4% pada tahun 2016.

2017 juga menyaksikan penambahan ketara dalam portfolio pelaburan persendirian kami dengan pengambilalihan Sistem Lingkaran-Lebuhraya Kajang Sdn Bhd berjumlah RM380 juta. Dengan pengambilalihan ini, PNB dapat mengukuhkan lagi aset infrastruktur Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd (PROLINTAS) milik penuh kami, dengan Lebuhraya SILK, yang merupakan lebuh raya terpanjang dalam portfolionya, sebagai sebahagian daripada usaha menyeluruh PNB untuk menstruktur semula PROLINTAS dan meningkatkan profilnya untuk penyenaraian yang telah dirancang. Walau bagaimanapun, peruntukan keseluruhan untuk pelaburan persendirian sebenarnya menurun kepada 1.9% berbanding 2.6% pada 2016, disebabkan oleh penjualan pegangan kepentingan kami dalam I & P Group Sdn Bhd (I&P). Kami tetap berpuas hati kerana pada tahun 2017 kami berjaya merumuskan Rangka Kerja Pelaburan Persendirian untuk memformalkan pendekatan PNB untuk kelas aset ini, yang memanfaatkan pengalaman luas kami melalui firma ekuiti persendirian kami, PNB Equity Resource Corporation, serta tambahan peluang dan keupayaan untuk mempertingkatkan tahap pendedahan kami, untuk masa akan datang.

MERASIONALISASI DAN MENGUKUHKAN PELABURAN HARTANAH

Portfolio hartanah PNB merangkumi keseluruhan spektrum kelas aset, dari pengumpulan dan pembangunan tanah kepada hartanah pelaburan, REIT dan hospitaliti, dengan potensi untuk menjana pendapatan sewa jangka panjang yang stabil dan pulangan modal yang besar dari semasa ke semasa. Dalam hal ini tumpuan STRIVE-15 adalah untuk menyatukan dan merasionalkan pelaburan hartanah PNB yang besar, dan dengan itu membolehkan kami untuk merealisasikan keuntungan dari aset matang dan meningkatkan lagi hasil dari sumber yang lain.

Untuk tujuan ini, pada tahun 2017, PNB berjaya melupuskan pelaburannya di Santos Place, sebuah bangunan pejabat hijau premium di Brisbane, Australia, yang kami peroleh pada tahun 2010 dengan harga AUD290 juta. Harga jualan AUD370 juta atau AUD999 sekaki persegi adalah harga sekaki persegi tertinggi bagi hartanah pejabat komersial yang didagangkan di Brisbane dalam tempoh dua tahun yang lalu.

Pada akhir tahun lalu, kami juga menggabungkan dua syarikat hartanah terbesar kami: S P Setia Berhad (S P Setia) dan I&P. I&P yang merupakan hasil penggabungan antara Island and Peninsular Berhad, Pelangi Berhad dan Petaling Garden Berhad pada tahun 2009, telah dijual kepada S P Setia pada harga RM3.65 bilion. Pengambilalihan ini menggandakan simpanan tanah S P Setia kepada hampir 10,000 ekar dan menempatkan syarikat tersebut pada kedudukan yang teguh untuk mempercepatkan pelan pengembangannya.

2017 turut menyaksikan S P Setia memperluaskan lagi simpanan tanah menerusi pengambilalihan tanah Bangi Estate pada harga RM448 juta daripada anak syarikat PNB Development Sdn Bhd, syarikat pengumpulan tanah PNB. Tanah Bangi Estate berkeluasan kira-kira 342.5 ekar dan boleh diakses melalui beberapa lebuh raya utama termasuk Lebuhraya Utara Selatan, Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) dan Lebuhraya Lembah Klang Selatan (SKVE). Tanah ini yang terletak di Bangi mempunyai potensi untuk perbandaran pembangunan bercampur dengan nilai pembangunan kasar sebanyak RM2.74 bilion. PNB Development sendiri turut mengambil peluang untuk menggabungkan pemilikannya ke atas Seriemas Development Sdn Bhd, pemaju Kota Seriemas di Nilai, Negeri Sembilan, dengan memperoleh baki pegangan 40% dari Sime Property dengan harga RM625 juta.

Urus niaga tersebut adalah contoh nilai sinergi yang kami telah usahakan untuk merealisasikan pelbagai entiti berkaitan hartanah dalam kalangan portfolio PNB yang pelbagai.

ULASAN PRESIDEN
& KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

TERAS STRATEGIK 2 & 3:

PENGURUSAN PELABURAN BERKESAN & MEMACU KECEMERLANGAN OPERASI

Jika teras pertama STRIVE-15 adalah untuk meningkatkan pulangan daripada pelaburan kami, teras kedua dan ketiga STRIVE-15 adalah tertumpu kepada peletakan pemangkin yang sesuai di seluruh organisasi yang akan menyokong usaha PNB untuk menjana pulangan. Bagi memastikan pengurusan pelaburan yang berkesan, pada tahun 2017, PNB berusaha untuk memanfaatkan proses pelaburannya yang sudah sedia mantap dengan meningkatkan lagi pengesanan dan kebertanggungjawaban untuk prestasi setiap kelas aset dalam portfolio, serta menekankan keinginan untuk merungkai nilai dengan meraih keuntungan dari pelaburan jangka panjang dan mengitar semula modal untuk membiayai pengambilalihan seterusnya, seperti yang dapat dilihat dari aktiviti yang dinyatakan di bawah teras pertama di atas.

Bagi teras ketiga STRIVE-15, usaha PNB pada tahun 2017 dapat diringkaskan di bawah empat tema utama. Pertama, sebagai sebahagian daripada matlamat kami untuk memastikan PNB dapat terus mengekalkan kedudukan utama dalam industri unit amanah tempatan, 2017 menyaksikan kami mengambil langkah konkrit pertama untuk menyediakan pengalaman pelanggan digital sepenuhnya untuk pemegang unit kami. Kami sangat gembira dengan kejayaan penghijrahan sistem unit amanah kami, yang membolehkan kami memperkenalkan lelaran pertama portal dalam talian kami sendiri, myASNB dan juga untuk beralih daripada buku pelaburan fizikal kepada transaksi dan laporan tanpa kertas. Kami juga berkongsi kegembiraan Pengerusi Kumpulan kami atas status Harus yang diberikan kepada dana kami oleh Jawatankuasa Fatwa Negeri Selangor dan Pulau Pinang. Ini adalah pencapaian utama kami dalam memenuhi aspirasi Syariah pemegang unit kami.

Kedua, 2017 menyaksikan satu lagi pencapaian penting dari segi amalan pengurusan risiko PNB, apabila Rangka Kerja Pengurusan Risiko Urus Niaga kami berjaya disiapkan, hasil dari kerja keras selama beberapa tahun. Memupuk budaya risiko yang proaktif adalah satu kemestian bagi organisasi pelaburan hari ini, dengan menghayati pengajaran, antara lainnya, dari Krisis Kewangan Asia dan Krisis Kewangan Global. Oleh itu, kami sangat gembira Rangka Kerja yang komprehensif ini, meliputi komponen utama seperti tadbir urus risiko, pemantauan, ujian tekanan dan kesinambungan perniagaan kini telah diwujudkan. Menyedari peranan kami sebagai pengendali aset yang diamanahkan ke atas kami, PNB sentiasa mengamalkan pendekatan pelaburan yang berhati-hati. Pelaksanaan ini, melalui Rangka Kerja tersebut akan membantu kami untuk terus memelihara nilai pelaburan pemegang unit seperti yang sentiasa kami lakukan.

Ketiga, menyedari bahawa bakat adalah tulang belakang bagi mana-mana syarikat, selain daripada usaha berterusan untuk memastikan cadangan nilai warga kerja PNB masih menarik untuk bakat dalaman dan luaran, kami juga memperkenalkan Cabaran Inovasi PNB pada tahun 2017 untuk mengiktiraf dan memberi ganjaran kepada idea yang benar-benar inovatif yang disumbangkan oleh tenaga kerja kami. Pertandingan ini, berkembang dari pertandingan berasaskan kualiti sebelum ini yang telah berlangsung selama 16 tahun, mengajak para pekerja untuk mengutarakan idea-idea yang boleh mewujudkan peningkatan bernas dalam operasi perniagaan atau persekitaran kerja. Sejumlah 151 idea diterima daripada rakan sekerja PNB tahun ini, diutarakan secara berpasukan atau secara individu. Di peringkat akhir Cabaran Inovasi Kumpulan PNB 2017, kemudiannya menyaksikan idea-idea daripada tiga pasukan teratas PNB bersaing dengan idea-idea daripada syarikat-syarikat strategik PNB. Kami percaya bahawa persaingan ini mendorong bakat kami untuk berinovasi. Dan kami berharap dapat memperoleh inspirasi daripada lebih banyak idea yang akan dibentangkan dalam Cabaran Inovasi PNB dan Kumpulan pada tahun ini.

Akhir sekali, PNB terus melaksanakan objektif sosialnya pada 2017. Di samping kemajuan pesat yang ditunjukkan oleh Program Akauntan Bertauliah PNB dan Rumah Mampu Milik PNB, kami terus memberikan biasiswa kepada lebih 500 bakat muda untuk melanjutkan pelajaran mereka di universiti-universiti terkemuka di United Kingdom, Australia dan tempatan, menjadikan jumlah biasiswa yang diberikan sejak penubuhan program ini pada tahun 1996 kepada 3,303. Acara utama celik kewangan tahunan kami, Minggu Saham Amanah Malaysia, juga menyaksikan kejayaan edisi ke-18nya yang diadakan di Temerloh, Pahang, dengan kehadiran 208,000 pengunjung, menjadikan jumlah rakyat Malaysia yang telah menyertai acara tersebut di seluruh negara sejak tahun 2000 kepada 3.6 juta orang.

PNB
Permodalan Nasional Berhad
40
TAHUN
MEMBINA NEGARA

ULANG TAHUN DAN ASPIRASI

PNB akan menyambut ulang tahun yang ke-40nya pada tahun ini. Tidak sempurna sekiranya kami tidak memberi penghormatan kepada pengerusi pertama PNB, Allahyarham Tun Ismail Mohamed Ali, yang merupakan seorang tokoh yang berintegriti dan bijaksana. Kami sangat berbangga dapat berkhidmat dengan institusi yang telah mendapat sentuhan beliau dalam penubuhannya.

Kami percaya budaya dan disiplin yang dipupuk oleh Tun Ismail di PNB pada tahun 1978 telah membolehkannya mencapai pulangan yang mampan dan berjaya mengekalkan kepercayaan para pemegang unit kami. Dengan sokongan asas yang kukuh ini, kami semua di PNB akan terus berusaha untuk menjana pulangan terbaik dengan wang yang telah diamanahkan kepada kami.

Ketika kami meraikan ulang tahun PNB, aspirasi kami adalah agar lebih ramai rakyat Malaysia akan memanfaatkan keupayaan dan kepakaran kami untuk memenuhi objektif kewangan mereka. Skim khas telah disediakan pada 2017 untuk menggalakkan lebih banyak isi rumah untuk mula menabung demi masa depan mereka.

Skim-skim tersebut adalah Amanah Dana Anak Malaysia 2050 atau ADAM50, yang memberikan 200 unit percuma kepada semua bayi di Malaysia yang lahir antara 1 Januari 2018 dan 31 Disember 2022, skim pinjaman bebas faedah khas bagi isi rumah kaum India berpendapatan rendah dan peruntukan tambahan sebanyak RM1.5 bilion bagi kaum India untuk melabur dalam Amanah Saham 1Malaysia sehingga RM30,000 bagi setiap pelabur. Kami sangat berharap skim baharu ini akan menggalakkan lebih ramai rakyat Malaysia melabur dengan kami.

ULASAN PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN

SEKALUNG PENGHARGAAN

Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pemegang amanah Yayasan Pelaburan Bumiputra dan Lembaga Pengarah PNB atas keyakinan dan kepercayaan yang diberikan kepada saya, dan pelantikan saya sebagai Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan untuk menyambung peninggalan pendahulu saya. Ini merupakan tugas yang besar tetapi dengan bimbingan daripada Pengerusi Kumpulan, Tan Sri Wahid, Insya Allah PNB akan terus berkembang maju ke fasa seterusnya. Saya juga ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada Lembaga Pengarah PNB, terutamanya Tan Sri Wahid, atas bimbingan dan nasihat mereka ketika kami bersama-sama mengharungi pelaksanaan STRIVE-15.

Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada bekas Pengerusi, Yang Amat Berbahagia Tun Ahmad Sarji Abdul Hamid, dan bekas Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan, Yang Berbahagia Tan Sri Hamad Kama Piah Che Othman, yang sangat saya hormati. Meneruskan usaha para pelopor dan pemimpin PNB terdahulu daripada mereka, kedua-dua tokoh ini menjadi tunggak bagi institusi ini untuk terus menjana pulangan yang tinggi tahun demi tahun untuk para pemegang unit.

Kepada para pengarah yang telah bersara dari Lembaga Pengarah PNB tahun lalu; Tan Sri Asmat Kamaluddin, Tan Sri Amar Bujang Mohammed Bujang Mohammed Nor, Tan Sri Ainum Mohamed Saaid dan Tan Sri Dato' Seri Dr Wan Mohd Zahid Mohd Noordin; bekas Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah PNB; Dato' Dr. Abdul Halim Ismail; dan bekas ahli Jawatankuasa Pelaburan Amanah Saham Wawasan 2020; Tan Sri Faizah Mohd Tahir, Dato' Wan Roshdi Wan Musa dan Encik Cheng Kee Check; saya amat berterima kasih atas sumbangan mereka sepanjang tempoh perkhidmatan.

Saya juga ingin mengalu-alukan Pengarah PNB yang baharu - Tan Sri Zarinah Anwar, Datuk Dr. Awang Adek Hussin, Datuk Dr. Mohd. Yaakub Johari dan Tuan Haji Soedirman Aini; serta Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Datuk Seri Dr Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani dan Dato Dr. Nik Ramlah Nik Mahmood yang menyertai lembaga pengarah ASNB, Datuk Dr. Mohd Daud Bakar yang dilantik ke Jawatankuasa Pelaburan PNB dan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah PNB, dan juga ahli terkini Jawatankuasa Penasihat Syariah, Dr. Aida Othman. Saya berterima kasih atas kerjasama dan bimbingan anda sepanjang tahun lalu, dan saya teruja menantikan tahun-tahun mendatang.

Ribuan terima kasih juga kepada semua Rakan Sekerja saya di PNB - anda semua telah berusaha untuk memenuhi jangkaan tinggi daripada para pemegang unit dan pihak berkepentingan kita. Saya sedar bahawa ramai dalam kalangan anda yang pulang lewat dan terpaksa bekerja pada hujung minggu dan cuti umum untuk menjayakan inisiatif kita. Ada juga yang terpaksa bekerja pada Hari Raya tahun lalu untuk memuktamadkan pemindahan IT dan saya amat menghargai usaha gigih anda. Terima kasih juga kepada setiap kakitangan atas dedikasi anda, keinginan anda untuk mencapai kecemerlangan, dan memberikan yang terbaik pada setiap masa, dan saya berharap akan diteruskan pada masa hadapan.

Akhir sekali, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada 13 juta pemegang unit kami. Di kala kami terus berusaha untuk memastikan kejayaan jangka panjang dana-dana kami, kami ingin meyakinkan anda semua bahawa kami menggalas tanggungjawab ini dengan bersungguh-sungguh dan akan bertindak secara bijak dan berhati-hati dalam setiap perkara yang kami lakukan.

Cabaran-cabaran yang mendatang adalah sukar tetapi hala tuju kami adalah jelas dan kami sedar akan langkah-langkah yang perlu diambil. Saya amat berterima kasih atas kepercayaan dan keyakinan anda dan berharap dapat maju ke hadapan bersama anda untuk mencapai matlamat pelan STRIVE-15, Insya Allah.

Yang ikhlas,
Abdul Rahman Ahmad

PORTFOLIO ASET

EKUITI AWAM

Daripada hampir 200 syarikat yang tersenarai yang menerima pelaburan PNB, syarikat di mana PNB memegang saham majoriti atau mengawal kepentingan adalah dianggap sebagai syarikat strategik PNB manakala syarikat di mana PNB mempunyai lebih daripada 10% pegangan saham, atau pendedahan lebih daripada RM1 bilion, dianggap sebagai syarikat terasnya.

Bilangan syarikat strategik PNB berkembang daripada enam hingga 10 syarikat sepanjang tahun 2017 berikutan pelaksanaan penyusunan semula korporat untuk mewujudkan entiti dengan pengkhususan tertentu. Syarikat-syarikat strategik ini mewakili permodalan pasaran gabungan sebanyak RM195.9 bilion pada 29 Disember 2017.

PELABURAN PERSENDIRIAN

Pelaburan persendirian telah menjadi sebahagian daripada portfolio PNB sejak penubuhan. Hari ini, portfolio pelaburan persendirian terdiri daripada pelaburan langsung dalam syarikat persendirian sama ada dalam bentuk mengawal kepentingan atau pemilikan saham minoriti, serta pelaburan tidak langsung melalui dana ekuiti persendirian yang diuruskan dari luar.

HARTANAH

Portfolio hartanah PNB yang meluas termasuk pelbagai bank tanah terutamanya di wilayah tengah, sebilangan hartanah pelaburan komersial di dalam negara dan di United Kingdom, serta beberapa hotel dan pusat peranginan di seluruh Malaysia. PNB juga sedang menjalankan pembangunan ikonik di tapak bersejarah di tengah-tengah Kuala Lumpur - PNB 118.

Kami berharap muka surat berikutnya akan memberi gambaran jelas mengenai portfolio keseluruhan kelas aset PNB.

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

MALAYAN BANKING BERHAD

Malayan Banking Berhad (Maybank) adalah antara kumpulan perbankan terkemuka di Asia dan bank ke-empat terbesar di Asia Tenggara mengikut aset. Ia juga merupakan syarikat tersenarai yang terbesar di Bursa Malaysia dan satu-satunya dengan permodalan pasaran melebihi RM100 bilion.

Kumpulan Maybank mempunyai rangkaian antarabangsa sebanyak 2,400 pejabat di 20 negara iaitu Malaysia, Singapura, Indonesia, Filipina, Brunei Darussalam, Vietnam, Kemboja, Thailand, Hong Kong SAR & Republik Rakyat China, Bahrain, Uzbekistan, Myanmar, Laos, Pakistan, India, Arab Saudi, Mauritius, Great Britain dan Amerika Syarikat. Kumpulan ini mempunyai lebih 43,000 kakitangan di seluruh dunia dan menawarkan pelbagai jenis produk dan perkhidmatan, termasuk perbankan pengguna dan korporat, perbankan pelaburan, perbankan Islam, pembrokeran saham, insurans dan takaful, dan pengurusan aset. Sepanjang 58 tahun yang lalu, Kumpulan ini telah diiktiraf atas inovasi dan komitmennya untuk mencapai kecemerlangan, dan telah menerima pelbagai anugerah sebagai bukti pencapaian ini.

TKB17
31 Dis

PENDAPATAN OPERASI BERSIH	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
RM23.3bilion	RM7.5bilion	RM105.5bilion	48%

SIME DARBY BERHAD

Pada tahun 2017, Sime Darby Berhad (Sime Darby) telah berjaya melaksanakan strategi pengkhususan jenis perniagaan yang melibatkan pewujudan tiga entiti tersenarai berasingan dan bebas - Sime Darby, Sime Darby Plantation Berhad dan Sime Darby Property Berhad, di Bursa Malaysia.

Sime Darby merupakan syarikat perdagangan dan logistik di peringkat global, dengan perniagaan teras dalam sektor perindustrian, permotoran dan logistik, serta segmen penjagaan kesihatan, insurans dan runcit. Syarikat ini memiliki tenaga kerja melebihi 20,000 kakitangan di 18 negara dan wilayah di seluruh Asia Pasifik.

TKB17* 30 Jun	HASIL	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM31.1bilion	RM615.0juta	RM15.0bilion	52%

*Bagi operasi berterusan

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

Sime Darby Plantation

SIME DARBY PLANTATION BERHAD

Sime Darby Plantation Berhad (Sime Plantation) disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia pada 30 November 2017, sejajar dengan pewujudan syarikat ikonik pengkhususan jenis perniagaan oleh Sime Darby Berhad.

Ia merupakan syarikat perladangan kelapa sawit terbesar di dunia mengikut kawasan penanaman dan pengeluar Minyak Sawit Disahkan Mampan yang terbesar di dunia. Sebagai sebuah syarikat perladangan bersepadu di peringkat global, Sime Plantation terlibat dalam pelbagai rangkaian penuh rantaian nilai minyak sawit, dari aktiviti huluan hingga hiliran, R&D, tenaga diperbaharui serta perniagaan pertanian lain.

Dengan tumpuan yang tinggi terhadap kecemerlangan operasi, R&D, inovasi dan kemampanan, Sime Plantation menjadi syarikat Malaysia pertama yang menerima Anugerah Edison yang terkenal di dunia untuk Kelestarian pada tahun 2017. Anugerah ini diterima sebagai pengiktirafan GenomeSelect™ Perladangan SD – bahan penanaman yang berpotensi untuk meningkatkan hasil minyak sawit dengan ketara di atas tanah yang sedia ada yang bersamaan dengan 50,000 hektar tanah baharu, tanpa perlu meningkatkan hektar tanaman.

TKB17 30 Jun	HASIL	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM14.8bilion	RM3.5bilion	RM40.8bilion	54%

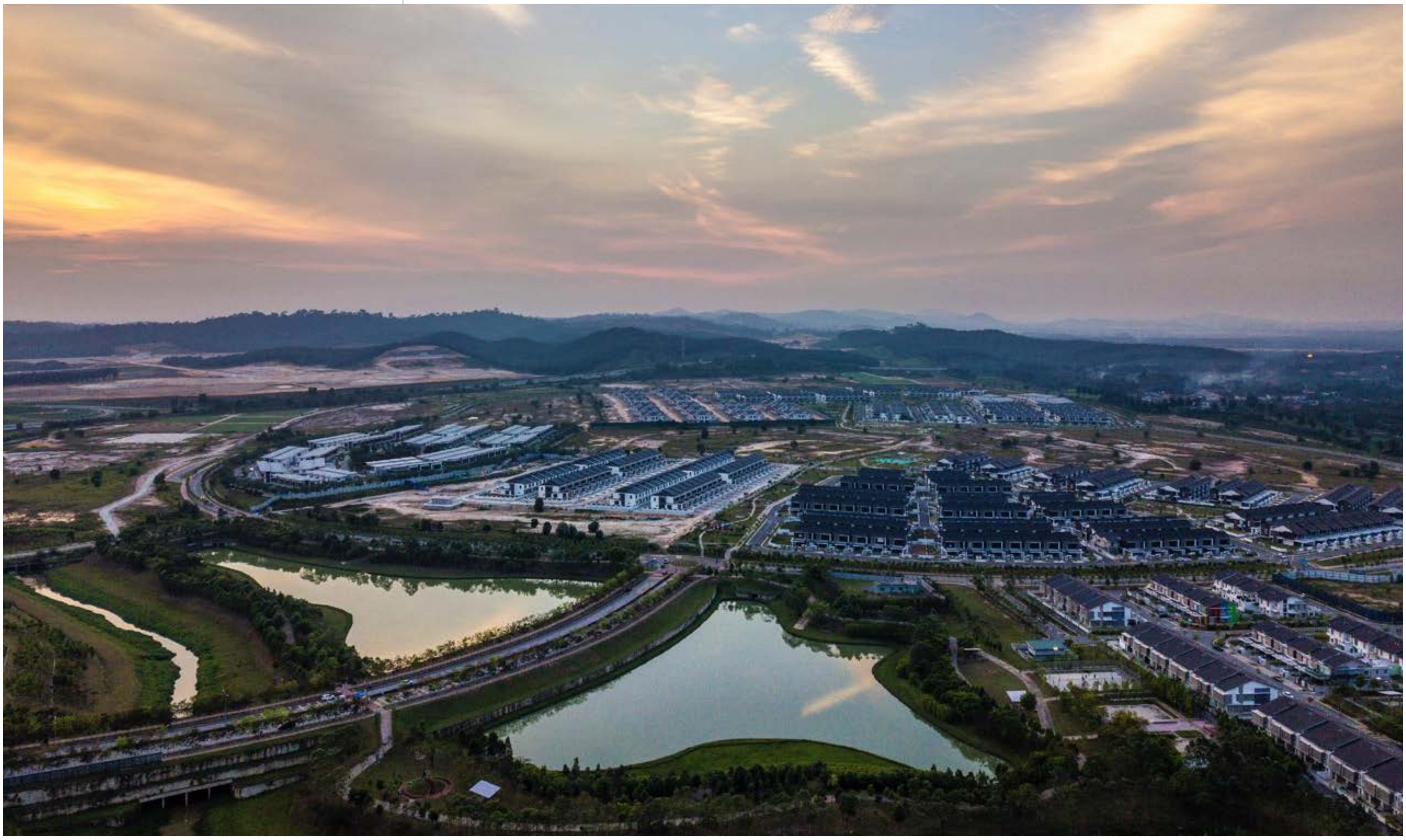
SIME DARBY PROPERTY BERHAD

Sime Darby Property Berhad (Sime Property) disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia pada 30 November 2017, berikutan pewujudan pengkhususan jenis perniagaan ikonik oleh Sime Darby Berhad.

Ia mempunyai rekod prestasi yang baik selama 45 tahun dalam pembangunan hartanah, dengan 25 perbandaran aktif dan pembinaan yang dibangunkannya sehingga kini. Ia mempunyai kawasan tanah yang mampu dibangunkan seluas 20,763 ekar dan nilai pembangunan kasar (GDV) yang dianggarkan berjumlah RM100.4 bilion. Ia juga merupakan sebahagian daripada konsortium di Malaysia yang menerajui pembangunan semula Battersea Power Station di London.

Sime Property memenangi Emas untuk kali ke-8 berturut-turut di Anugerah Brand Putra 2017 dan juga telah diiktiraf antara syarikat pembinaan terbaik di Malaysia di Anugerah Syarikat Pembangunan Hartanah Terbaik The Edge, yang diterimanya secara berterusan sejak tahun 2009.

Bandar Elmina melambangkan simbol cadangan nilai Sime Property yang unik dalam pembangunan masyarakat yang mampan. Pembangunan Bandar Elmina merupakan sebahagian daripada pelan induk Sime Property untuk memaksimumkan potensi penggunaan ruang hijau, kawasan kediaman mampu milik dan mampan, keterhubungan yang amat baik, serta sebuah bandar pintar dan selamat.



TKB17* 30 Jun	HASIL	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM2.7 bilion	RM607.9 juta	RM12.1 bilion	55%

*Bagi operasi berterusan

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

S P SETIA BERHAD

S P Setia Berhad (S P Setia) merupakan syarikat pengkhususan jenis perniagaan No. 1 dan syarikat pemaju hartanah kediaman terbesar di Malaysia. Ia merupakan satu-satunya syarikat pemaju hartanah yang berada di kedudukan Syarikat Pembinaan No. 1 Malaysia sebanyak 10 kali dan telah menerima 7 Anugerah FIABCI Prix d'Excellence. Projek pembangunan di peringkat globalnya termasuk Vietnam, Australia, Singapura, China dan United Kingdom.

Pada tahun 2017, S P Setia menyempurnakan pengambilalihan sinergistik terhadap Kumpulan I&P, yang meningkatkan keluasan tanah miliknya kepada 9,606 ekar dengan nilai pembangunan kasar (GDV) berjumlah RM128 billion.

Pencapaian unggul terbaru termasuk kejayaan penjenamaan Sapphire by the Gardens bersama hotel 5 bintang antarabangsa Shangri-La Hotel di Melbourne serta penyenaraiannya dalam Indeks MSCI Malaysia.

TKB17 30 Dis	HASIL	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM4.5bilion	RM849.5juta	RM12.1bilion	65%

UMW HOLDINGS BERHAD

Kumpulan UMW merupakan peneraju dalam rangkaian sektor pelbagai, termasuk automotif, peralatan, pengilangan dan kejuruteraan. Kumpulan yang bertapak di peringkat antarabangsa di Singapura, Vietnam, Papua New Guinea, Myanmar, Indonesia, India dan China ini juga telah meneroka pelaburan mangkin dalam bidang teknologi dan hartanah.

Pada tahun 2017, UMW Holdings Berhad (UMW) telah menyempurnakan penyahgabungan dengan UMW Oil & Gas Corporation Berhad untuk membolehkannya menumpu kepada perniagaan teras.

UMW telah memperoleh beberapa pencapaian penting baru-baru ini, bersempena dengan sambutan ulang tahunnya yang keseratus pada 2017. Ia mengeluarkan selongsong kipas Trent 1000 pertamanya kepada Rolls-Royce pada suku tahun terakhir 2017. UMW juga merupakan syarikat tempatan pertama yang bertindak sebagai pembekal aeroangkasa tahap satu dengan perjanjian 25+5 tahun untuk mengilangkan selongsong kipas untuk enjin aero Trent 1000 dan Trent 7000. Pada masa yang sama, pembangunan kawasan industri khusus untuk Pengilangan Bernilai Tinggi (HVM) industri aeroangkasa sedang giat dijalankan di Serendah.

TKB17* 30 Dis - Belum diaudit	HASIL	PBT	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM11.0bilion	RM252.9juta	RM6.1bilion	58%

*Bagi operasi berterusan

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

UMW OIL & GAS CORPORATION BERHAD

UMW Oil & Gas Corporation Berhad (UMW-OG) merupakan penyedia perkhidmatan penggerudian dan medan minyak global yang berpangkalan di Malaysia untuk sektor huluan industri minyak dan gas. UMW-OG menyediakan perkhidmatan penggerudian, kerja baik pulih dan perkhidmatan lain dalam kerja cari gali, pembangunan dan pengeluaran telaga minyak di Malaysia dan Asia Tenggara menerusi pasukan penggerudian luar pesisirnya serta unit cari gali hidraulik.

Tahun 2017 menyaksikan UMW-OG menjalani penstrukturan korporat besar-besaran yang melibatkan penyahgabungan dengan UMW Holdings Berhad dan seterusnya mengubah struktur permodalan yang terdiri daripada penerbitan hak dan pembiayaan semula hutang sedia ada. Pelaksanaan ini telah mengukuhkan asas kewangan syarikat dan meningkatkan kedudukannya. Hasil pelaksanaan ini juga menjadikan PNB sebagai pemegang saham utama UMW-OG.

TKB17*
30 Dis - Belum diaudit

HASIL	EBITDA	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
RM586.5juta	RM234.9juta	RM2.5bilion	64%

*Bagi operasi berterusan

CHEMICAL COMPANY OF MALAYSIA BERHAD

Chemical Company of Malaysia Berhad (CCM) merupakan salah sebuah pengilang utama bahan-bahan kimia dan saduran polimer dalam negara. Misinya adalah untuk menyediakan penyelesaian yang inovatif berasaskan sains dan teknologi kepada pengguna menerusi rangkaian produk dan perkhidmatannya yang meluas.

Pada tahun 2017, CCM menyempurnakan proses penyahgabungan dengan CCM Duopharma Biotech Berhad (Duopharma). Inisiatif ini merupakan lanjutan daripada kajian strategik CCM yang bermula pada 2015 untuk menempatkan semua perniagaan farmaseutikal di bawah naungan Duopharma untuk bebas daripada segmen perniagaan tidak berfungsi dan mengukuhkan kedudukan kewangannya. Ini dapat memberikan syarikat kemampuan yang mencukupi untuk meneruskan pengembangan modal dan strategi pertumbuhan yang mampan untuk masa depan.

TKB17* 30 Dis - Belum diaudit	HASIL	EBITDA	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
	RM370.7juta	RM54.5juta	RM308.4juta	65%

*Bagi operasi berterusan

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

CCM DUOPHARMA BIOTECH BERHAD

CCM DUOPHARMA BIOTECH BERHAD

CCM Duopharma Biotech Berhad (Duopharma) disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia, di mana PNB menjadi pemegang saham utamanya berikutan penyahgabungan Duopharma dengan Chemical Company of Malaysia Berhad pada Disember 2017.

Duopharma merupakan pengilang farmaseutikal utama di Malaysia dan serantau, yang terlibat dalam pembangunan, pengilangan dan pemasaran ubat-ubatan generik dan penjagaan kesihatan pengguna. Duopharma merupakan syarikat farmaseutikal pertama yang menerima Sijil Farmaseutikal Halal menurut Piawaian Farmaseutikal Halal MS 2424:2012 yang pertama di dunia.

Didorong oleh pengalaman yang luas serta rekod cemerlang dalam industri farmaseutikal, syarikat ini bercita-cita untuk menjadi peneraju syarikat farmaseutikal ASEAN.

TKB17*
30 Dis - Belum diaudit

HASIL	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
RM468.0juta	RM42.5juta	RM705.8juta	51%

EKUITI AWAM - SYARIKAT STRATEGIK

MNRB HOLDINGS BERHAD

Kumpulan MNRB terdiri daripada penyedia utama insurans semula am dan takaful semula am, antaranya Malaysian Reinsurance Berhad (Malaysian Re) dan Malaysian Re (Dubai) Ltd., serta pengendali takaful utama, Takaful Ikhlas Berhad (Takaful IKHLAS).

Malaysian Re, syarikat insurans semula am negara, merupakan salah sebuah pengendali insurans semula am tempatan yang terbesar di rantau ini. Pada April 2017, syarikat tersebut telah menjalankan program transformasi perniagaan strategik, Transformasi Perniagaan 2020 bagi memacu Malaysian Re ke arah mencapai pewujudan nilai yang mampan.

Pada tahun yang sama, Takaful IKHLAS dengan kerjasama Agrobank telah membangunkan Agro Mabrur-i, produk takaful keluarga yang diiktiraf Bank Negara Malaysia (BNM) di bawah Skim Perlindungan Tenang. Skim Perlindungan Tenang merupakan perkongsian antara BNM dan industri insurans serta takaful bagi menyediakan produk perlindungan insurans takaful yang mudah diakses dan mampu milik bagi rakyat Malaysia.

Takaful IKHLAS telah menerima tiga anugerah pada tahun 2017; Anugerah Perniagaan dan Kewangan Islam Asia Tenggara - Penyedia Takaful Am Terbaik, Anugerah CEO Terbaik 2017 daripada Anugerah Kewangan Islam Global dan Syarikat Takaful Terbaik 2017 ketika Persidangan Perbankan Islam dan Takaful Asia di Kuala Lumpur.

TKB17
31 Mac

PREMIUM KASAR YANG DIPEROLEHI/ SUMBANGAN	PATMI	PERMODALAN PASARAN	PEGANGAN SAHAM
RM2.3bilion	RM71.2juta	RM735.1juta	55%

EKUITI AWAM - SYARIKAT TERAS

TELEKOM MALAYSIA BERHAD

PEGANGAN SAHAM

21%

MMC CORPORATION BERHAD

PEGANGAN SAHAM

20%

AXIATA GROUP BERHAD

PEGANGAN SAHAM

18%

IJM CORPORATION BERHAD

PEGANGAN SAHAM

18%

EKUITI AWAM - SYARIKAT TERAS

BIMB HOLDINGS BERHAD

PEGANGAN SAHAM

16%

TENAGA NASIONAL BERHAD

PEGANGAN SAHAM

15%

GAMUDA BERHAD

PEGANGAN SAHAM

14%

SAPURA ENERGY BERHAD

PEGANGAN SAHAM

13%

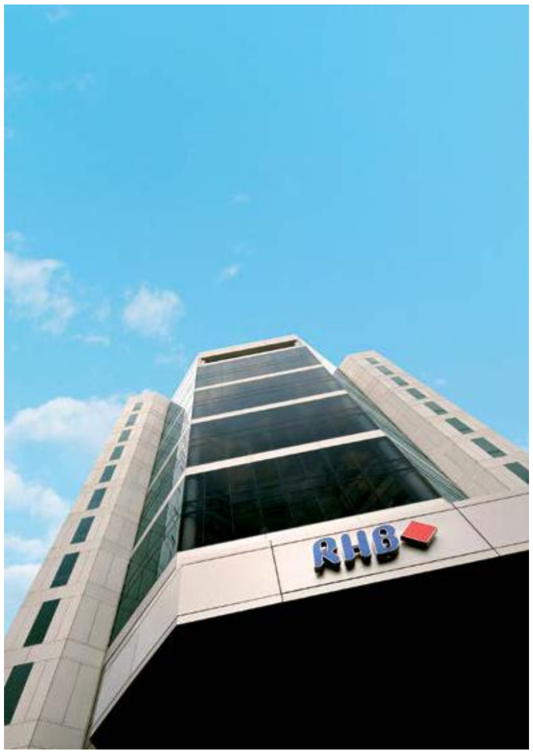
EKUITI AWAM - SYARIKAT TERAS

DIGI.COM BERHAD

PEGANGAN SAHAM
12%

MAXIS BERHAD

PEGANGAN SAHAM
11%



RHB BANK BERHAD

PEGANGAN SAHAM
10%

FRASER & NEAVE HOLDINGS BERHAD

PEGANGAN SAHAM
10%

EKUITI AWAM - SYARIKAT TERAS

PETRONAS

PETRONAS GAS BERHAD

PEGANGAN SAHAM

10%

CIMB

CIMB GROUP HOLDINGS BERHAD

PEGANGAN SAHAM

10%

PETRONAS

PETRONAS DAGANGAN BERHAD

PEGANGAN SAHAM

10%

IOI GROUP

IOI CORPORATION BERHAD

PEGANGAN SAHAM

9%

PELABURAN PERSENDIRIAN - PELABURAN TERKAWAL

MALAYSIAN INDUSTRIAL DEVELOPMENT FINANCE BERHAD

Kumpulan MIDF merupakan penyedia perkhidmatan kewangan dalam empat bidang teras perniagaan – perbankan pelaburan, pembiayaan pembangunan, pengurusan aset dan pembiayaan mezanin.

Pencapaian terbarunya termasuk penerbitan Program Sukuk Hijau Merdeka ASEAN SRI (sehingga RM2 bilion) untuk projek PNB 118 milik PNB Merdeka Ventures, dilantik sebagai Pengatur Utama Bersama dan Penasihat bagi penerbitan sukuk sehingga RM350 juta bagi Quill Retail Malls Sdn Bhd, serta merupakan Penasihat Bebas bagi cadangan pengambilalihan 51% saham biasa Penang Port Sdn Bhd oleh Seaport Terminal (Johore) Sdn Bhd (anak syarikat MMC Corporation Berhad) bernilai RM220 juta.

Bahagian Pembiayaan Pembangunan MIDF juga telah meningkatkan kadar kelulusan pinjaman sebanyak 20% daripada tahun 2016, dengan RM661.3 juta diluluskan untuk membantu lebih daripada 250 buah syarikat tempatan. MIDF juga melancarkan dana unit amanah baharu -MIDF Amanah Syariah, bertujuan untuk mencapai pertumbuhan modal jangka panjang bagi para pelabur dan menawarkan cadangan nilai yang unik bagi memudahcara pembayaran zakat bagi pihak pelabur.

TKB17
31 Dis

HASIL OPERASI	PAT (SEBELUM ITEM LUAR BIASA)	PEGANGAN SAHAM
RM351.8juta	RM85.8juta	100%

PELABURAN PERSENDIRIAN - PELABURAN TERKAWAL

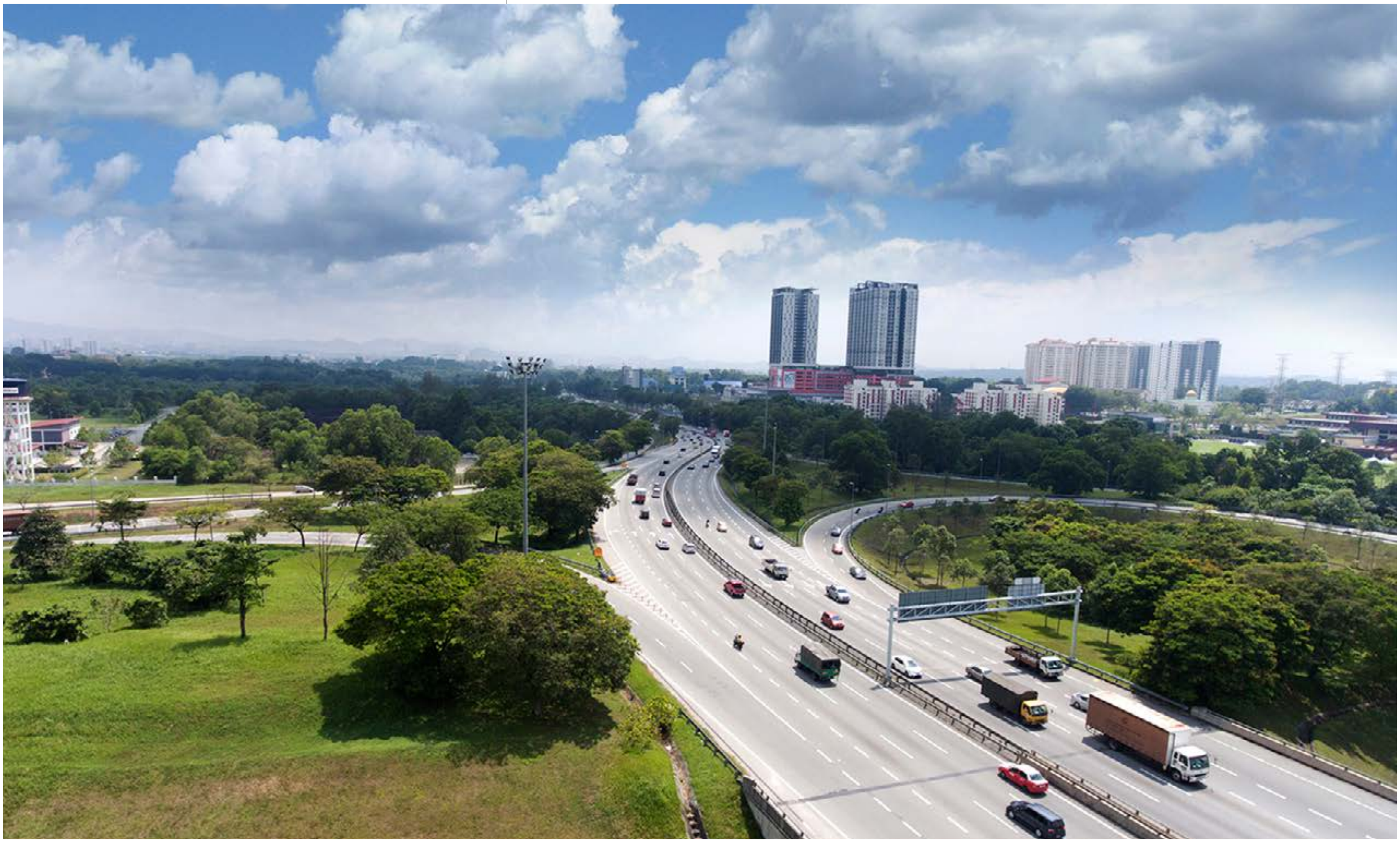
PROJEK LINTASAN KOTA HOLDINGS SDN BHD

PROLINTAS
GROUP OF COMPANIES

Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd (PROLINTAS) ditubuhkan pada Januari 1995 sebagai syarikat pegangan pelaburan dengan kepentingan dalam pembangunan infrastruktur. Dimiliki sepenuhnya oleh PNB, ia merupakan salah satu pembina infrastruktur jalan raya dalam bandar yang utama di Lembah Klang dengan rangkaian jalan raya sepanjang 80 kilometer. Aktiviti utamanya adalah mereka bentuk, membina, mengendali dan menyenggara lebuh raya menerusi anak-anak syarikatnya.

Lebuh raya-lebuh raya di bawah portfolio semasanya ialah Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur (AKLEH), Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE), Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) dan yang terkini Lebuhraya Kajang SILK (SILK).

PROLINTAS sedang membina dua lebuh raya baharu, Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH) dan Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE). Setelah pembinaan yang dijangka siap menjelang 2020, PROLINTAS bakal menjadi pembina infrastruktur jalan raya kedua terbesar Malaysia.



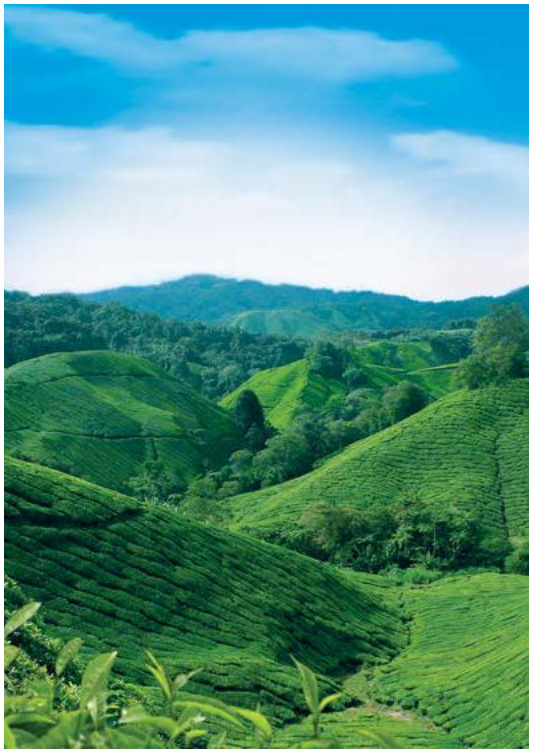
TKB17
31 Dis - Belum Diaudit

HASIL OPERASI	EBITDA	PEGANGAN SAHAM
RM305.0juta	RM216.2juta	100%

PELABURAN PERSENDIRIAN - PELABURAN MINORITI

PERUSAHAAN OTOMOBIL KEDUA SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
10%



BOH PLANTATIONS SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
26%

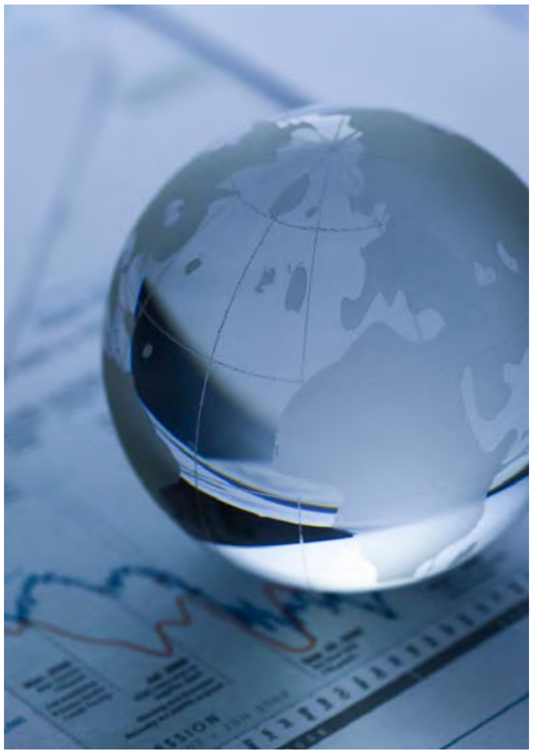
AKZO NOBEL PAINTS (M) SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
40%

UNILEVER (MALAYSIA) HOLDINGS SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
23%

PELABURAN PERSENDIRIAN - PELABURAN MINORITI

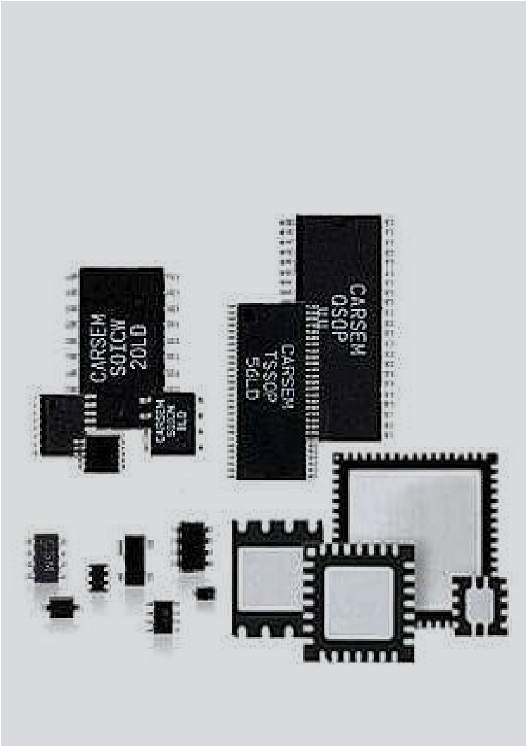


KAF SECURITIES SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
33%

CARRIER INTERNATIONAL SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
49%



CARSEM (M) SDN BHD

PEGANGAN SAHAM
30%

GOODYEAR MALAYSIA BERHAD

PEGANGAN SAHAM
49%

HARTANAH

PNB 118

TERTINGGI DI ASIA TENGGARA

HARTANAH

12%

SIAP

HARTANAH

PELABURAN HARTANAH

DOMESTIK

Menara MBSB

26 Jalan Sultan Ismail

42 HARTANAH

6.6 JUTA KAKI PERSEGI

Jumlah Bersih Ruang Boleh Disewa

Senarai pelaburan hartanah terpilih:

- Menara PNB, Kuala Lumpur
- Menara HeiTech Village, Selangor
- Menara MIDF, Kuala Lumpur
- Bangunan UTMSPACE, Kuala Lumpur
- Bangunan Setia 1, Kuala Lumpur
- Menara Tun Ismail Mohamed Ali, Kuala Lumpur

ANTARABANGSA

90 High Holborn

1.2 JUTA KAKI PERSEGI

Jumlah Bersih Ruang Boleh Disewa

5 HARTANAH

Aviation House

One Exchange Square

HARTANAH

HOSPITALITI

Hotel Perdana Kota Bharu

11

HOTEL DAN PUSAT PERANGINAN

PNB Perdana Hotel & Suites On The Park Kuala Lumpur

2,468 BILANGAN BILIK

BANK TANAH

>10,000 EKAR

INTEGRITI

KAMI SAMA SEKALI TIDAK AKAN BERKOMPROMI DALAM HAL INTEGRITI DAN BERPEGANG TEGUH KEPADA **STANDARD ETIKA** YANG TERTINGGI

ePERADUAN

INISIATIF UTAMA

AMANAH DANA ANAK MALAYSIA 2050 (ADAM50)

ADAM50
Amanah Dana Anak Malaysia 2050

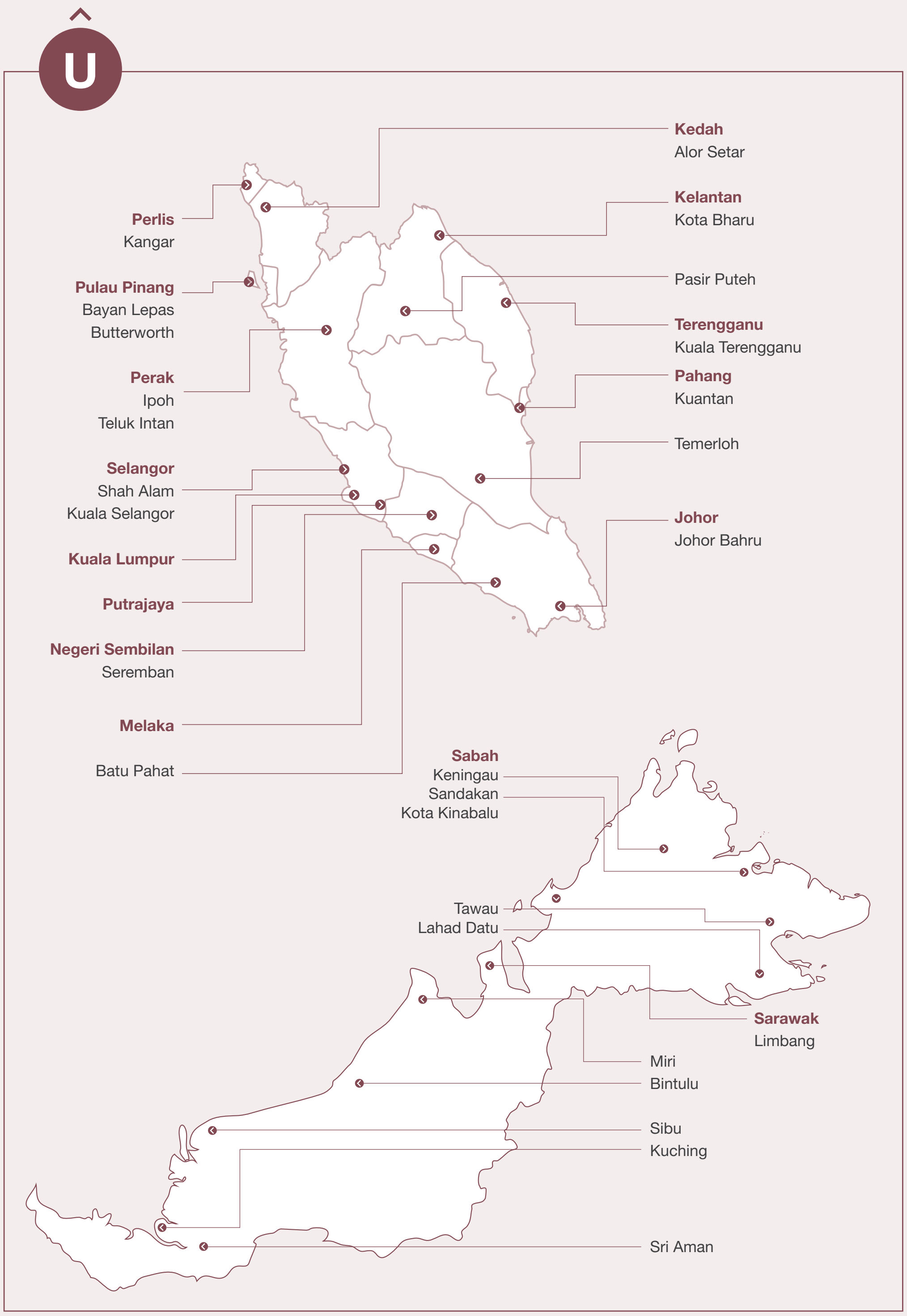
- Program baharu yang diperkenalkan oleh Kerajaan dengan kerjasama PNB kepada semua bayi warganegara Malaysia yang lahir antara 1 Januari 2018 sehingga 31 Disember 2022
- ADAM50 merupakan program dengan matlamat untuk menggalakkan budaya menabung dan melabur dalam kalangan rakyat Malaysia daripada seawal usia baru lahir, dengan pemberian unit insentif percuma sebagai modal pelaburan permulaan
- Metodologi
  - a Daftar bayi dengan Jabatan Pendaftaran Negara (NRD) untuk sijil kelahiran / MyKid
  - b Daftar di cawangan ASNB atau ejen dalam tempoh 1 tahun dari tarikh kelahiran
  - c 200 unit insentif percuma dikreditkan secara automatik: ASB bagi Bumiputera atau AS 1Malaysia bagi bukan Bumiputera
- Pelaburan tambahan dibenarkan sehingga had pelaburan maksimum yang ditentukan:
  - a ASB - RM200,000; dan
  - b AS 1Malaysia - RM50,000
- 200 unit insentif dan mana-mana agihan pendapatan serta agihan tambahan (sekiranya ada) yang diperolehi daripada unit insentif ini hanya boleh ditebus setelah anak tersebut mencapai usia 18 tahun

SKIM KHAS UNTUK MASYARAKAT INDIA

Untuk menggalakkan penglibatan masyarakat India dalam pelaburan unit amanah, dua inisiatif telah diumumkan pada 2017:

1. Skim Pinjaman Khas Tanpa Faedah untuk golongan B40
   - Terbuka kepada 100,000 peserta: skim diuruskan oleh Unit Pembangunan Sosioekonomi Masyarakat India (SEDIC), sebuah agensi di bawah Jabatan Perdana Menteri
   - 5,000 unit pinjaman tanpa faedah untuk tempoh 10 tahun diperuntukkan kepada setiap peserta yang dikenal pasti dan diluluskan oleh SEDIC untuk melabur dalam Amanah Saham 1Malaysia (AS1M)
2. Peruntukan tambahan sebanyak 1.5 billion unit AS 1Malaysia kepada masyarakat India
   - Membenarkan langganan tambahan unit AS 1Malaysia oleh masyarakat India, sehingga had pelaburan maksimum sebanyak RM30,000. Bagaimanapun, unit-unit ini hanya dibuka kepada pemegang unit India yang sama ada belum mempunyai akaun AS 1Malaysia atau pemegang unit yang mempunyai kurang daripada 30,000 unit dalam akaun mereka

PENAMBAHBAIKAN CAWANGAN ASNB



Kiosk ASNB

Pada tahun 2017, ASNB memperkenalkan konsep kiosk layan diri sebagai kemudahan baharu untuk Pemegang Unit melaksanakan urus niaga

Manfaat kepada Pemegang Unit:

- ASNB Kiosk membolehkan pemegang unit melaksanakan urus niaga tertentu tanpa perlu beratur di kaunter. Contohnya menyemak baki pelaburan tunai
- Urus niaga yang dijalankan menerusi Kiosk ASNB adalah tanpa kertas dan selamat dengan adanya pengesahan myKad Pemegang Unit
- Pemegang unit dapat mengemas kini nombor telefon mereka menerusi kiosk ASNB yang kemudian membolehkan mereka mendaftar di portal myASNB bagi urus niaga dalam talian
- Mengurangkan waktu menunggu di cawangan ASNB atau menerusi ejen kerana urus niaga tertentu dapat dibuat di kiosk ASNB

Perkembangan baharu lain di ASNB

- Perpindahan cawangan: Bintulu, Pasir Puteh.
- Pengubahsuaian cawangan: Putrajaya, Sibu, Ipoh, Kuala Terengganu.
- Penambahan perkhidmatan Unit Bergerak ASNB (UBA): Pendaftaran myASNB Portal, urus niaga dalam talian di semua cawangan menerusi portal.
- Cawangan terpilih kini dibuka pada hari Sabtu ketiga setiap bulan.

INISIATIF UTAMA

PORTAL MYASNB 1.0

www.myasnb.com.my/

Manfaat kepada Pemegang Unit:

- Menyemak baki pelaburan akaun pemegang unit dan mana-mana individu bawah umur yang didaftarkan di bawah akaun pemegang unit tersebut
- Membuat pelaburan tambahan dalam produk unit amanah sedia ada pemegang unit dan mana-mana individu bawah umur yang didaftarkan di bawah akaun pemegang unit tersebut
- Membolehkan urus niaga di luar waktu operasi cawangan/ejen (7 pagi hingga 7 malam untuk produk harga tetap)
- Membolehkan pemegang unit mengemas kini data pelanggan bukan kritikal
- Cetak dan/atau muat turun penyata dalam bentuk PDF seperti penyata tahunan, rekod urus niaga terperinci dan penyata suku tahunan KWSP yang dikemas kini
- Membolehkan pemegang unit di luar Malaysia menguruskan pelaburan unit amanah mereka

PENGENALAN URUS NIAGA TANPA BUKU PELABURAN

- Berkuat kuasa 28 Jun 2017, ASNB melaksanakan kemudahan urus niaga tanpa buku pelaburan bagi semua dana ASNB untuk memudahkan dan mempercepatkan urus niaga para pemegang unit.

Manfaat kepada Pemegang Unit:

- Hanya perlu mengemukakan Mykad bagi semua urus niaga termasuk pelaburan tambahan dan pengeluaran
- Keselamatan yang tinggi
- Urus niaga mudah
- Pemegang unit tidak lagi perlu memohon buku pelaburan baharu jika hilang

PENGENALAN KEPADA E-PENYATA

Manfaat kepada Pemegang Unit:

- Akses lebih pantas – pemegang unit mempunyai akses lebih pantas kepada penyata agihan pendapatan, laporan tahunan dan laporan interim
- Mudah – Pemegang unit tidak perlu hadir ke ASNB atau cawangan ejen untuk menyemak agihan pendapatan mereka sebaliknya boleh berbuat demikian menggunakan penyata elektronik
- Selamat – Penyata agihan pendapatan hanya dapat diakses oleh pemegang unit yang sah melalui kata laluan unik
- Mesra alam sekitar – Memelihara alam menerusi persekitaran tanpa kertas

KEMAS KINI FAIL MAKLUMAT PELANGGAN (CIF)

Manfaat kepada pemegang unit:

- Pemegang unit menerima maklumat penting dan terkini berkenaan produk unit amanah dan perkhidmatan ASNB dengan lebih cepat dan berkesan menerusi emel, oleh itu pemegang unit yang belum berbuat demikian dinasihatkan agar mengemas kini butiran peribadi mereka

STARZ AWARDS

Starz Awards

- Starz Awards merupakan acara pengiktirafan tahunan bagi menghargai sumbangan ejen-ejen kepada ASNB.

Objektif:

- Untuk memperakui dan memberi pengiktirafan kepada ejen-ejen ASNB sebagai penyumbang penting dalam pencapaian prestasi jualan produk ASNB
- Untuk menggalakkan ejen-ejen memasarkan produk unit amanah ASNB dengan lebih komprehensif
- Untuk membangkitkan persekitaran kompetitif antara ejen-ejen dan menggalakkan semua ejen dan agensi terlibat dengan ASNB untuk menjalin kerjasama yang lebih erat dan menyokong promosi ASNB
- Untuk menaikkan semangat Eksekutif Kewangan menjual produk-produk ASNB

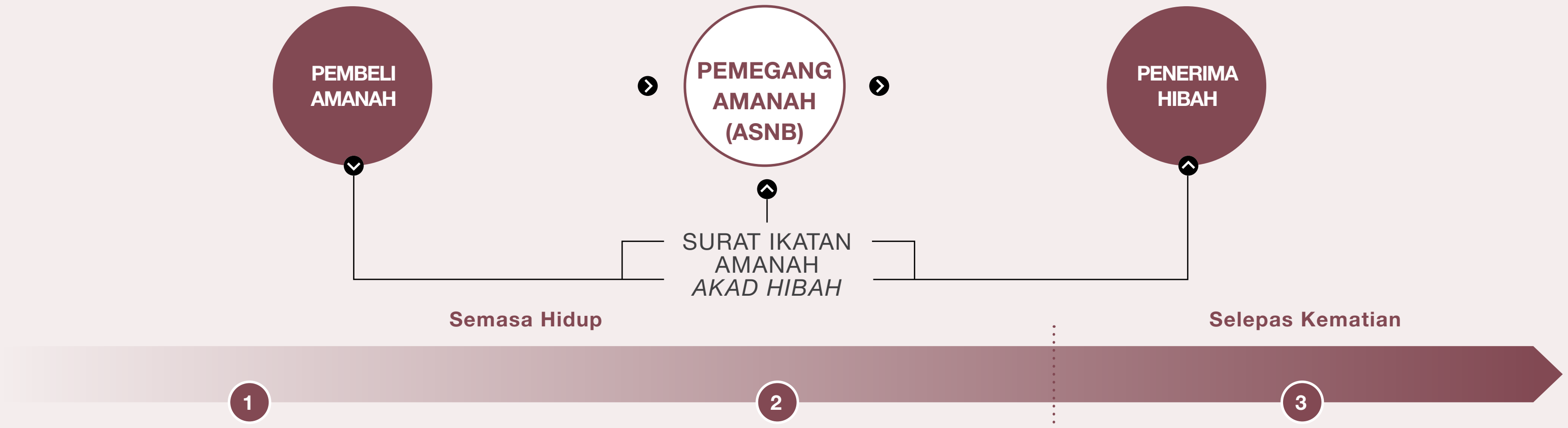
Antara pemenang 2016:

- Anugerah Pengerusi PNB: Maybank
- Anugerah Presiden PNB: Maybank
- Anugerah Bintang Inspirasi: Alliance Bank
- Pengurusan Ejen Terbaik: CIMB
- Anugerah Kecemerlangan Perkhidmatan: Maybank
- Anugerah Pengiktirafan: Mahkamah Persekutuan Malaysia, Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia, KWSP
- Jualan Tertinggi bagi Semua Produk: Maybank

INISIATIF UTAMA

HIBAH AMANAH DAN PENGISYTIHARAN AMANAH

HIBAH AMANAH



1. Pemberi Hibah akan melafazkan akad hibah (perjanjian) dengan Penerima, di hadapan dua orang saksi.
2. Pemberi Hibah dan Penerima Hibah bersetuju melantik ASNB sebagai Pemegang Amanah untuk mentadbir Aset Hibah berdasarkan Surat Ikatan Amanah.
3. ASNB akan mentadbir dan mengagihkan Harta Hibah kepada Penerima Hibah berdasarkan Surat Ikatan Amanah.

- Hibah Amanah: Perkhidmatan pengurusan harta yang berlandaskan Syariah yang menerapkan konsep hibah dan amanah dalam pengurusan harta. Unit amanah ASNB yang dihibahkan akan dipindah milik kepada Penerima selepas kematian pemegang unit.

PENGISYTIHARAN AMANAH

1. Pemberi akan menamakan penerima bagi pelaburan ASNB.
2. Pemberi bersetuju melantik ASNB sebagai Pemegang Amanah untuk mentadbir Harta Amanah Berdasarkan Surat Ikatan Pengisytiharan Amanah.
3. ASNB akan mentadbir dan mengagihkan Harta Amanah kepada Penerima Hibah Berdasarkan Surat Ikatan Amanah.

- Pengisytiharan Amanah: Perkhidmatan pentadbiran harta oleh ASNB bagi pemegang unit bukan beragama Islam. Ia adalah perkhidmatan yang menerapkan konsep amanah dalam pengurusan harta di mana unit pelaburan amanah akan diuruskan oleh ASNB dan dipindah milik secara langsung kepada Penerima selepas kematian pemegang unit.

Manfaat kepada Pemegang Unit:	
• Memudahkan beban proses pentadbiran harta pusaka yang rumit untuk pelaburan ASNB	• Bayaran perkhidmatan yang kompetitif
• Memastikan pelaburan diwarisi oleh penerima yang berhak	• Proses pengagihan kepada penerima manfaat lebih cepat dan efisyen berbanding proses pengagihan harta pusaka biasa
• Proses pentadbiran di bawah satu bumbung – ASNB	

INISIATIF UTAMA

KECELIKAN KEWANGAN - FIESTA LABUR PNB

Bil. pengunjung:
12,000

Pendaftaran akaun baharu:
2,662

Bil. peserta:
2,493

Fiesta Labur PNB

- Tempat: Pusat Konvensyen Antarabangsa Putrajaya (PICC) ,dari 28 September hingga 1 Oktober 2017
- Program 4 hari menggabungkan semua program celik kewangan yang dilaksanakan oleh ASNB dan PNB. Program turut melibatkan pengunjung dalam pelbagai aktiviti didik hibur yang bermatlamat untuk mendidik mereka akan kepentingan pelaburan dan perancangan kewangan.

Bil.	Program/Aktiviti
1.	Jamboree Kelab Pelaburan Bijak PNB
2.	Kuiz Pelaburan PNB 1Malaysia (empat kategori): • Sekolah Menengah • Institut Pengajian Tinggi • Institut Pendidikan Guru • Badan Beruniform
3.	Sesi *Get Stronger!* bersama ejen
4.	Santai Labur
5.	Bengkel Perancangan Pelaburan
6.	LaburRia PNB
7.	Bicara Ilmu
8.	Pertandingan Persembahan Seni Kreatif
9.	Kem Perancangan Kewangan Kanak-kanak

INISIATIF UTAMA

KECELIKAN KEWANGAN - SEMINAR PELABURAN 360 HARI & KUIZ PELABURAN PNB

Seminar Pelaburan 360 Hari

-2017-

Bil. seminar:
946

Bil. peserta:
85,836

Sejak Penubuhan

Bil. seminar:
6,722

Bil. peserta:
649,272

Seminar Pelaburan 360 Hari

- Program pendidikan bagi mendidik warga Malaysia dalam semua aspek perancangan kewangan. Usaha komprehensif ini diadakan setiap hari sepanjang tahun, merangkumi 140 daerah di seluruh Malaysia.

PNB Permodalan Nasional Berhad KUIZ Pelaburan

-2017-

Bil. peserta:
104,048

Bil. akaun baharu:
>10,000

Sejak Penubuhan

Bil. peserta:
450,000

Kuiz Pelaburan PNB

- Kuiz Pelaburan PNB diadakan setiap tahun bagi meningkatkan kesedaran dan pengetahuan berkaitan pelaburan. Ia dibahagikan kepada empat kategori:

01 Sekolah Menengah
02 Institut Pengajian Tinggi
03 Badan Beruniform
04 Institut Pendidikan Guru

KECELIKAN KEWANGAN - KELAB PELABURAN BIJAK PNB

-2017-

Bil. aktiviti yang dianjurkan:

458

Bil. peserta:

97,751

Bil. akaun baharu:

5,325

Sejak Penubuhan

Bil. akaun baharu:

799,852

Kelab Pelaburan Bijak PNB (KPBPNB)

- Kelab ini bertujuan untuk mewujudkan kesedaran dan mendidik pelajar tentang pelaburan dan perancangan kewangan. Kelab ini telah ditubuhkan di 104 buah sekolah menengah seluruh negara, dan menganjurkan bengkel perancangan kewangan, seminar motivasi, lawatan ke Minggu Saham Amanah Malaysia dan syarikat-syarikat sekutu PNB.

INISIATIF UTAMA

KECELIKAN KEWANGAN - BICARA ILMU

-2017-

Bil. acara:
14

Bil. peserta:
4,940

Sejak Penubuhan

Bil. acara:
15

Bil. peserta:
5,290

Bicara Ilmu

- Forum perkongsian maklumat dan pengetahuan yang diadakan di masjid dengan sasaran untuk mendidik orang awam terhadap kepentingan pelaburan dan perancangan kewangan, termasuk pewarisan harta pusaka.

KOMITMEN SYARIAH PNB

DANA-DANA UNIT AMANAH ASNB TERIMA FATWA HARUS DARIPADA SEMUA MAJLIS AGAMA NEGERI

- Kami gembira kerana telah menerima fatwa Harus daripada Majlis Fatwa Kebangsaan ('Muzakarah Fatwa Kebangsaan') bagi semua produk unit amanah kami
- Pada tahun 2017, kami telah berjaya memperoleh fatwa Harus daripada semua Majlis Fatwa Negeri, berikutan fatwa yang diberikan oleh negeri Selangor dan Pulau Pinang
- PNB juga telah menerima beberapa bank-bank Islam menyertai jaringan ejen kami termasuk Maybank Islamic, CIMB Islamic, RHB Islamic dan Bank Muamalat

1992
- Fatwa dari Negeri Perak
- Fatwa dari Negeri Kedah

1993
- Fatwa dari Negeri Terengganu

2002
- Fatwa dari Negeri Sarawak

2008
- Muzakarah Fatwa Kebangsaan – Melaka, Johor dan Sabah menerima pakai Fatwa ini
- Fatwa dari Wilayah Persekutuan

2009
- Fatwa dari Negeri Kelantan

2012
- Fatwa dari Negeri Sembilan
- Fatwa dari Negeri Pahang

2016
- Fatwa dari Negeri Perlis

2017
- Fatwa dari Negeri Selangor
- Fatwa dari Pulau Pinang

KOMITMEN SYARIAH PNB

PNB JUGA TELAH MENYOKONG BEBERAPA PROGRAM UTAMA DALAM INDUSTRI KEWANGAN ISLAM PADA 2017

FORUM ANTARABANGSA PENGURUSAN DANA DAN KEKAYAAN ISLAM (IIFWMF)

Penganjur	Institut Antarabangsa Kewangan dan Perbankan Islam Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
Tarikh	2 hingga 3 Mei 2017
Tempat	Dewan Senat Institut Perbankan dan Kewangan Islam IIUM (IIiBF)
Objektif Program	Forum ini bermatlamat untuk menyediakan platform bagi ahli akademik dan wakil industri untuk berkongsi pandangan dan idea untuk meningkatkan kedudukan Malaysia sebagai hab global bagi industri pengurusan dana dan kekayaan Islam.

PERSIDANGAN TADBIR URUS DAN ASURANS SYARIAH PNB-USIM 2017

Penganjur	Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)
Tarikh	13 September 2017
Tempat	Royale Chulan, Kuala Lumpur
Objektif Program	Persidangan ini memberi tumpuan kepada tadbir urus dan asurans Syariah dalam beberapa bidang kepentingan termasuk perbankan Islam dan takaful, Pasaran Modal Islam, institusi Zakat dan Awqaf, Perusahaan Sosial Islam dan Koperasi Islam, yang mengumpulkan badan-badan kawal selia, cendekiawan dan pakar industri.

KOMITMEN SYARIAH PNB

FORUM KEWANGAN ISLAM KUALA LUMPUR 2017 (KLIFF 2017)

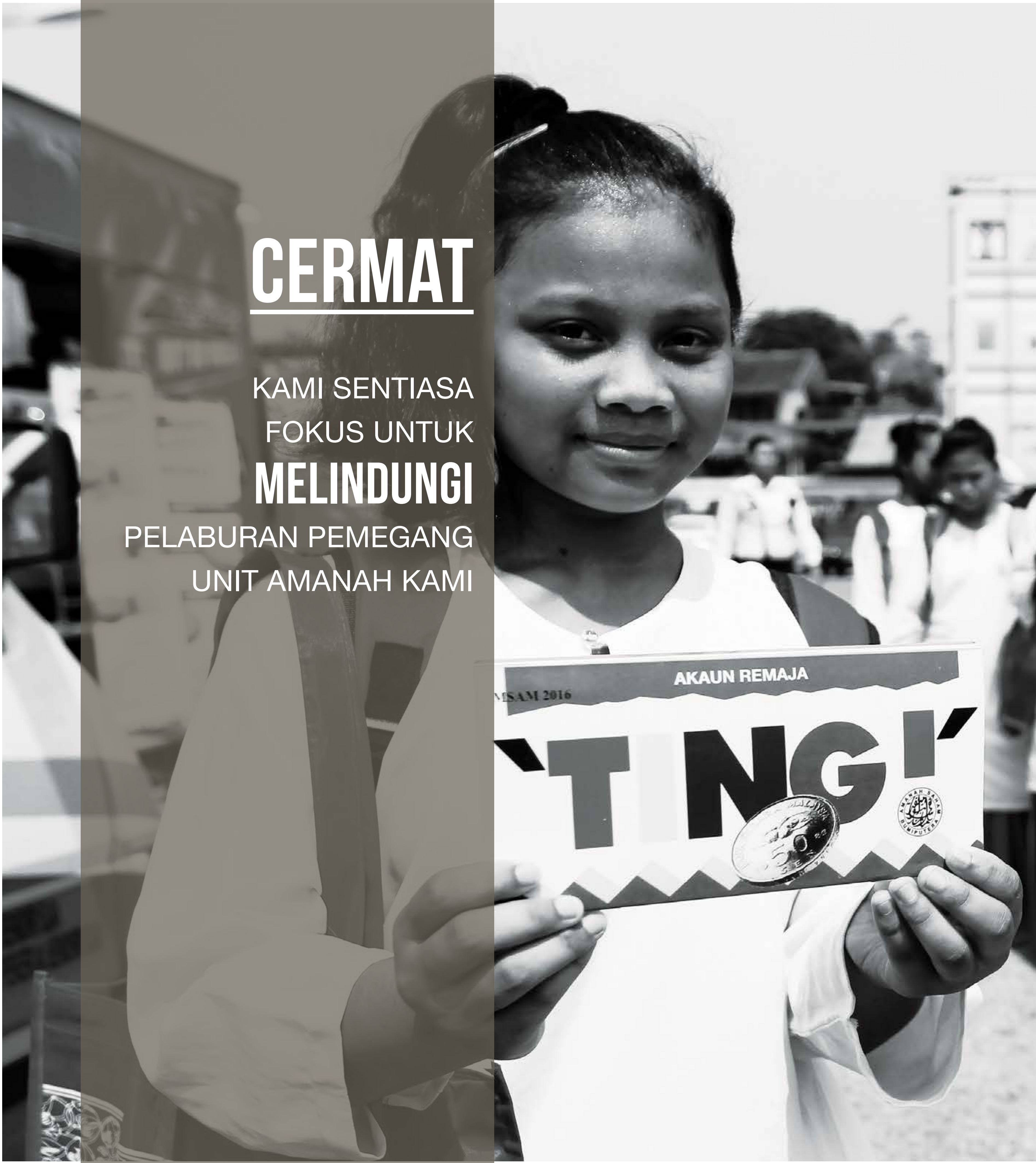
Penganjur	Centre for Research and Training (CERT)
Tarikh	3 hingga 5 Oktober 2017
Tempat	Hotel Istana, Kuala Lumpur
Objektif Program	Tema bagi tahun ini, "Kewangan Sebenar bagi Ekonomi Sebenar", bermatlamat mengumpulkan cendekiawan, pengamal, penggiat industri dan mereka yang berminat dengan perbankan dan kewangan Islam dalam satu platform di mana isu-isu boleh dibangkitkan, dibincang dan dikupas bersama, untuk mencari penyelesaian, cadangan dan hala tuju ke hadapan.

FORUM EKONOMI ISLAM SEDUNIA (WIEF)

Penganjur	Yayasan Forum Ekonomi Islam Dunia (WIEF)
Tarikh	21 hingga 23 November 2017
Tempat	Pusat Konvensyen Borneo Kuching, Sarawak
Objektif Program	Dengan tema, "Perubahan Disruptif: Impak dan Cabaran", forum ini bermatlamat untuk menggalakkan kesejahteraan perdagangan dan ekonomi global dengan memacu perdagangan antara masyarakat Islam dan bukan Islam. Ia merupakan platform peringkat tinggi bagi pemimpin kerajaan, peneraju industri terkemuka, ahli akademik, penggubal dasar dan pemimpin perniagaan untuk membincangkan peluang mengadakan perkongsian perniagaan dalam dunia Islam.

CERMAT

KAMI SENTIASA
FOKUS UNTUK
MELINDUNGI
PELABURAN PEMEGANG
UNIT AMANAH KAMI



PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

PENGENALAN

PNB PERCAYA BAHAWA BUDAYA KETELUSAN, KEBERTANGGUNGJAWABAN, DAN INTEGRITI ADALAH PALING UTAMA DALAM MEMASTIKAN KOMITMENNYA KE ARAH MENJADI SEBUAH FIRMA PELABURAN DISTINKTIF BERTARAF DUNIA. DALAM KEADAAN PASARAN SEMASA YANG MENCABAR INI, ADALAH PENTING BAGI PNB UNTUK MEMASTIKAN PEMATUHAN KEPADA STANDARD TADBIR URUS KORPORAT YANG TERTINGGI, YANG BERGANTUNG KEPADA DASAR DAN PROSES DALAMANNYA. DENGAN ITU, KAMI DENGAN SUKACITANYA MELAPORKAN PENGGUNAAN PRINSIP DAN AMALAN TERBAIK TADBIR URUS KORPORAT OLEH PNB, SEPERTI YANG DINYATAKAN DALAM KOD TADBIR URUS KORPORAT MALAYSIA (KOD).

TANGGUNGJAWAB UTAMA LEMBAGA PENGARAH

Kelestarian dan pertumbuhan PNB akan sentiasa bergantung kepada pelaksanaan dasar tanggungjawab Lembaga Pengarah, yang termasuk:

- menetapkan dan memantau objektif perniagaan strategik Kumpulan;
- menyemak dasar dan prosedur untuk memastikan perlakuan korporat Kumpulan selari dengan prinsip integriti dan kebertanggungjawaban;
- menyemak kecukupan sistem kawalan dalaman Kumpulan, sistem maklumat pengurusan, dan pematuhan undang-undang yang berkaitan;
- memantau prestasi pengurusan dan semakan;
- menilai pelaksanaan sistem pengurusan risiko.

LEMBAGA PENGARAH

Budaya sihat Lembaga Pengarah yang menggalakkan dan menyokong amalan tadbir urus korporat yang baik akan memastikan kepentingan pihak berkepentingan dan mandat daripada Kerajaan dilindungi. Adalah penting bagi Lembaga Pengarah untuk mempunyai pemahaman yang jelas tentang peranan dan tanggungjawab mereka. Pemilihan individu dengan gabungan kemahiran dan pengalaman yang diperlukan adalah sangat penting agar Lembaga Pengarah dapat memberikan kepimpinan yang jelas dan berkesan di samping menerapkan amalan tadbir urus korporat yang baik. PNB, menerusi cadangan Jawatankuasa Penamaan dan Imbuhan (NRC), memilih calon dari pelbagai latar belakang untuk menerajui proses pembuatan keputusan dan mengendali syarikat bagi memastikan ia mencapai objektif dan matlamat strateginya. Pada masa ini, Lembaga Pengarah terdiri daripada sembilan orang ahli, yang terdiri daripada seorang Pengarah Bukan Bebas, seorang Pengarah Eksekutif Bukan Bebas, dan tujuh Pengarah Bebas Bukan Eksekutif.

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH (Kekerapan Mesyuarat)

Lembaga Pengarah mengadakan sekurang-kurangnya empat kali mesyuarat setiap tahun, dengan mesyuarat khas sebagai tambahan yang diadakan sekiranya keadaan memerlukan mesyuarat tersebut diadakan, untuk meluluskan cadangan korporat, rancangan perniagaan strategik, dan arahan atau apa-apa perkara lain yang memerlukan keputusan Lembaga Pengarah. Mesyuarat Jawatankuasa Audit diadakan sempena mesyuarat Lembaga Pengarah yang dijadualkan.

PENGENDALIAN MESYUARAT (Agenda Lembaga Pengarah)

Pada setiap mesyuarat, Pengerusi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah masing-masing membuat taklimat dan menyediakan agenda mesyuarat tersebut. Pengerusi menyemak agenda Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah, seperti yang dikehendaki. Pengarah yang menghadiri mesyuarat adalah bebas untuk mencadangkan perkara untuk agenda, dan setiap Pengarah bebas mencadangkan perbincangan mengenai apa-apa isu yang berkaitan dengan perniagaan Kumpulan atau mana-mana perkara lain yang berkaitan.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

KEHADIRAN LEMBAGA PENGARAH

Butiran Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun 2017 dinyatakan di bawah:

Mesyuarat	Tarikh	Bilangan Ahli Lembaga Pengarah	Kehadiran LembagaPengarah
Ke-226 (No.1-2017)	7 Feb 17	9	9/9
Ke-227 (No.2-2017)	14 Mac 17	9	7/9
SB1-2017	12 Apr 17	9	7/9
Ke-228 (No.3-2017)	16 Mei 17	9	8/9
SB2-2017	20 Jul 17	9	8/9
Ke-229 (No.4-2017)	24 Ogos 17	9	9/9
Ke-230 (No.5-2017)	14 Nov 17	9	8/9
SB3-2017	23 Nov 17	9	7/9
SB4-2017	7 Dis 17	9	7/9

REKOD KEHADIRAN

Rekod kehadiran Pengarah di Mesyuarat Lembaga Pengarah sepanjang tahun kewangan dinyatakan di bawah:

Ahli Lembaga Pengarah	Status	Kedatangan
Tan Sri Abdul Wahid bin Omar (Pengerusi)	Bukan Bebas Bukan Eksekutif	9/9
Dato' Abdul Rahman bin Ahmad	Bukan Bebas Eksekutif	9/9
Tan Sri Dr. Mohd. Irwan Serigar bin Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	4/9
Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa	Bebas Bukan Eksekutif	7/9
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	9/9
Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar	Bebas Bukan Eksekutif	9/9
Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin	Bebas Bukan Eksekutif	8/9
Datuk Dr. Mohd. Yaakub bin Haji Johari	Bebas Bukan Eksekutif	9/9
Tuan Haji Soedirman bin Aini	Bebas Bukan Eksekutif	6/9

PENGAGIHAN BAHAN MESYUARAT

Pada masa ini, mesyuarat Lembaga Pengarah mengamalkan sistem tanpa kertas dengan penggunaan Sistem BoardPac. Sistem baharu ini membolehkan Setiausaha Syarikat memberi akses segera kepada Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa bahan-bahan mesyuarat sebelum mesyuarat Lembaga Pengarah dimulakan. Sistem tanpa kertas ini dijangka membolehkan mesyuarat Lembaga Pengarah dikendalikan dengan cekap dan ahli-ahli Lembaga Pengarah dikemas kini dengan serta-merta mengenai apa-apa pindaan kepada mana-mana kertas kerja mesyuarat.

AKSES KEPADA NASIHAT

Lembaga Pengarah dan Jawatankuasanya mempunyai akses terus kepada pegawai dan kakitangan PNB dan boleh melantik pihak ketiga sekiranya perlu, dalam menjalankan tugas dan memenuhi kewajipan mereka yang akan ditanggung perbelanjaannya oleh Kumpulan.

PELANTIKAN (Pemilihan Pengarah)

Jawatankuasa Penamaan dan Imbuhan bertanggungjawab untuk penamaan calon-calon pangarah. Calon yang berpotensi dipilih daripada pelbagai industri bagi memastikan hanya calon yang memiliki gabungan keupayaan, kepakaran, dan pengalaman yang tepat akan dipilih. Komposisi Lembaga Pengarah juga dikaji semula secara kerap bagi memastikan sumbangan berkesan kepada perbincangan Lembaga Pengarah.

JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah telah menubuhkan beberapa jawatankuasa untuk membantu Lembaga Pengarah dalam mengendalikan fungsi atau bidang tertentu dengan lebih cekap. Terdapat lapan jawatankuasa di bawah bidang kuasa Lembaga Pengarah, seperti berikut:

Jawatankuasa Audit	Jawatankuasa Pelaburan	Jawatankuasa Penamaan & Imbuhan	Jawatankuasa Pengurusan Risiko
Jawatankuasa Pematuhan	Jawatankuasa Rayuan	Jawatankuasa Tender	Jawatankuasa Penasihat Syariah

Jawatankuasa mempunyai bidang tugas bertulis yang berasingan dan diperjelaskan yang memperincikan skop kuasa dan tanggungjawab mereka. Semua pengerusi melaporkan perkara yang dibincangkan dan tindakan yang diambil dalam mesyuarat mereka kepada Lembaga Pengarah selepas setiap mesyuarat. Setiap jawatankuasa akan menyemak semula bidang tugas sendiri dan bekerjasama dengan Lembaga Pengarah untuk membuat semakan sekiranya diperlukan. Lembaga Pengarah boleh, dari semasa ke semasa, menubuhkan dan mengekalkan Jawatankuasa tambahan sekiranya diperlukan.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Fungsi utama setiap Jawatankuasa serta keahlian dan kehadiran pada mesyuarat TK2017 dinyatakan di bawah.

JAWATANKUASA AUDIT

Fungsi utama Jawatankuasa adalah untuk menyemak semula kualiti dan keberkesanan sistem perakaunan dan kawalan dalaman. Jawatankuasa akan menyemak kecukupan dan integriti pelaksanaan audit yang dijalankan oleh juruaudit luar dan juruaudit dalaman bagi setiap tahun kewangan. Dasar perakaunan yang diterima pakai oleh Pengurusan dan diterima oleh juruaudit luar akan disemak semula secara berkala untuk memastikan pematuhan kepada Piawaian Perakaunan yang dipatuhi.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	8/8
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani	Bebas Bukan Eksekutif	8/8
Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood	Bebas Bukan Eksekutif	8/8

JAWATANKUASA PENAMAAN & IMBUHAN

Fungsi utama Jawatankuasa ini adalah untuk mengenal pasti dan mengesyorkan calon yang sesuai untuk dilantik menganggotai Lembaga Pengarah PNB dan Syarikat Subsidiari yang Beroperasi, serta Syarikat Strategik, Kawalan, Teras dan Syarikat Pelaburan Minoriti. Jawatankuasa ini juga mengenal pasti dan mengesyorkan calon yang sesuai untuk dilantik sebagai Presiden/ Pengarah Urusan/ Ketua Eksekutif PNB, Syarikat Subsidari Operasi, serta Syarikat Strategik dan Syarikat Pelaburan Kawalan. Dalam pemilihan calon, Jawatankuasa ini berpandukan dasar dan proses yang diwujudkan di mana ia mempertimbangkan, antara lain, integriti, kemahiran, pengetahuan, dan pengalaman calon.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Abdul Wahid bin Omar	Bukan Bebas Bukan Eksekutif	8/8
Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin	Bebas Bukan Eksekutif	7/8
Datuk Dr. Mohd Yaakub bin Johari	Bebas Bukan Eksekutif	8/8
Tuan Haji Soedirman bin Aini	Bebas Bukan Eksekutif	5/8

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa ini menyemak dan mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah tentang falsafah pengurusan risiko, dasar dan strategi pengurangan risiko seperti yang dicadangkan oleh Pengurusan untuk menguruskan risiko utama Kumpulan PNB serta mengawasi dan meluluskan pembangunan dan penyelenggaraan rangka kerja pengurusan risiko bersepadu Kumpulan PNB.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	5/5
Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar	Bebas Bukan Eksekutif	5/5
Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood	Bebas Bukan Eksekutif	5/5

JAWATANKUASA PELABURAN

Jawatankuasa ini membantu Lembaga Pengarah untuk merangka rancangan dan strategi serta meluluskan pemilihan pelaburan bagi portfolio pelaburan PNB dan unit amanahnya, tertakluk kepada had kuasa yang diberikan oleh Lembaga Pengarah. Jawatankuasa juga mempertimbangkan apa-apa cadangan untuk penggabungan dan pengambilalihan.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Abdul Wahid bin Omar	Bukan Bebas Bukan Eksekutif	12/12
Dato' Abdul Rahman bin Ahmad	Bukan Bebas Eksekutif	12/12
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	12/12
Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan bin Ghazali	Bebas Bukan Eksekutif	12/12
Datuk Dr. Mohd Daud bin Abu Bakar	Bebas Bukan Eksekutif	10/12
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani*	Bebas Bukan Eksekutif	11/11

* Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani telah dilantik sebagai ahli Jawatankuasa pada 13 Febuari 2017

JAWATANKUASA RAYUAN

Fungsi Jawatankuasa Rayuan adalah untuk mendengar rayuan kakitangan yang didapati bersalah dengan salah laku dan menentukan sama ada hukuman yang dikenakan oleh Jawatankuasa Tatatertib sepadan dengan salah laku berkenaan. Jawatankuasa juga mempertimbangkan rayuan daripada kakitangan berkaitan dengan penentuan gaji dan kenaikan pangkat mereka. Tiada mesyuarat diadakan pada 2017.

Ahli	Status
Datuk Dr. Awang Adek bin Hussin	Bebas Bukan Eksekutif
Tan Sri Zarinah Sameehah binti Anwar	Bebas Bukan Eksekutif
Datuk Dr. Mohd Yaakub bin Johari	Bebas Bukan Eksekutif
Tuan Haji Soedirman bin Aini	Bebas Bukan Eksekutif

JAWATANKUASA PEMATUHAN

Jawatankuasa ini ditubuhkan untuk menentukan, meluluskan, menyemak semula dan memantau Pelan Kerja Pematuhan Jabatan Pematuhan. Jawatankuasa ini mengadakan mesyuarat setiap suku tahunan untuk menilai dan menyemak semula hasil laporan pematuhan dan membuat cadangan yang berkenaan. Struktur fungsi pematuhan keseluruhan Kumpulan akan disemak semula dan apabila dianggap perlu.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	4/4
Dato' Abdul Rahman bin Ahmad	Bukan Bebas Eksekutif	4/4
Dato Dr. Nik Ramlah binti Nik Mahmood	Bebas Bukan Eksekutif	4/4

JAWATANKUASA TENDER

Jawatankuasa Tender membantu Lembaga Pengarah untuk mempertimbangkan tender dan sebut harga bagi semua aset, bekalan dan perkhidmatan bernilai lebih RM2 juta.

Ahli	Status	Kehadiran
Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah	Bebas Bukan Eksekutif	3/3
Dato' Abdul Rahman bin Ahmad	Bukan Bebas Eksekutif	3/3
Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani	Bebas Bukan Eksekutif	3/3

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Jawatankuasa ini ditubuhkan untuk memberi nasihat serta pandangan dan panduan mengenai isu-isu pematuhan Syariah terhadap pelaburan yang dibuat oleh PNB, dan membantu PNB mematuhi prinsip Syariah sepanjang masa.

Ahli	Status	Kehadiran
Dato' Dr. Abdul Halim bin Ismail*	Bebas Bukan Eksekutif	4/4
Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Haji Harussani bin Haji Zakaria	Bebas Bukan Eksekutif	3/4
Dato' Haji Mohamad Shukri bin Mohamad	Bebas Bukan Eksekutif	3/4
Dato' As-Sheikh Haji Nooh bin Gadot	Bebas Bukan Eksekutif	3/4
Profesor Dato' Dr. Mahmood Zuhdi bin Ab. Majid	Bebas Bukan Eksekutif	4/4

* Dato' Dr. Abdul Halim bin Ismail telah bersara sebagai Pengerusi Jawatankuasa pada 31 Disember 2017. Pada 1 Januari 2018, Datuk Dr. Mohd Daud bin Abu Bakar telah dilantik sebagai Pengerusi, manakala Dr. Aida binti Othman juga menjadi ahli baharu Jawatankuasa.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

KOMUNIKASI DENGAN PEMEGANG KEPENTINGAN

Lembaga Pengarah memperakui kepentingan untuk memastikan pihak pemegang kepentingan sentiasa dimaklumkan mengenai perkembangan Kumpulan. PNB mendedahkan maklumat mengenai aktiviti pelaburannya pada setiap suku tahunan, termasuk keseluruhan peruntukan aset, aset di bawah pengurusan, pendapatan proforma yang digabungkan serentak dan perkembangan berkaitan dengan pelaksanaan STRIVE-15. Melalui laman sesawang rasminya, www.pnb.com.my, orang awam juga boleh memperoleh maklumat terkini mengenai PNB.

KAWALAN DALAMAN

Lembaga Pengarah mengekalkan sistem kawalan dalaman yang boleh dipercayai demi melindungi kepentingan PNB dan pemegang unit. Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman dibentangkan pada muka surat 100 hingga 104 Laporan Tahunan ini.

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit terdiri daripada tiga ahli yang kesemuanya merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Jawatankuasa ini bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun pada setiap suku tahun, untuk menyemak dan meluluskan pelan audit luaran dan audit dalaman tahunan; menyemak dan meluluskan yuran audit dan yuran lain bagi juruaudit luaran, memastikan kebebasan dan objektif juruaudit luaran; mengkaji semula proses audit dalaman, kecukupan kawalan dalaman dan menilai urus niaga pihak berkaitan dalam Lembaga Pengarah. Di samping itu, Jawatankuasa Audit juga berfungsi sebagai platform bagi pengurusan utama untuk mengutarakan kebimbangan perhatian kepada sebarang kemungkinan ketidaknalaran untuk siasatan.

HUBUNGAN DENGAN JURUAUDIT LUARAN

PNB telah mewujudkan hubungan telus dan profesional dengan juruaudit luaran untuk memastikan tahap integriti yang tertinggi. Juruaudit luaran dijemput untuk menghadiri semua Mesyuarat Jawatankuasa Audit (semasa ketiadaan pasukan Pengurusan termasuk Pengarah Eksekutif) dan mesyuarat agung tahunan (AGM) PNB.

DASAR PEMBERI MAKLUMAT DAN DASAR HALANGAN MAKLUMAT

PNB komited untuk menyokong Akta Perlindungan Pemberi Maklumat 2010 menerusi pelaksanaan dasar pemberian maklumat yang menggalakkan kakitangannya untuk mendedahkan amalan rasuah dan salah laku lain. Dasar yang diterima pakai ini memberikan kekebalan kepada pemberi maklumat dan melindungi mereka daripada tindakan pekerjaan yang tidak adil terhadap mereka.

Dasar Halangan Maklumat bertujuan untuk melindungi dan menghalang Kumpulan daripada melakukan kesalahan dagangan orang dalam. Oleh itu, pentingnya aturan kerahsiaan dilaksanakan melalui Dasar Halangan Maklumat. Pengarah, Ahli-ahli Jawatankuasa Pelaburan dan semua kakitangan Ahli Kumpulan PNB dikehendaki menandatangani Pengisytiharan Kepentingan berkenaan dengan pemerolehan/pembelian/penjualan Sekuriti Syarikat dalam bentuk Pengisytiharaan Kepentingan yang ditetapkan.

PEMBANGUNAN DAN LATIHAN PENGARAH

Lembaga Pengarah memperakui kepentingan pendidikan berterusan untuk para Pengarahnya bagi memastikan mereka dilengkapi dengan kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan untuk melaksanakan fungsi mereka dan memenuhi cabaran industri tertentu. Sepanjang tahun kewangan, semua Ahli Lembaga Pengarah telah menghadiri pelbagai program latihan dan bengkel mengenai pelbagai isu semasa yang berkaitan dengan PNB, serta mengikuti perkembangan undang-undang dan pengawalseliaan terkini.

Program latihan, persidangan dan forum yang dihadiri Pengarah untuk TK2017 adalah seperti berikut:

TOPIK	PENGANJUR
PENGAWALSELIAAN	
Taklimat mengenai Akta Syarikat 2016 Baharu	Malaysia Debt Ventures Berhad
Pencegahan Pengubahan Wang Haram	Permodalan Nasional Berhad
Akta Syarikat 2016 Baharu – Isu-isu Utama dan Potensi Kelemahan	Permodalan Nasional Berhad
Peraturan Pengurusan Dana (Modul 9 dan 10)	Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
Ceramah Undang-Undang, Badan Eksekutif dan Kehakiman oleh Lord Thomas, Ketua Hakim Negara England dan Wales	Yayasan Sultan Azlan Shah & Naib Canselor Universiti Malaya

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

TOPIK	PENGANJUR
KEPIMPINAN	
Bengkel Nilai Bakat	Permodalan Nasional Berhad
Kecemerlangan Lembaga Pengarah PETRONAS: Strategi Berkesan bagi Pengurusan Pemegang Kepentingan	Petroliam Nasional Berhad
Etika & Integriti: Prinsip Pentakrifan Tempat Kerja yang Cemerlang	Bank Pembangunan Malaysia Berhad
TEKNOLOGI MAKLUMAT	
Keperluan Keselamatan Siber bagi Lembaga Pengarah oleh Akademi Pengarah Malaysia (“MINDA”)	Malaysia Debt Ventures Berhad
Masa Depan Inovasi Fintech/Digital oleh Prof. Howard Yu, Profesor Pengurusan Strategik dan Institusi Inovasi di IMD, Lausanne, Switzerland	PNB Investment Institute Sdn. Bhd.
PENGURUSAN RISIKO	
Pengurusan Risiko Bursa	Bursa Malaysia Berhad
TADBIR URUS SYARIAH	
Tadbir Urus Syariah Sekolah Kewangan Islam dan Perkhidmatan Asurans	Bank Pembangunan Malaysia Berhad
PELABURAN	
Pewujudan Nilai : Mewujudkan Organisasi yang Bertumpu Pelanggan	PNB Investment Institute Sdn. Bhd.
Pelaksanaan Korporat dan Penetapan Harga Aset di Malaysia	Permodalan Nasional Berhad
Bengkel Peruntukan Aset Strategik PNB	Permodalan Nasional Berhad
Masa Depan Globalisasi dan Liberalisasi: Adakah Kita Gagal Dalam Perjuangan?	PNB Investment Institute Sdn. Bhd.
Program Pengarah Pasaran Modal	Perbadanan Pembangunan Industri Sekuriti
Ceramah Awam oleh Prof. Charles Hopkins	Yayasan Hasanah
FORUM/PERSIDANGAN	
Forum Pelabuhan Sabah	Sabah Ports Sdn Bhd
Persidangan & Pameran Tahunan Ekonomi & Kewangan Lapangan Terbang ke-9 Majlis Lapangan Terbang Antarabangsa	Airports Council International
Simposium Global Pembangunan Institusi Kewangan	Bank Negara Malaysia / Bank Dunia
Forum Dana Antarabangsa 2017	Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
Forum Ekonomi Islam Dunia Ke-13 (WIEF)	World Islamic Economic Forum Foundation
Forum Megatrends Khazanah	Khazanah Nasional Berhad
Forum Transformasi Global	Unit Pengurusan Prestasi dan Pelaksanaan (PEMANDU)

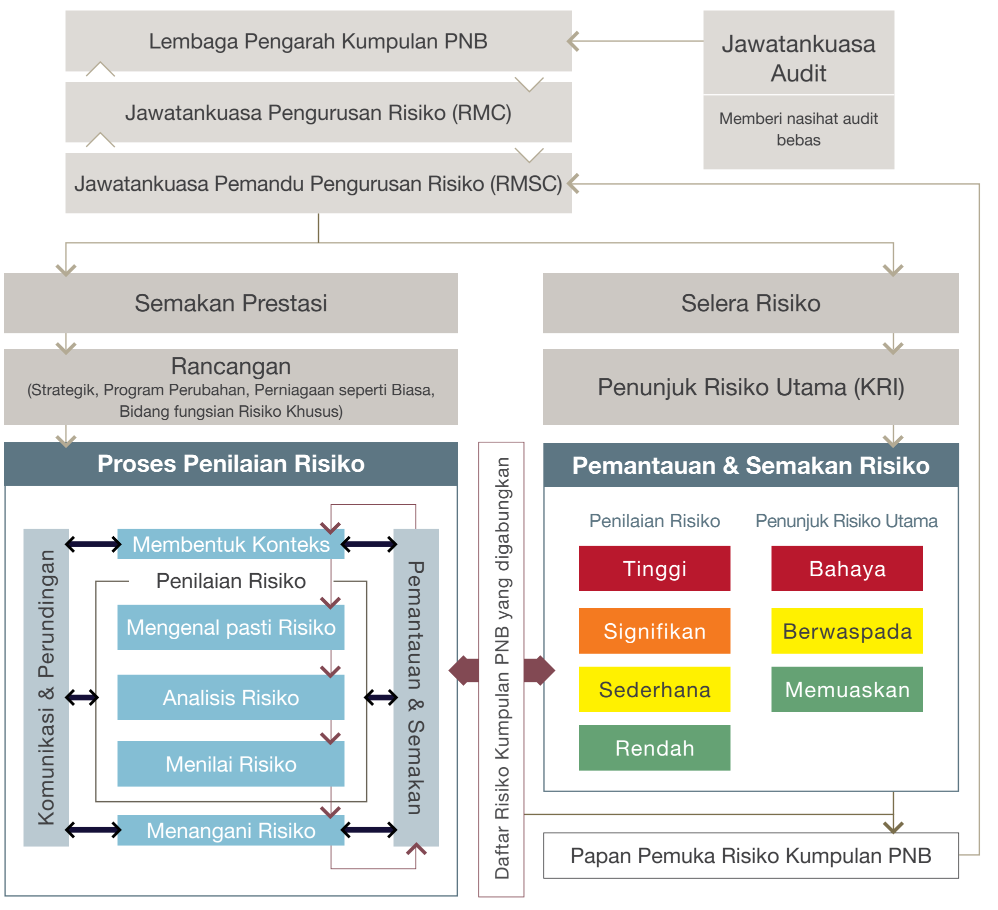
PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

MENYEDARI KEPENTINGAN TADBIR URUS KAWAL SELIA, PENGURUSAN DAN OPERASI YANG BAIK, PNB MEMBERI KOMITMEN PENUH UNTUK MEMASTIKAN WUJUD PENGURUSAN RISIKO DAN SISTEM KAWALAN DALAMAN YANG KUKUH. TERSEDIANYA SISTEM INI MEMBANTU DALAM PEWUJUDAN, PENINGKATAN DAN PERLINDUNGAN NILAI; PADA MASA YANG SAMA, MEMATUHI DASAR SYARIKAT DAN MENCAPAI MATLAMAT DAN OBJEKTIF KAMI DALAM TAHAP SELERA RISIKO YANG DITETAPKAN.

Sistem kawalan dalaman PNB merangkumi Pengurusan Risiko, Pematuhan dan Audit Kewangan dan Pengurusan. Di bawah pimpinan Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan, sistem ini menyepadukan proses yang berkesan dengan pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang bertumpu prestasi; termasuk semakan ke atas kecukupan dan keberkesanan sistem pada setiap peringkat Pengurusan dan seluruh Unit Perniagaan.

Bentuk dan skop pengurusan risiko dan kawalan dalaman bagi tahun 2017 dinyatakan di bawah.

PROSES ERM PNB



PENGURUSAN RISIKO

Rangkuman

Pengurusan risiko merupakan bahagian penting model perniagaan PNB dan kami komited untuk melaksanakan sistem pengurusan risiko yang mantap melalui rangka kerja Pengurusan Risiko Organisasi (ERM). Rangka kerja ini menyediakan persekitaran kawalan yang kukuh melalui pelaksanaan sistem yang sesuai dan proses penilaian risiko untuk menguruskan risiko. Unsur utama proses ERM yang berkesan adalah seperti berikut:

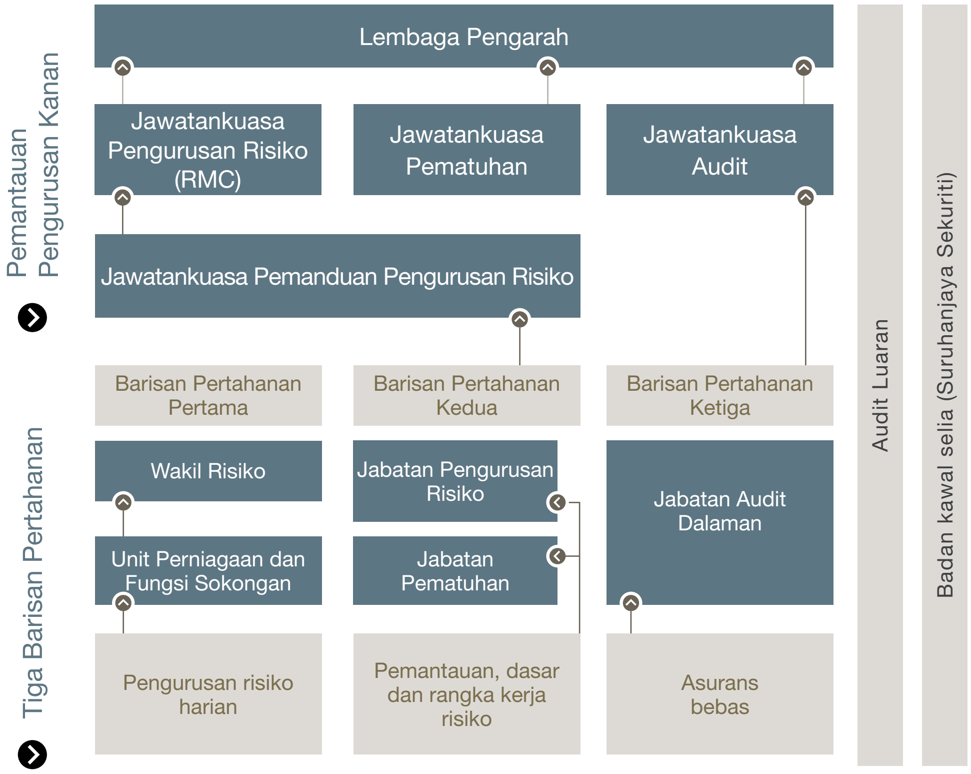
- Proses Penilaian Risiko: Proses keseluruhan untuk mengenal pasti risiko, analisis risiko dan penilaian risiko yang didokumenkan dalam Daftar Risiko.
- Pemantauan dan Semakan Risiko: Daftar Risiko dan KRI digunakan oleh pihak pengurusan sebagai instrumen untuk memantau dan mengurus perubahan dalam pendedahan risiko sepanjang masa.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

Fungsi pengurusan risiko yang bebas dan penjajaran yang hampir kepada perniagaan dapat memastikan pemantauan risiko yang konsisten dan berkesan. Kami berhasrat untuk:

- melaksanakan proses pengurusan risiko yang menyeluruh yang menyediakan rangka kerja untuk meningkatkan daya tahan organisasi dan memastikan fungsi penting perniagaan tetap beroperasi;
- membangunkan dan mengekalkan pelan pengurusan peristiwa dengan tahap kesediaan yang tinggi agar terlindung daripada gangguan kewangan dan fizikal; dan
- membangunkan dan mengekalkan budaya risiko proaktif yang diterapkan dalam Kumpulan, dengan set kemahiran dan kelayakan yang sesuai.

MODEL TIGA BARISAN PERTAHANAN KUMPULAN PNB



Pengenalpastian, dokumentasi, pengemukaan dan pengurusan isu-isu risiko.

Membangunkan & mengekalkan rangka kerja pengurusan risiko;

Cabaran berkesan terhadap aktiviti dan keputusan yang memberi kesan secara ketara kepada Profil Risiko Kumpulan; dan

Garis pelaporan bebas untuk mengemukakan isu-isu kepada jawatankuasa pemantauan yang sewajarnya.

Kesesuaian, keberkesanan dan kecukupan pengurusan risiko, termasuk:

- Rangka kerja pengurusan risiko digunakan untuk menyokong pembuatan keputusan;
- Barisan pertahanan pertama dan kedua berfungsi dengan berkesan; dan
- Penambahbaikan untuk barisan pertahanan pertama dan kedua dikenal pasti dan dicadangkan.

STRUKTUR TADBIR URUS RISIKO

Struktur tadbir urus risiko PNB mencontohi Model **Tiga Barisan Pertahanan.**

PEMANTAUAN PENGURUSAN KANAN

Lembaga Pengarah (BOD)

BOD PNB bertanggungjawab untuk menetapkan objektif dan dasar berkaitan dengan pengurusan risiko dan menentukan nada pengurusan teratas untuk memupuk persekitaran pengurusan risiko yang baik dan fungsi pengurusan risiko yang berpengaruh dan dihormati. BOD akan memastikan sistem pengurusan risiko dalam Kumpulan cukup mantap untuk menghadapi perubahan dalam persekitaran perniagaan.

BOD telah menugaskan tanggungjawabnya kepada beberapa jawatankuasa iaitu Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC), yang juga dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan, iaitu RMSC. Namun begitu, BOD memperakui tanggungjawab keseluruhannya ke atas pengwujudan dan pemantauan rangka kerja ERM PNB.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko

RMC bertanggungjawab membantu BOD dengan menyelia dan meluluskan pembangunan dan pengekalan kesemua rangka kerja dan aktiviti pengurusan risiko yang sedang berlangsung.

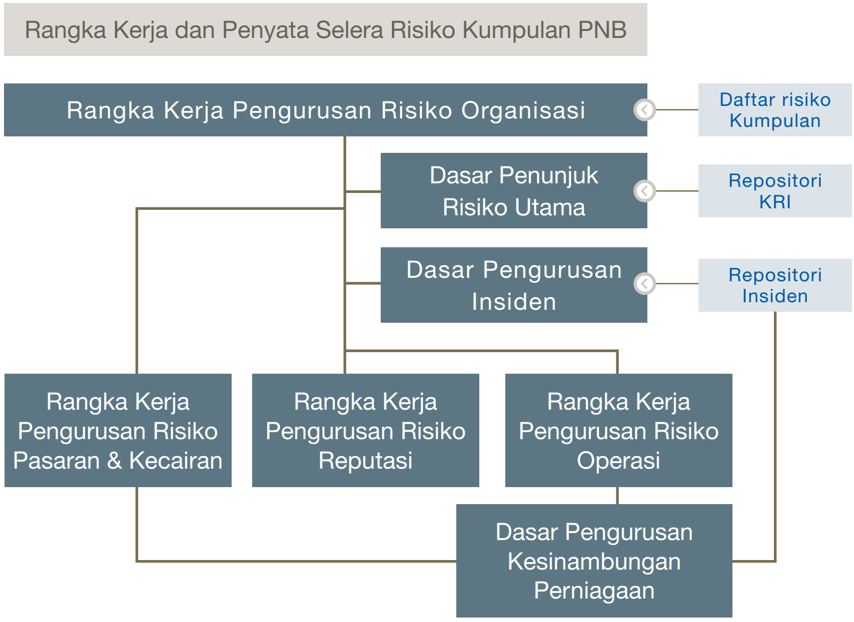
RMC ditugaskan dengan tanggungjawab untuk menilai, mengenal pasti, mengukur dan memantau keseluruhan pendedahan risiko Kumpulan dan memastikan tahap pengurangan risiko yang mencukupi disediakan.

Jawatankuasa Pemandu Pengurusan Risiko (RMSC)

RMSC adalah sebuah Jawatankuasa Pengurusan, yang dipengerusikan oleh Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan. RMSC akan bertanggungjawab secara langsung untuk menyokong, menyelaras dan memantau semua program pengurusan risiko Kumpulan, seperti yang ditugaskan oleh RMC. RMSC juga akan mengemukakan sebarang cadangan kepada BOD, melalui RMC, bagi semua perkara berkaitan dengan aktiviti pengurusan risiko di bawah bidang kuasanya atau seperti yang diarahkan oleh BOD.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PNB



PENGURUSAN RISIKO

Rangka kerja ERM PNB

PNB mengamalkan pendekatan strategik dan konsisten dalam menguruskan risiko di seluruh Kumpulan menerusi rangka kerja ERM dan aktiviti berkaitan, sejajar dengan penciptaan nilai dan perlindungan aset Kumpulan.

Rangka kerja ERM menyediakan pendekatan untuk melakar proses mengenal pasti, menilai, memantau dan menguruskan risiko dalam Kumpulan. Ini memastikan PNB mengoptimumkan pulangannya dari aktiviti pengambilan risiko dalam lingkungan tahap selera risiko yang diluluskan oleh BOD.

Objektif utama pembentukan rangka kerja ERM yang berstruktur dan bersepadu dinyatakan di bawah:
- Untuk mengenal pasti, menganalisis dan memahami setiap risiko material pada setiap peringkat dalam Kumpulan;
- Memastikan risiko diuruskan sejajar dengan selera risiko Kumpulan;
- Menerapkan pengurusan risiko dalam pembuatan keputusan harian;
- Memastikan strategi, dasar kawalan operasi berkesan dan mitigasi lain yang bersesuaian diwujudkan serta beroperasi dengan berkesan; dan
- Memudah cara budaya risiko yang proaktif.

Rangka Kerja Selera Risiko Kumpulan

Selera risiko merupakan jumlah dan jenis risiko yang sedia ditanggung oleh PNB dalam usaha mencapai objektif perniagaannya. Rangka kerja ini digunakan untuk menjelaskan Penyata Selera Risiko PNB dengan langkah dan metodologi yang dicadangkan. Selanjutnya, langkah Penyata Selera Risiko akan diterapkan ke dalam struktur pengurusan risiko PNB dan digabungkan ke dalam objektif dan operasi perniagaan PNB dengan tujuan:
- Untuk menyatakan jenis dan kuantum risiko yang dihadapi oleh PNB, berdasarkan nilai terasnya, strategi dan kecekapan pengurusan risiko serta jangkaan pemegang saham;
- Untuk merumus had sensitif risiko yang menjurus ke peringkat perniagaan dan jenis risiko; dan
- Untuk menentukan penampan risiko yang mencukupi untuk menyokong senario tekanan yang sejajar dengan selera risiko PNB.

Dasar Petunjuk Risiko Utama (KRI)

KRI digunakan oleh pengurusan sebagai alat untuk memantau dan menguruskan perubahan dalam pendedahan risiko utama dari semasa ke semasa. Ia memberi kefahaman kepada pendedahan risiko, kelemahan operasi dan kawalan operasi perniagaan melalui pemantauan terhadap pendorong utama pendedahan yang berkaitan dengan risiko utama. KRI bertindak meluas sebagai bendera amaran awal kepada potensi risiko dan isu kawalan yang mungkin timbul dalam persekitaran perniagaan semasa.

Rangka Kerja Risiko Pasaran & Kecairan (MLR)

Rangka kerja MLR yang kukuh akan membantu PNB melindung nilai daripada risiko kerugian dalam kedudukan yang berpunca daripada pergerakan harga pasaran dan untuk meningkatkan keupayaannya untuk menahan kejutan kecairan yang teruk. Pendekatan yang mantap ke arah pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan risiko dikenal pasti, dinilai dan langkah yang sesuai disediakan untuk mengurangkan risiko dan meminimumkan kerugian semasa keadaan pasaran yang buruk.

Risiko kecairan boleh ditakrifkan sebagai potensi kerugian kepada institusi yang timbul daripada ketidakupayaan untuk memenuhi kewajibannya atau untuk membiayai peningkatan aset. Risiko kecairan diuruskan melalui pendekatan 'atas-bawah' dan 'bawah-atas' pengukuran aktif dan penilaian sumber serta penggunaan dana dengan pemahaman tentang bagaimana pendekatan PNB untuk pengurusan kecairan boleh mempengaruhi risiko dan pulangan keseluruhan.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

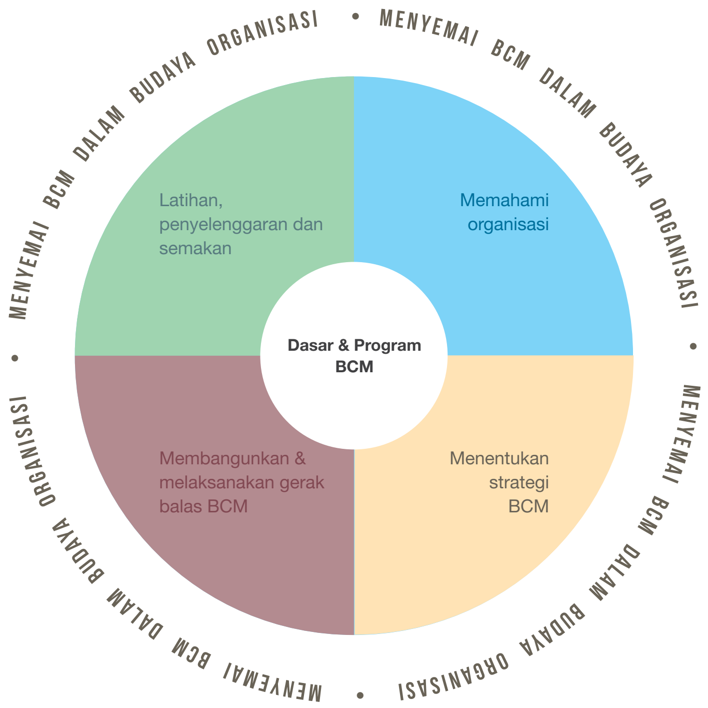
Rangka Kerja Risiko Reputasi

Kumpulan PNB mentakrifkan risiko reputasi sebagai "risiko di mana reputasi Kumpulan PNB dicemari oleh satu atau lebih peristiwa yang digambarkan dengan publisiti negatif mengenai amalan, tatalaku, atau prestasi perniagaan PNB." Publisiti negatif ini boleh menjejaskan keyakinan pemegang unit dan pemegang kepentingan Kumpulan yang lain. Bidang utama risiko reputasi Kumpulan PNB diwakili oleh Pemacu Risiko Reputasi. Setiap pemacu diberikan pemberat dan ditandakan dengan senarai Penunjuk Risiko Reputasi untuk dipantau dalam pelbagai bidang perniagaan dalam Kumpulan PNB.

Dasar Pengurusan Insiden (IMP)

IMP PNB menyatakan keperluan minimum dan proses untuk mengenal pasti, merekod, melapor dan mengurus insiden dalam PNB. Objektif IMP adalah:
- untuk meminimumkan kesan, pendedahan kepada kerugian, dan gangguan yang disebabkan oleh insiden yang menjejaskan Kumpulan; dan
- untuk memastikan semua pemegang kepentingan utama dimaklumkan dan terlibat sewajarnya dalam penyelesaian insiden.

"Insiden" ditakrifkan sebagai risiko operasi atau peristiwa pematuhan yang disebabkan oleh kawalan dalaman, orang, sistem, proses atau peristiwa luar yang berpotensi menyebabkan kesan kewangan, reputasi atau pengawalseliaan terhadap PNB. Ini termasuk peristiwa yang hampir-hampir berlaku yang boleh mengakibatkan kerugian kewangan. Sekiranya berlaku krisis, IMP mempunyai pautan terus dengan Pelan Pengurusan Kesinambungan Perniagaan (BCM).



- Program latihan
- Menjalankan Latihan
- Penyelenggaraan, Semakan, Audit

- Analisis Kesan Perniagaan
- Menganggar Keperluan Kesinambungan
- Penilaian risiko

- Pelan pengurusan insiden
- Membangunkan Pelan Kesinambungan Perniagaan

- Menentukan Strategi Kesinambungan Perniagaan
- Penggabungan Tahap Sumber
- Semakan Pemulihan Bencana IT

Rangka kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Elemen utama rangka kerja ORM adalah seperti berikut:

- **Pengurusan Risiko Operasi**

  Menggariskan proses untuk mengenal pasti, menilai, memantau dan mengurus risiko operasi dalam PNB. Bersandarkan hal ini, rangka kerja ORM menyumbang kepada pengurusan hasil prestasi dan menyokong pembuatan keputusan dalam perniagaan. ORM mengukur risiko kerugian dari proses dalaman, orang dan sistem yang tidak mencukupi atau gagal, atau dari peristiwa luaran. Kerugian operasi adalah kerugian kewangan sebenar yang timbul daripada risiko operasi.

  PNB menggunakan ORM dengan objektif berikut:
  - untuk mengurus risiko operasi sejajar dengan selera risiko Kumpulan;
  - untuk memacu penambahbaikan perniagaan melalui pengurusan risiko operasi yang berkesan; dan
  - untuk mengenal pasti dan mengurus risiko yang boleh menghalang keupayaan PNB untuk mencapai matlamat perniagaannya.

- **Dasar Pengurusan Kesinambungan Perniagaan**

  Dasar ini menggariskan keperluan minimum serta peranan dan tanggungjawab BCM dalam kumpulan PNB. PNB melaksanakan BCM dengan objektif berikut:
  - untuk mengekalkan penakatan organisasi semasa krisis atau bencana dengan memudah cara penyambungan proses kritikal perniagaan tepat pada masanya;
  - untuk memastikan operasi utama diteruskan pada tahap yang sesuai;
  - untuk memastikan pembekalan produk dan perkhidmatan utama terus dikekalkan pada tahap yang sesuai; dan
  - untuk melindungi reputasi dan imej Kumpulan.

Pelan BCM dipantau, diuji dan dimaklumkan secara berterusan kepada semua peringkat untuk memastikan Kumpulan bersedia sekiranya berlaku krisis atau bencana.

INISIATIF UTAMA PENGURUSAN RISIKO YANG DILAKSANAKAN PADA 2017

Berikut adalah inisiatif utama yang dilaksanakan oleh Jabatan Pengurusan Risiko pada tahun 2017, sejajar dengan objektif dan pelan strategi PNB:
- Penambahan kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi, meliputi:
  1. KRI PNB;
  2. Rangka kerja IMP & ORM; dan
  3. Pelan Pengurusan Krisis bagi Kumpulan PNB meliputi gangguan fizikal, kewangan dan teknologi (keselamatan siber).

- Menerapkan budaya risiko proaktif dalam organisasi melalui komunikasi berkesan terhadap semua peringkat dengan menjalankan latihan penilaian risiko, sesi taklimat bersama kakitangan, pemakluman melalui emel dan latihan simulasi BCM.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman PNB, yang melapor kepada Jawatankuasa Audit, dilaksanakan oleh Jabatan Audit Kewangan dan Pengurusan (FMAD). Tanggungjawab utama FMAD adalah untuk menyediakan perkhidmatan asurans dan perundingan secara bebas dan objektif yang dirangka untuk menambah nilai dan menambah baik operasi Kumpulan PNB dengan memastikan pengurusan risiko, kawalan dalaman dan prosedur yang ditetapkan dipatuhi. Hal ini dicapai dengan menjalankan audit kewangan, operasi dan sistem maklumat secara berterusan terhadap jabatan-jabatan utama yang berkaitan dengan pelaburan, unit amanah, hartanah dan sistem maklumat, serta jabatan perkhidmatan sokongan lain Kumpulan PNB. Aktiviti audit ini memberi jaminan kepada Lembaga Pengarah mengenai kecukupan dan keberkesanan pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus korporat. Ia juga menyediakan pihak pengurusan dengan peluang penambahbaikan bagi meningkatkan sistem sedia ada dan mengurangkan risiko kekurangan yang dikenal pasti.

FMAD merupakan sebahagian daripada Bahagian Asurans Dalaman. Ketua Asurans Dalaman melapor secara fungsian kepada Jawatankuasa Audit dan secara pentadbiran kepada Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan. Jabatan ini berfungsi secara bebas dalam menetapkan skop audit, melaksanakan kerja audit dan memaklumkan keputusan kepada Jawatankuasa Audit. Jabatan ini tidak terlibat dalam pembangunan atau pelaksanaan dasar dan prosedur atau sistem baharu dan kuasa pengurusannya hanya berkait dengan fungsi audit dalaman sahaja.

SKOP KERJA

FMAD membangunkan pelan audit berasaskan risiko bagi tahun dalam tinjauan yang merangkumi perkhidmatan asurans dan perundingan, yang kemudian disemak dan diluluskan oleh Jawatankuasa Audit. Pelan audit tahunan disejajarkan dengan objektif dan strategi PNB. Skop kerja audit adalah untuk menentukan bahawa kawalan dalaman, pengurusan risiko, sistem maklumat dan prosedur sistem PNB berfungsi secara operasi bagi memastikan:

- Aset dilindungi;
- Risiko dikenal pasti dan diuruskan;
- Kebolehpercayaan dan integriti maklumat kewangan dan operasi, dan penentuan dengan jelas kaedah yang diguna pakai untuk mengenal pasti, mengukur, memperjelas dan melaporkan maklumat tersebut;
- Sistem yang diwujudkan mematuhi dasar, pelan, prosedur dan peraturan yang mempunyai kesan ketara ke atas operasi dan laporan;
- Kecekapan sumber yang digunakan dalam bidang berkaitan; dan
- Keputusan operasi atau program adalah konsisten dengan objektif atau matlamat yang telah ditetapkan dan sama ada operasi atau program tersebut dilaksanakan seperti yang dirancang.

AKTIVITI PADA 2017

Bagi memastikan pematuhan terhadap dasar dan prosedur, undang-undang dan peraturan yang berkaitan, pelbagai aktiviti audit telah dilaksanakan sepanjang tahun kewangan di seluruh bahagian dan jabatan dalam Kumpulan PNB iaitu:

- Pengurusan Aset – termasuk pengesahan urus niaga serta pengesahan pelaburan secara fizikal dan elektronik;
- Pelaburan Strategik – termasuk ekuiti awam dan pelaburan persendirian;
- Operasi Unit Amanah yang diuruskan oleh PNB dan syarikat-syarikat subsidiarinya
  – termasuk pengurus unit amanah dan pengiraan pengagihan pendapatan yang dibayar kepada pemegang unit skim unit amanah; dan
- Harta/Hartanah, serta operasi amanah hartanah.

Oleh kerana Kumpulan PNB sangat bergantung kepada IT dalam operasi hariannya, audit IT merupakan bidang audit teras dan aktiviti audit secara berterusan meliputi aktiviti berkaitan dengan IT termasuk tadbir urus IT, kawalan, penyumberan luar, operasi pusat data, keselamatan siber dan kesinambungan perniagaan.

Pada tahun ini, FMAD terlibat secara aktif dalam pemindahan dana ASB daripada Sistem Unit Amanah kepada Sistem Pengagihan Dana. Juruaudit dalaman turut terlibat secara aktif dalam satu lagi projek IT utama iaitu pembangunan Portal ASNB.

Sebagai sebahagian daripada pengurusan kesinambungan perniagaan, PNB menjalankan ujian pemulihan bencana bagi sistem aplikasi utama untuk memastikan PNB dalam keadaan bersedia sekiranya berlaku bencana atau krisis. Dalam tahun ini, latihan mobilisasi pengurusan kesinambungan perniagaan turut dijalankan. Aktiviti-aktiviti tersebut turut disertai oleh juruaudit dalaman sebagai pihak bebas untuk memerhatikan sama ada objektif yang ditetapkan telah dicapai dan untuk memberikan penilaian bebas terhadap pelaksanaan latihan secara keseluruhan.

Kerja audit juga meliputi perkhidmatan sokongan, termasuk perkhidmatan kewangan, aktiviti pemerolehan, pemberian nasihat undang-undang dalaman, komunikasi, sumber manusia dan latihan mengenai pencegahan pengubahan wang haram dan pembanterasan pembiayaan keganasan, sistem maklumat termasuk semua pembangunan sistem, penyelenggaraan, rangkaian dan fungsi berkaitan IT yang lain, dan syarikat terpilih dalam Kumpulan Syarikat PNB. Dalam tahun ini, kerja audit termasuk audit ke atas syarikat-syarikat subsidiari yang dikenal pasti dalam sektor pelaburan hartanah, pembangunan hartanah dan hospitaliti.

FMAD juga menjalankan audit susulan secara tetap terhadap status pelan tindakan pengurusan untuk menangani perkara-perkara yang diketengahkan dalam laporan audit. Audit susulan tersebut memastikan tindakan pembetulan diambil untuk membetulkan isu-isu yang dikenal pasti semasa pengauditan. FMAD mengemukakan keputusan audit yang dirancang, audit susulan serta audit khas secara tetap kepada Jawatankuasa Audit.

Pada tahun ini, Semakan Asurans Kualiti (QAR) telah dijalankan di FMAD oleh perunding luaran bebas untuk menilai dan mempertingkatkan operasi jabatan. Keputusan QAR tersebut, yang akan diketahui pada tahun 2018, akan diguna pakai oleh jabatan untuk menambah baik operasi dan mempertingkatkan keseluruhan tadbir urus korporat PNB.

PENYATA PEMATUHAN

PENYATA DASAR DAN PEMATUHAN KORPORAT

Demi menjaga kepentingan lebih 13 juta pemegang unit, adalah penting bagi PNB untuk mengamalkan piawaian tadbir urus dan pematuhan yang tertinggi mengikut keperluan undang-undang dan pihak berkuasa kawal selia. Selaras dengan visi PNB untuk menjadi Firma Pelaburan Distinktif Bertaraf Dunia, pematuhan dengan piawaian etika yang tinggi serta kewajipan undang-undang dan pengawalseliaan merupakan asas bagi memelihara integriti reputasi kami. kami.

Oleh itu, pendekatan yang sistematik dan jelas perlu diwujudkan dan dilaksanakan bagi memastikan pematuhan terhadap semua undang-undang, peraturan dan garis panduan, dasar dan prosedur dalaman dan piawaian etika yang berkaitan.

STRUKTUR TADBIR URUS PEMATUHAN

Pegawai Pematuhan melaksanakan tanggungjawab utama untuk mewujudkan, melaksanakan, mengendali dan memantau Program Pematuhan bagi Kumpulan PNB. Sementara itu, Jawatankuasa Pematuhan Lembaga Pengarah menyelia Pegawai Pematuhan dan memantau pelaksanaan dan pengendalian Program Pematuhan oleh Jabatan Pematuhan.

RANGKUMAN PROGRAM PEMATUHAN

Program Pematuhan telah diwujudkan dan dilaksanakan berdasarkan elemen asas yang dinyatakan dalam Garis Panduan Fungsi Pematuhan bagi Syarikat Pengurusan Dana yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Program Pematuhan kami adalah komponen utama dalam komitmen kami untuk mencapai piawaian tatalaku korporat yang tertinggi. Ia dirancang dengan sewajarnya untuk memupuk pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berkenaan, Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan 2007 dan keperluan lain yang berkaitan dengan perniagaan kami. Memandangkan Program Pematuhan kami adalah dinamik, kami sentiasa menyemak dan mempertingkatkannya bagi memenuhi piawaian pematuhan yang sentiasa berubah-ubah. Elemen asas Program Pematuhan kami diterangkan dengan lebih terperinci seperti berikut:

1. Manual Pematuhan

Manual Pematuhan kami dibangunkan dengan tujuan untuk memberikan panduan kepada kakitangan, dalam semua peranan dan tanggungjawab, bagi membantu untuk mencapai dan mengekalkan pematuhan terhadap semua undang-undang dan peraturan yang berkaitan ketika menjalankan operasi harian mereka. Manual ini juga menyatakan jangkaan tindakan yang mesti dipenuhi oleh pengurusan, kakitangan dan ejen PNB menurut undang-undang, serta semua dasar, prosedur dan garis panduan syarikat yang berkaitan.

2. Pendidikan dan Latihan

PNB komited untuk memaklumkan para pengarah dan kakitangan kami mengenai piawaian, dasar, prosedur dan garis panduan kami. Sebagai sebahagian daripada usaha kami untuk memupuk budaya pematuhan, kami menyediakan pendidikan dan latihan kepada kakitangan baharu dan sedia ada dalam pelbagai topik yang berkaitan dengan pematuhan. Program latihan disemak dan dikemas kini secara berkala, dan bidang-bidang latihan juga ditambah dari semasa ke semasa.

3. Perhubungan dengan Pihak Berkuasa Kawal Selia

Apabila berurusan dengan pihak berkuasa kawal selia, Jabatan Pematuhan komited dalam memastikan PNB dan kakitangannya mengamalkan nilai dan piawaian etika yang tinggi dalam melaksanakan tugas mereka. Adalah menjadi tanggungjawab dan komitmen kami untuk mengemukakan laporan yang diperlukan oleh pihak berkuasa kawal selia tepat pada masanya dan berkesan.

4. Semakan dan Nasihat Pematuhan

Dalam memastikan pematuhan terhadap undang-undang, peraturan dan garis panduan sekuriti yang berkaitan, serta pengesanan awal dan pencegahan sebarang pelanggaran, kami menjalankan semakan dan pemantauan pematuhan ke atas unit-unit perniagaan dalam Kumpulan PNB dengan menggunakan pendekatan berasaskan risiko dan, jika perlu, menasihati bidang tertentu yang memerlukan penambahbaikan. Semakan pematuhan juga dilakukan untuk memenuhi keperluan bagi memberi jaminan dan keselesaan kepada pemegang kepentingan mengenai status pematuhan PNB terhadap undang-undang, aturan dan peraturan yang berkenaan.

5. Pengawasan terhadap Hal-hal Berkaitan Pencegahan Pengubahan Wang Haram dan Pembanterasan Pembiayaan Keganasan

Dengan mematuhi Akta Pencegahan Pengubahan Wang Haram, Pencegahan Pembiayaan Keganasan dan Hasil daripada Aktiviti Haram 2001, PNB telah mewujudkan dasar dan prosedur Pencegahan Pengubahan Wang Haram dan Pembanterasan Pembiayaan Keganasan (AMLA) yang telah dilaksanakan di seluruh Kumpulan. Kami menjalankan semakan dan pemantauan terhadap sebarang urus niaga mencurigakan yang mungkin dilakukan oleh pemegang unit yang kini berjumlah seramai 13 juta. Pelaksanaan ini juga adalah untuk memastikan produk kami tidak digunakan sebagai saluran kepada aktiviti AMLA.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH (JPS) PERMODALAN NASIONAL BERHAD dengan ini mengisytiharkan bahawa produk-produk (yang tersenarai di bawah) yang diuruskan oleh **AMANAH SAHAM NASIONAL BERHAD** (ASNB), anak syarikat milik penuh PNB, mematuhi keperluan Syariah berpandukan prinsip-prinsip Maqasid Syariah dan Siyasah Syar'iyyah.

Harga Tetap	
1 Amanah Saham Bumiputera	4 Amanah Saham Didik
2 Amanah Saham Malaysia	5 Amanah Saham 1Malaysia
3 Amanah Saham Wawasan 2020	6 Amanah Saham Bumiputera 2

Harga Berubah	
1 Amanah Saham Nasional	4 Amanah Saham Gemilang – Pendidikan
2 Amanah Saham Nasional 2	5 Amanah Saham Gemilang – Kesihatan
3 Amanah Saham Nasional 3	6 Amanah Saham Gemilang – Persaraan

Laporan ini dibuat berpandukan maklumat yang disediakan dan didedahkan kepada kami dalam laporan 'Status Pelaburan PNB dan Dana Unit Amanah dalam Sekuriti Patuh Syariah atas Dasar Maqasid Syariah dan Siyasah Syar'iyyah' ketika mesyuarat JPS PNB yang diadakan pada tahun 2017 seperti berikut:

01	02	03	04
21 Januari 2017	13 April 2017	10 Ogos 2017	17 Oktober 2017

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH PNB

PENGERUSI			
DATO' DR. ABDUL HALIM BIN ISMAIL			
Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Haji Harussani bin Haji Zakaria	Dato' Haji Mohamad Shukri bin Mohamad	Dato' As-Sheikh Haji Nooh bin Gadot	Profesor Dato' Dr. Mahmood Zuhdi bin Abdul Majid

Nota: Dato' Dr. Abdul Halim bin Ismail bersara sebagai Pengerusi JPS PNB pada 31 Disember 2017. Datuk Dr. Mohd Daud bin Abu Bakar kemudiannya dilantik pada 1 Januari 2018 sebagai Pengerusi baharu JPS PNB, manakala Dr. Aida binti Othman juga telah dilantik sebagai ahli tambahan Jawatankuasa tersebut pada tarikh yang sama.

SISTEM PENGURUSAN KUALITI

SISTEM PENGURUSAN KUALITI

Sebagai syarikat pengurusan dana terbesar di Malaysia dan penjaga kepada kekayaan 13 juta pemegang unitnya di Malaysia, adalah penting PNB mempunyai sistem pengurusan kualiti yang menetapkan piawaian yang tinggi dan memberikan jaminan untuk semua produk dan perkhidmatan yang ditawarkan oleh kumpulan PNB.

Sistem pengurusan kualiti merupakan asas kepada jaminan kualiti dalam organisasi dan pewujudan proses yang berfungsi dengan harmoni, menggunakan pelbagai sumber untuk melaksanakan matlamat kualiti.

Pada bulan September 2015, piawaian ISO 9001: 2015 telah diterbitkan untuk menggantikan versi sebelumnya ISO 9001: 2008. Terbitan 2015 ini penting kerana terdapat perubahan asas kepada struktur dan kandungannya, dan ia memperkenalkan konsep berasaskan risiko untuk memastikan pelanggan kekal sebagai keutamaan organisasi.

Pada 2017, PNB berjaya menyempurnakan peralihan ISO 9001:2015 bagi semua syarikat dan bahagian yang disahkan, iaitu PNB Asset Management dan Bidang Berkaitan (PNB AMRA), Bahagian Harta, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB), Pelaburan Hartanah Nasional Berhad (PHNB), PNB Perdana Hotel & Suites On The Park Kuala Lumpur (PNBPKL), Hotel Perdana Kota Bharu (HPKB) dan PNB Ilham Resort Port Dickson.

Penaikan taraf audit pensijilan oleh SIRIM mendapati pematuhan penuh, yang menunjukkan kecekapan sistem pengurusan kualiti PNB. Pelaksanaan piawaian baharu tersebut mempamerkan komitmen penuh PNB untuk menyediakan produk dan perkhidmatan berkualiti, meningkatkan kepuasan pelanggan dan produktiviti untuk dimanfaatkan oleh 13 juta pemegang unit dan rakyat Malaysia amnya.

Di samping piawaian ISO 9001:2015, PNB juga mengekalkan MS 1900:2014 – Pensijilan QMS berasaskan Syariah bagi PNBPKL, HPKB dan PNB Ilham Resort untuk menambah baik ketekalan proses dengan prinsip Islam dan meningkatkan kepuasan dan keyakinan pelanggan, khususnya dalam kalangan pemegang kepentingan yang memberi perhatian kepada hal-hal yang berkaitan Syariah.

Di samping pensijilan ISO, pembangunan dan penggunaan Prosedur Operasi Standard (SOP) juga memainkan peranan penting ke arah kejayaan sistem pengurusan kualiti, dan perlu untuk keberkesanan dan kecekapan organisasi. SOP menyediakan maklumat untuk melaksanakan kerja dengan tepat dan secara konsisten untuk mencapai keperluan yang ditentukan terlebih dahulu dan hasil yang berkualiti. SOP juga berperanan sebagai kaedah komunikasi asas mengenai operasi organisasi yang membolehkan pengurusan dan kakitangan memperoleh gambaran seluruh fungsi organisasi.

Dengan menggunakan pendekatan berasaskan risiko, PNB telah mewujudkan SOP di peringkat jabatan sejajar dengan dasar-dasar yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah seperti yang disenaraikan dalam jadual berikut.

Bilangan	Bil.	Jabatan	SOP
Pengurusan Aset	1.	Pengurusan Aset	✓
	2.	Analisis Pelaburan	✓
	3.	Operasi Pasaran Ekuiti	✓
	4.	Pendapatan Tetap	✓
	5.	Antarabangsa	✓
	6.	Ekonomi	✓
Pelaburan Strategik	7.	Perkhidmatan Korporat	✓
	8.	Ekuiti Awam	✓
	9.	Pelaburan Persendirian & Projek Khas	✓
Harta/ Hartanah	10.	Hartanah Domestik & Antarabangsa	✓
	11.	Projek Khas Hartanah	✓
	12.	Pengurusan Fasiliti & Perkhidmatan Am	✓
Kewangan Kumpulan	13.	Kewangan	✓
	14.	Perolehan	✓
	15.	Pemprosesan Pelaburan	✓
Modal Insan	16.	Operasi & Pentadbiran HR	✓
	17.	Perancangan & Pembangunan Modal Insan	✓
Pengurusan Risiko	18.	Pengurusan Risiko	✓
Setiausaha Syarikat & Perundangan	19.	Setiausaha Syarikat	✓
	20.	Perundangan	✓
Asurans Dalaman & Perundangan	21.	Kualiti, Organisasi & Kaedah	✓
	22.	Organisasi & Kaedah	✓
	23.	Pematuhan	✓
	24.	Audit Kewangan & Pengurusan	✓
Sistem Maklumat Pengurusan	25.	Sistem Aplikasi Perniagaan	✓
	26.	Sistem Aplikasi Teras	✓
	27.	Arkitek & Perkhidmatan IT	✓
	28.	Pengurusan Perkhidmatan IT	✓
	29.	Pejabat Pengurusan Program	✓
	30.	Perkhidmatan Sokongan Teknologi	✓
Hal Ehwal Korporat & Komunikasi	31.	Komunikasi	✓
	32.	Pendidikan	✓
	33.	Penyelidikan	✓
Pengurusan Syariah	34.	Pengurusan Syariah	✓
Pengerusi & Presiden dan Ketua Eksekutif Kumpulan	35.	Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan	✓

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

TERAS CSR PNB

Strategi CSR PNB mempunyai tiga teras iaitu kecelikan kewangan, pendidikan, dan kedermawanan. Teras kecelikan kewangan mewujudkan kesedaran dalam kalangan rakyat Malaysia mengenai kepentingan menabung dan melabur untuk masa depan. Teras pendidikan bermatlamat untuk mewujudkan kumpulan bakat yang berkemahiran tinggi dan berkeupayaan untuk industri perkhidmatan kewangan negara manakala teras kedermawanan menyalurkan sumbangan kewangan PNB untuk kesejahteraan masyarakat.

TERAS

KECELIKAN KEWANGAN

- Minggu Saham Amanah Malaysia (MSAM)
- Fiesta Labur PNB
- Seminar Pelaburan 360 Hari
- Hibur & Labur Bersama PNB
- Kelab Pelaburan Bijak PNB
- Kuiz Pelaburan PNB

PENDIDIKAN

Program Profesional:
- Program Akauntan Bertauliah PNB (PCA)

Program Biasiswa
- Anugerah Biasiswa Perdana YTI
- Anugerah Biasiswa Luar Negara PNB
- Insentif Dermasiswa Anak Bangsa PNB (i-DAB-PNB) / Anugerah Biasiswa (Tempatan) PNB
- Program Biasiswa PNB-Kolej Ilmu
- Anugerah Biasiswa Anak-anak Kakitangan PNB

Program Lain:
- Program SL1M
- Kerusi Profesor YTI

KEDERMAWANAN

Derma & Tajaan:
- Pendidikan
- Pembangunan Masyarakat
- Aktiviti Keagamaan

Seni, Budaya & Warisan:
- Amanah Warisan
- Kesenian & Budaya

Perubatan & Penjagaan Kesihatan:
- Pusat Pengimejan Institut Jantung Negara (IJN)
- Pusat Hemodialisis (Tapah, Temerloh, Slim River & Nilai)

Perumahan Mampu Milik:
- PNB Value Homes

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

TERAS 1 : KECELIKAN KEWANGAN

Sebagai sebuah institusi pelaburan utama di negara ini, PNB berusaha untuk mewujudkan masa depan yang terjamin dari segi kewangan untuk negara dan rakyatnya. Ini memerlukan kecelikan kewangan yang meluas, iaitu pemahaman mengenai asas-asas perancangan kewangan termasuk bagaimana untuk menabung, membuat belanjawan dan melabur.

PNB berhasrat untuk mendekati semua rakyat Malaysia dan memberi mereka maklumat dan instrumen yang diperlukan untuk menyemai asas kewangan yang lebih kukuh untuk masa depan mereka. Aktiviti CSR, yang bertujuan untuk meningkatkan kecelikan kewangan, telah wujud sejak dana unit amanah pertama dilancarkan pada tahun 198l. Pada masa itu, dana unit amanah harga tetap yang inovatif merupakan produk baharu di pasaran dan konsep melabur untuk jangka panjang tidak difahami secara meluas.

PNB meningkatkan kesedaran melalui program pendidikan yang bersistematik dan berstruktur yang dirangka untuk mendidik orang ramai tentang pelaburan, perancangan kewangan dan ciri-ciri unik dana unit amanahnya dari semasa ke semasa.

Meningkatkan kecelikan kewangan memerlukan usaha berdedikasi yang berterusan, gabungan maklumat, sumber dan konsep yang bersesuaian dengan umur yang dikhususkan mengikut situasi peribadi dan aspirasi individu.

Teras ini merangkumi komitmen PNB terhadap pendidikan kecelikan kewangan yang berterusan untuk rakyat Malaysia dari semua lapisan masyarakat. Untuk mendekati orang awam, aktiviti CSR diadakan di sekolah, universiti, syarikat dan ketika penganjuran acara khusus yang seperti MSAM tahunan yang amat popular.

MSAM TEMERLOH, PAHANG

Bil. pengunjung:

208,000

Pembabitan Syarikat Pelaburan:

50

Syarikat/organisasi/ agensi mengambil bahagian

MINGGU SAHAM AMANAH MALAYSIA

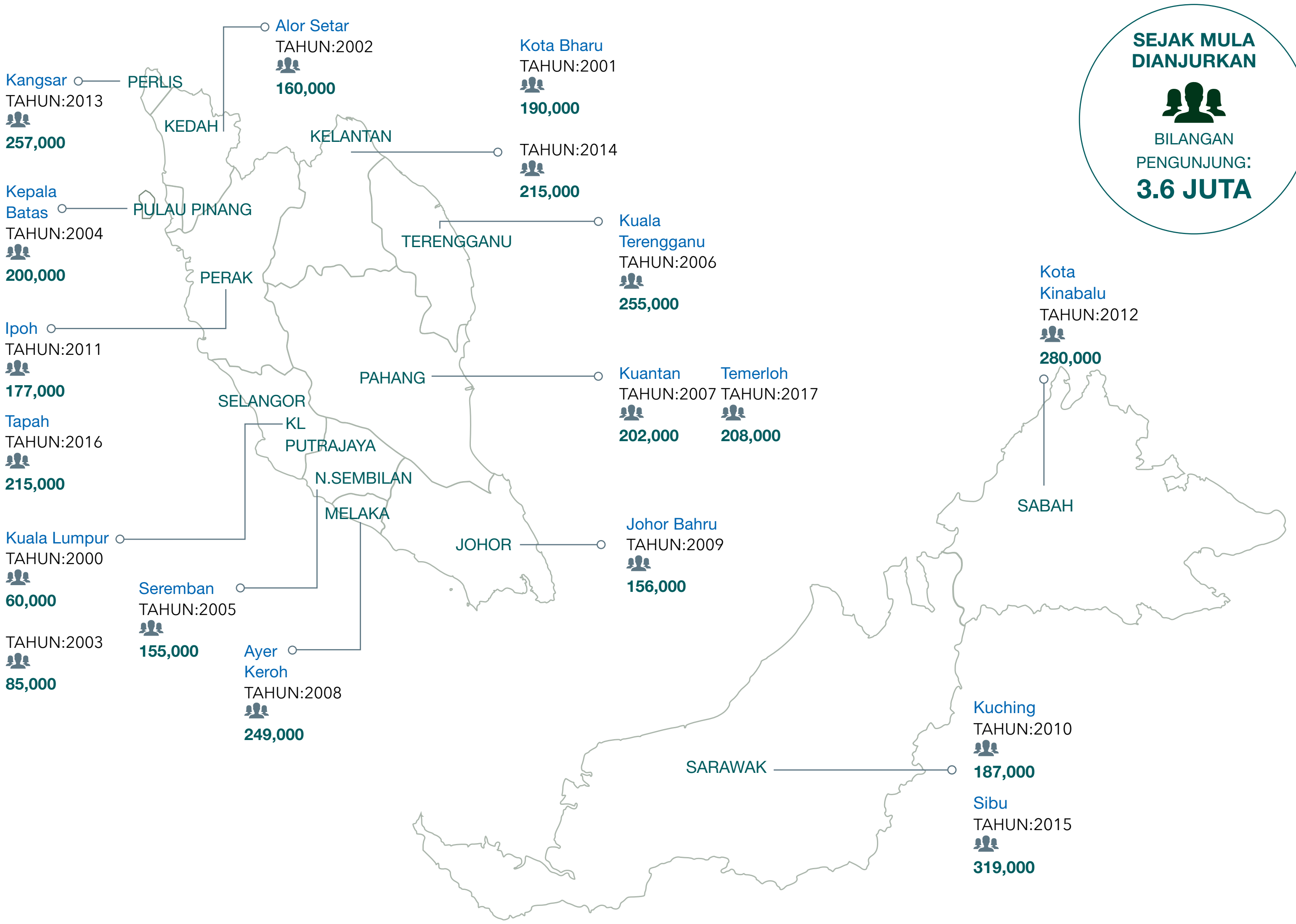
MSAM atau Minggu Saham Amanah Malaysia merupakan acara mega tahunan, yang bermatlamat untuk mendidik orang ramai mengenai kecelikan kewangan termasuk perancangan kewangan, konsep risiko dan pulangan serta kaedah pelaburan seperti dana unit amanah. MSAM pertama telah diadakan pada 20 April 2000 dan sejak itu telah diadakan pada hari yang sama, setiap tahun, di pelbagai lokasi di seluruh negara. Acara selama seminggu ini selalu diterima dengan baik, dan jumlah peserta selalu melampaui jangkaan.

MSAM disokong oleh beberapa syarikat korporat terbesar, badan kawal selia, agensi kerajaan dan kerajaan negeri. Acara mesra keluarga ini mensasarkan rakyat Malaysia dari semua lapisan masyarakat dan pengunjung daripada semua peringkat umur boleh mengambil bahagian dalam permainan dan kuiz, dan berinteraksi dengan kakitangan PNB dan wakil dari syarikat strategik. Melalui MSAM, pemegang unit PNB memperoleh peluang yang unik untuk bertemu dan mempelajari syarikat yang mereka labur melalui dana unit amanah mereka.

MSAM telah pun diadakan di semua ibu negeri dan telah pun diadakan di bandar-bandar yang lebih kecil. Tahun lalu, edisi ke-18 acara ini telah diadakan di Temerloh, Pahang dan menarik seramai 208,000 pengunjung. Sejak awal penganjuran, MSAM telah berjaya menarik hampir 3.6 juta pengunjung.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

LOKASI & BILANGAN PENGUNJUNG SETIAP MSAM SEJAK TAHUN 2000



SEJAK MULA DIANJURKAN

BILANGAN PENGUNJUNG:

3.6 JUTA

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

FIESTA LABUR PNB

Fiesta Labur PNB yang pertama telah dilancarkan pada September 2017 di Putrajaya. Dianjurkan oleh Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB), karnival empat hari ini mengetengahkan kecelikan kewangan melalui aktiviti menyeronokkan dan interaktif.

SEMINAR PELABURAN 360 HARI

Program seluruh negara ini mengajar konsep perancangan kewangan kepada semua segmen masyarakat termasuk pelajar, pekerja dan seluruh isi rumah. Peserta juga mempelajari prinsip asas pelaburan yang berjaya dan memperoleh pemahaman yang lebih baik mengenai landskap pelaburan semasa. Bahagian utama program ini ialah seminar anjuran ASNB dan diadakan pada setiap hari, termasuk hujung minggu, di lokasi yang berbeza-beza bagi para pemegang unit. Seminar ini dikendalikan oleh perancang kewangan yang berkelayakan dari ASNB, pengurus dana dan penceramah jemputan dari institusi kewangan terkemuka.

KELAB PELABURAN BIJAK PNB 1MALAYSIA DAN KUIZ PELABURAN PNB

PNB aktif mendidik pelajar sekolah menengah sejak penubuhan Kelab Pelaburan Bijak PNB pada 2000. Kelab ini bermatlamat untuk mewujudkan kesedaran dan mendidik pelajar mengenai pelaburan dan perancangan kewangan. Kelab ini diwujudkan di 104 sekolah menengah di seluruh negara, dan menganjurkan bengkel perancangan kewangan, seminar motivasi, lawatan ke MSAM dan syarikat-syarikat sekutu PNB. Sementara itu, Kuiz Pelaburan PNB tahunan telah diadakan di sekolah menengah, universiti, institut pendidikan guru dan badan beruniform terpilih sejak 2001. Soalan kuiz ini adalah berkaitan dengan, antara lain, konsep pelaburan, perancangan kewangan, perakaunan dan ekonomi.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

TERAS 2: PENDIDIKAN

MALAYSIA MEMERLUKAN KUMPULAN BAKAT TEMPATAN YANG BERKEMAHIRAN TINGGI UNTUK BERSAING DALAM INDUSTRI KEWANGAN BERASASKAN PENGETAHUAN YANG SEMAKIN BERSIFAT GLOBAL DAN BERDAYA SAING. PROGRAM CSR PENDIDIKAN PNB MELENGKAPKAN PARA BELIA MALAYSIA DENGAN PELUANG ABAD KE-21 MELALUI PROGRAM YANG KOMPREHENSIF UNTUK MEMENUHI MATLAMAT PEMBANGUNAN MODAL INSAN.

Pendidikan juga merupakan fokus utama kerana PNB memerlukan bakat yang cekap dan berkeupayaan dalam memenuhi misinya untuk menjadi firma pelaburan distinktif bertaraf dunia. PNB percaya bahawa pendidikan adalah penting bagi menyediakan bakat muda untuk mengharungi cabaran mendatang.

Program CSR PNB di bawah teras ini, menyediakan peluang kepada para belia Malaysia yang menginginkan pengetahuan, kemahiran dan peluang untuk berjaya. Program ini telah banyak membantu para belia Malaysia menangani halangan sosioekonomi yang menafikan peluang mereka untuk menyertai tenaga kerja mahir dan menghalang mereka daripada meningkatkan kedudukan ekonomi.

Sehingga kini, sejumlah 3,303 pemegang biasiswa telah ditaja, dan daripada jumlah tersebut, seramai 1,803 pelajar kini sedang mengikuti pengajian di peringkat universiti atau kelayakan profesional.

INISIATIF AKAUNTAN BERTAULIAH PNB

Dalam satu aspirasi yang berani, PNB telah bertekad untuk melahirkan 1,000 akauntan bertauliah Bumiputera yang berkelayakan menjelang 2022, dengan kerjasama Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera (YPPB) untuk menyokong agenda kebangsaan dalam memperkasa modal insan Bumiputera. Sehingga kini, PNB telah menaja seramai 505 peserta yang telah memperoleh keputusan cemerlang, dan diiktiraf antara 10 kedudukan teratas di dunia bagi Juruteknik Perakaunan Bertauliah (CAT), Persatuan Akauntan Berkanun Bertauliah (ACCA) dan Sijil Kewangan, Perakaunan dan Perniagaan (ICAEW CFAB). Yang paling membanggakan, inisiatif Akauntan Bertauliah PNB (PCA) baru-baru ini menyaksikan seorang calon muncul sebagai pemenang anugerah di peringkat ACCA World bagi kertas Financial Reporting (F7), mengiktiraf beliau sebagai calon dengan markah tertinggi dalam subjek tersebut, bukan hanya di Malaysia malah di peringkat dunia.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

3,303
pemegang biasiswa sejak dimulakan

1,803
pemegang biasiswa semasa

"DIMULAKAN PADA TAHUN 1996 UNTUK MENYEDIAKAN PELUANG PENDIDIKAN PERINGKAT TINGGI DAN BANTUAN KEWANGAN KEPADA PELAJAR YANG LAYAK UNTUK MELANJUTKAN PENGAJIAN MEREKA DI PERINGKAT UNIVERSITI DAN KELAYAKAN PROFESIONAL YANG SEJAJAR DENGAN AKTIVITI PERNIAGAAN PNB."

ANUGERAH BIASISWA LUAR NEGARA PNB & ANUGERAH BIASISWA PERDANA YAYASAN TUN ISMAIL (YTI)

7 universiti di United Kingdom

The London School of Economics and Political Science; University of Cambridge; UCL; Imperial College London; University of Oxford; City University of London; The University of Warwick

3 universiti di Australia

The University of Melbourne; Australian National University; The University of Queensland

ANUGERAH BIASISWA PNB

Universiti tempatan

Universiti Awam: 21

Universiti Swasta: 16

Kerjasama dengan UiTM

YDAB – Yayasan Destini Anak Bangsa

INISIATIF AKAUNTAN BERTAULIAH PNB (PCA)

Dengan kerjasama

Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera

2 penyedia pendidikan

INTEC Education College

Sunway TES Centre for Accountancy Excellence

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

PROGRAM ANUGERAH BIASISWA PNB

Program ini telah dimulakan pada tahun 1996 untuk memberi bantuan kewangan kepada pelajar-pelajar yang layak untuk mengikuti pengajian tinggi dan kelayakan profesional dalam kursus yang selaras dengan aktiviti perniagaan PNB. Pelajar yang memperoleh pencapaian akademik yang cemerlang akan berpeluang melanjutkan pengajian di universiti awam atau swasta terpilih.

ANUGERAH BIASISWA LUAR NEGARA PNB DAN ANUGERAH BASISWA PERDANA YTI

Program Anugerah Biasiswa Luar Negara PNB dan Anugerah Biasiswa Perdana YTI menaja pelajar cemerlang untuk melanjutkan pengajian mereka di universiti terkemuka di United Kingdom dan Australia. Pelajar yang terpilih mesti mengikuti pengajian tinggi dalam bidang disiplin yang berkaitan dengan operasi perniagaan PNB yang merangkumi perakaunan, kewangan, undang-undang, matematik, sains aktuari dan kejuruteraan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

YAYASAN TUN ISMAIL MOHAMED ALI

Dilancarkan pada 10 Oktober 1999, Yayasan Tun Ismail Mohamed Ali (YTI) merupakan sebuah yayasan yang ditubuhkan untuk mengiktiraf sumbangan dan dedikasi Allahyarham Tun Ismail Mohamed Ali kepada PNB, di mana beliau merupakan pengerusi pertama, dan juga kepada negara. YTI menerima dan mentadbir dana untuk tujuan pendidikan dengan memberi biasiswa kepada beberapa bakat muda yang cemerlang di negara ini yang telah mendapat tempat di universiti berprestij di United Kingdom. YTI juga telah menubuhkan Kerusi Profesor atas nama Tun Ismail Mohamed Ali di universiti-universiti tempatan yang ditentukan oleh pemegang amanahnya. YTI juga membiayai aktiviti pendidikan lain, yang juga ditentukan oleh pemegang amanahnya, seperti geran untuk mengetuai penyelidikan akademik dalam bidang-bidang terpilih. Sementara itu, aktiviti perkongsian pengetahuan dianjurkan untuk orang ramai melalui Ceramah Antarabangsa YTI.

AKTIVITI YTI SEJAK PENUBUHAN	SOROTAN AKTIVITI PADA 2017
Anugerah Biasiswa Perdana YTI	Anugerah Biasiswa Perdana YTI
Bilangan pelajar: 98	Bilangan pelajar: 15
7 universiti berprestij serta 8 universiti lain di United Kingdom	7 universiti berprestij di United Kingdom

THE LONDON SCHOOL OF ECONOMICS AND POLITICAL SCIENCE · UNIVERSITY OF CAMBRIDGE · Imperial College London · UCL · THE UNIVERSITY OF WARWICK · UNIVERSITY OF OXFORD · CITY UNIVERSITY OF LONDON EST 1894

AKTIVITI YTI SEJAK PENUBUHAN	SOROTAN AKTIVITI PADA 2017
Kerusi Profesor YTI	Kerusi Profesor YTI
Pemegang Kerusi: 11	Pemegang Kerusi: 2
Tempoh: 17	2 Universiti Tempatan di Malaysia
Universiti tempatan: 4	

Universiti Malaya (Undang-undang Korporat, Sekuriti & Kewangan)

Prof. Dr. John H. Farrar	Prof. Tuan Razeen Sappideen

Universiti Kebangsaan Malaysia (Kewangan & Pelaburan)

Prof. Dr. Abdul Mansur Mohammed Masih	Prof. Dr. S. Ghon Rhee
Prof. Dr. Ben Jacobson	Prof. Dr. Erik S. Reinert

Universiti Sains Islam Malaysia (Kewangan & Perbankan Islam)

Dr. Zamir Iqbal	Prof. Dr. Mohamed Obaidullah
Datuk Dr. Mohd Daud Bakar	

Universiti Tun Abdul Razak (Kepimpinan)

Prof. Dr. Erik van de Loo	Prof. Dr. Nicholas H. Barker

AKTIVITI YTI SEJAK PENUBUHAN	SOROTAN AKTIVITI PADA 2017
Pengetahuan & Kepakaran	Pengetahuan & Kepakaran
Buku yang diterbitkan bagi kerusi: 6	Buku yang diterbitkan bagi kerusi: 1

Board Leadership and Integrity (2013) Prof. Dr. Erik van de Loo (UNIRAZAK)	*Corporate Governance and Boards (2015)* Prof. Dr. Erik van de Loo (UNIRAZAK)
The Shaking Foundation of Finance (2015) Prof. Dr. Ben Jacobson (UKM)	*Managing Philanthropy for Social Security and Economy Empowerment (2015)* Prof. Dr. Mohamed Obaidullah (USIM)
Critical Readings in Islamic Social Finance (2016) Prof. Dr. Mohamed Obaidullah & Dr. Nurul Aini Muhamed (USIM)	*Critical Success and Failure Factors in the Islamic Financial Industry in the 21st Century (2017)* Datuk Dr. Mohd Daud Bakar (USIM)

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

PROGRAM ANUGERAH BIASISWA ANAK-ANAK KAKITANGAN PNB DAN BIASISWA PNB-KOLEJ ILMU

PNB juga menawarkan biasiswa kepada anak-anak kakitangan yang telah memperoleh tempat untuk belajar di universiti awam atau universiti swasta terpilih. Pemegang biasiswa program ini dibenarkan mengikuti program diploma atau ijazah sarjana muda. PNB juga menyediakan biasiswa kepada pelajar yang sebelum ini belajar di Kolej Ilmu PNB. Mereka diberi peluang untuk menyambung pengajian mereka di universiti awam, universiti swasta terpilih atau di luar negara.

SKIM LATIHAN 1MALAYSIA (SL1M)

SL1M merupakan program khas Kerajaan yang bermatlamat untuk meningkatkan peluang pekerjaan bagi graduan Malaysia. Di sepanjang program ini, peserta mempelajari kemahiran teknikal dalam pelaburan dan kewangan serta kemahiran analitikal, penyelesaian masalah dan kemahiran komunikasi. Pengetahuan dan pendedahan menyediakan para peserta untuk kerjaya mereka khususnya dalam industri perkhidmatan kewangan. Para peserta menjalani latihan intensif bilik darjah selama dua bulan dan 10 bulan latihan kerja di PNB atau syarikat-syarikat penerima pelaburannya.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

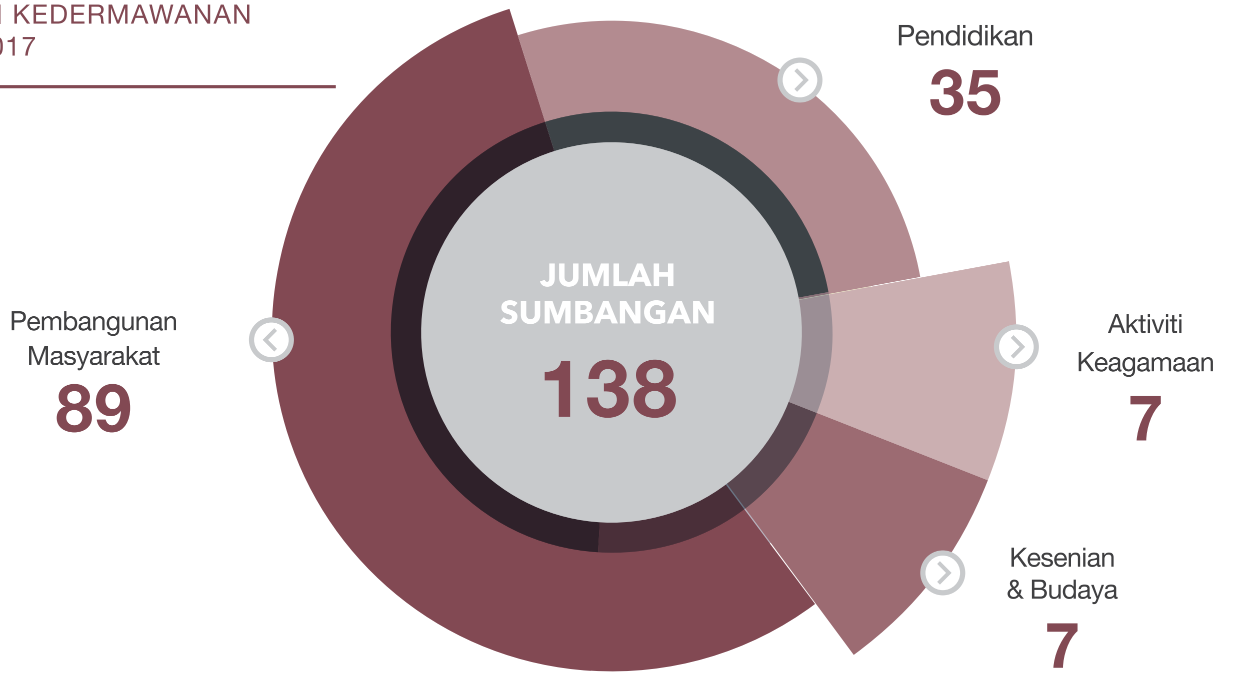
TERAS 3 : KEDERMAWANAN

PNB MENUMPUKAN USAHA-USAHA KEDERMAWAN KEPADA BIDANG-BIDANG YANG MEMBERI IMPAK TERBESAR KEPADA MASYARAKAT. UNTUK MENINGKATKAN STATUS SOSIOEKONOMI SERAMAI MUNGKIN RAKYAT MALAYSIA, PNB SERING BEKERJASAMA DENGAN PIHAK KERAJAAN DAN ORGANISASI LAIN BAGI MENANGANI RISIKO DAN KEPERLUAN MASYARAKAT.

Sejak penubuhannya 40 tahun lalu, PNB telah membuat pembaharuan ketara dan mampan kepada masyarakat melalui aktiviti CSR teras ini. Oleh itu, derma yang telah disumbangkan telah memanfaatkan jutaan rakyat Malaysia setiap tahun.

Dalam menangani isu-isu utama kesejahteraan sosioekonomi, sumbangan derma PNB melengkapi usaha di bawah teras kecelikan kewangan dan pendididkan bagi menyokong misi keseluruhan syarikat dalam meningkatkan kekayaan semua rakyat Malaysia.

SUMBANGAN PNB BAGI AKTIVITI KEDERMAWANAN PADA 2017



Sumbangan PNB kepada aktiviti kedermawanan pada 2017 meliputi aktiviti dalam bidang pembangunan masyarakat, pendidikan, kesenian dan budaya, serta aktiviti keagamaan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

PERUMAHAN MAMPU MILIK

PNB VALUE HOMES

Perumahan mampu milik PNB merupakan inisiatif CSR PNB untuk membangunkan rumah-rumah mampu milik bagi isi rumah berpendapatan rendah dan sederhana. Matlamatnya adalah untuk membina sebanyak 5,000 rumah mampu milik, berharga antara RM180,000 dan RM250,000 menjelang 2022.

PNB Value Homes Sdn Bhd telah ditubuhkan untuk menyiapkan rumah-rumah ini dan dua projek telah pun dalam rangka pembinaan. Kira-kira 1,700 rumah mampu milik daripada projek ini terletak di Port Dickson, Negeri Sembilan dan Sungai Sedu, Selangor.

Menyiapkan
5,000
Kediaman berkualiti dan mampu milik bagi kumpulan berpendapatan rendah dan sederhana

Kira-kira
1,700
Unit Terletak di Port Dickson, Negeri Sembilan & Sungai Sedu, Selangor

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

PERUBATAN DAN PENJAGAAN KESIHATAN

PNB JUGA TELAH MENYUMBANG DALAM SEGMEN PENJAGAAN KESIHATAN NEGARA DAN MENANGANI MASALAH KESIHATAN YANG DIHADAPI OLEH RAMAI RAKYAT MALAYSIA MELALUI DERMA BESAR KEPADA KEMUDAHAN PERUBATAN KERAJAAN. SUMBANGAN BERHARGA TERMASUK PEMBINAAN PUSAT PENGIMEJAN INSTITUT JANTUNG NEGARA (IJN) PADA 2017 DAN PEMBINAAN PUSAT-PUSAT HEMODIALISIS DI HOSPITAL KERAJAAN, SATU PUSAT PADA SETIAP TAHUN, DI TAPAH DAN TEMERLOH.

SUMBANGAN PNB BAGI PUSAT-PUSAT HEMODIALISIS DAN PUSAT PENGIMEJAN IJN PADA 2017

RM30,000,000 | RM700,000 | RM700,000 | RM700,000 | RM84,800

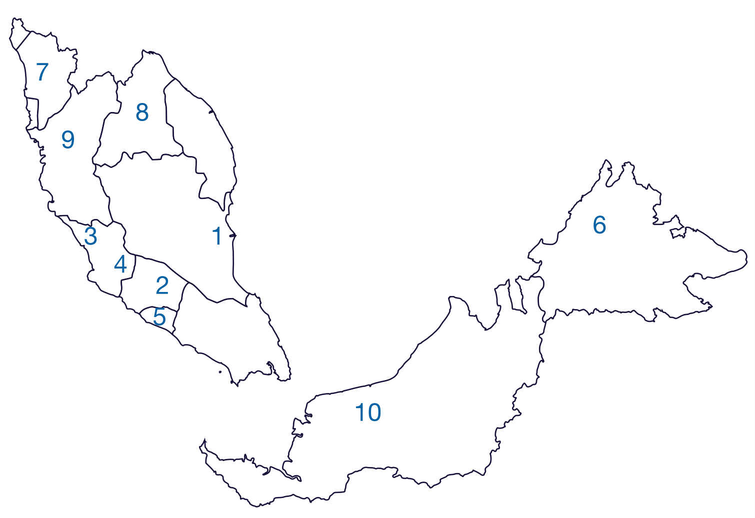
1 Pembiayaan bagi pengubahsuaian, pembaharuan, peralatan dan penyelenggaraan Pusat Pengimejan IJN yang baharu di Jabatan Radiologi sedia ada.
2 Pembiayaan bagi pembelian mesin hemodialisis dan naik taraf infrastruktur Pusat Hemodialisis Hospital Tapah.
3 Kerja naik taraf Hospital Sultan Haji Ahmad Shah, Pusat Khidmat Hemodialisis Mentakab, Pahang.
4 Pembiayaan bagi pembelian bangunan bagi Klinik Pakar Kesihatan Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) untuk Pusat Hemodialisis.
5 Pembiayaan bagi pembelian dua mesin hemodialisis untuk Unit Hemodialisis Hospital Tanjung Malim, Slim River.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

ZAKAT

Dengan menunaikan zakat tahunan, PNB menyumbang kepada peningkatan taraf hidup golongan miskin. Zakat diberikan kepada negeri-negeri di mana PNB beroperasi dan jumlah zakat yang diberikan adalah berdasarkan demografi para pemegang unit dalam sesebuah negeri.

PEMBAYARAN ZAKAT PERNIAGAAN PNB



1
PAHANG
2 Februari 2017
RM9,384,000.00

2
NEGERI SEMBILAN
14 April 2017
RM7,376,800.00

3
WILAYAH PERSEKUTUAN
26 Mei 2017
RM17,265,600.00

4
SELANGOR
2 Jun 2017
RM27,013,600.00

5
MELAKA
6 Jun 2017
RM5,384,000.00

6
SABAH
17 Julai 2017
RM19,365,600.00

7
KEDAH
24 Oktober 2017
RM11,386,400.00

8
KELANTAN
8 November 2017
RM11,867,200.00

9
PERAK
9 November 2017
RM5,865,600.00

10
SARAWAK
10 November 2017
RM15,631,200.00

PENERIMA PERINGKAT NEGERI – ZAKAT PERNIAGAAN PNB

1 Pahang, 2 Februari 2017

PENERIMA: KDYTM Tengku Mahkota Tengku Abdullah Al-Haj Ibni Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah, Pemangku Raja Pahang

2 Negeri Sembilan, 14 April 2017

PENERIMA: Menteri Besar Negeri Sembilan, YAB Dato' Seri Utama Hj Mohamad Hasan

3 Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, 26 Mei 2017

PENERIMA: Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Merangkap Pengerusi MAIWP, YB Mejar Jeneral (B) Dato' Seri Jamil Khir Baharom

4 Selangor, 2 Jun 2017

PENERIMA: DYMM Sultan Sharafuddin Idris Shah Ibni Almarhum Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah, Sultan Selangor

5 Melaka, 6 Jun 2017

PENERIMA: YAB Datuk Seri Utama Ir. Haji Idris Haji Haron, Ketua Menteri Melaka

6 Sabah, 17 Julai 2017

PENERIMA: YAB Tan Sri Datuk Seri Panglima Musa Haji Aman, Ketua Menteri Sabah

7 Kedah, 24 Oktober 2017

PENERIMA: DYMM Tunku Sallehuddin Ibni Al-Marhum Sultan Badlishah, Sultan Kedah

8 Kelantan, 8 November 2017

PENERIMA: YTM Dr. Tengku Muhammad Fa-iz Petra Ibni Sultan Ismail Petra, Pemangku Sultan Kelantan

9 Perak, 9 November 2017

PENERIMA: DYMM Paduka Seri Sultan Nazrin Muizzuddin Shah Ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghful-Lah, Sultan Perak

10 Sarawak, 10 November 2017

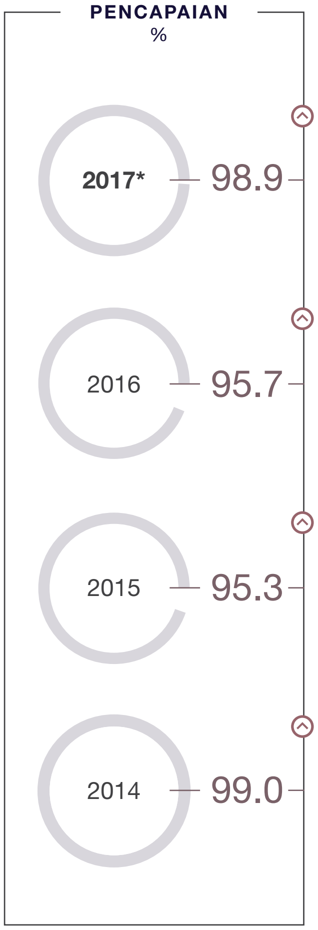
PENERIMA: TYT Tun Pehin Sri Haji Abdul Taib Mahmud, Tuan Yang Terutama Yang di-Pertua Negeri Sarawak

SEMANGAT

KAMI SENTIASA
BERSEMANGAT TINGGI
UNTUK MEMPEROLEH

**PENCAPAIAN
LUAR BIASA**

AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA



* Data awal

ASAL-USUL KPI AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA

Satu inisiatif oleh Majlis Ekonomi Bumiputera (MEB)

- Pada 14 September 2013, Perdana Menteri Malaysia, YAB Dato' Sri Mohd Najib Tun Abdul Razak, mengumumkan langkah-langkah dan strategi untuk memperkasa ekonomi Bumiputera, dengan MEB bertindak sebagai badan penaung utama demi mencapai objektif pembangunan Bumiputera.
- Pada asasnya, MEB memberi tumpuan kepada lima teras utama sebagai kesinambungan kepada pelaksanaan Agenda Pemerkasaan Bumiputera (BEA), sejajar dengan Model Ekonomi Baharu. Lima teras utama tersebut adalah seperti berikut:
  1. Memperkasa modal insan Bumiputera;
  2. Memperkukuh pemilikan ekuiti Bumiputera dalam sektor korporat;
  3. Mengukuhkan pemilikan Bumiputera dalam aset bukan kewangan;
  4. Meningkatkan keusahawanan dan perniagaan Bumiputera; dan
  5. Menyokong ekosistem penyampaian perkhidmatan.
- Untuk mempercepat pelaksanaan lima teras tersebut, MEB telah mengenal pasti beberapa langkah untuk diambil oleh syarikat pelaburan berkaitan Kerajaan (GLIC) dan syarikat berkaitan Kerajaan (GLC), termasuk yang berikut:
  1. Pemilikan ekuiti – Pelancaran ASB 2 dengan 10 bilion unit, oleh PNB pada 2 April 2014;
  2. Keusahawanan – Program Pembangunan Vendor bagi syarikat-syarikat utama dalam rantaian bekalan dan pengagihan khusus;
  3. Modal insan – Inisiatif sumber manusia seperti SL1M dan Skim Pengurusan Kebolehpasaran Graduan (GEMS);
  4. KPI bagi Ketua-ketua Pegawai Eksekutif GLIC/GLC; dan
  5. Khazanah Nasional Berhad (Khazanah) sebagai sekretariat dan penyelaras program BEA.

PROGRAM AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA

- Tumpuan dan pengukuran KPI BEA adalah berasaskan pemegang kepentingan (iaitu usahawan, kakitangan, pelajar, kumpulan masyarakat). Ia tertumpu ke arah berasaskan keberhasilan untuk mengukur dan memastikan manfaat akhirnya kepada pihak berkepentingan. Khususnya, wajaran KPI mencerminkan aktiviti perniagaan teras syarikat.
- KPI BEA bagi semua GLC dan GLC yang mengambil bahagian yang dibentangkan kepada Perdana Menteri dalam sesi Bilik Putih setiap tahun. Berkuat kuasa pada 2017, sesi Bilik Putih bersama Perdana Menteri telah ditukar kepada bulan November setiap tahun, dan bukan lagi pada bulan Mei sebelum ini, yang bertepatan dengan kitaran perancangan yang biasa bagi kebanyakan GLIC/G20 bagi intervensi dan impak yang lebih berkesan.
- Sejak pertengahan tahun 2016, GLIC dan GLC juga dikehendaki melaporkan bukan KPI BEA kepada pihak sekretariat.

PNB DAN KPI AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA

- Menurut BEA, PNB telah melaksanakan KPI BEA sejak tahun 2014, yang merangkumi langkah-langkah yang diminta oleh MEB termasuk ASB 2 di bawah inisiatif pemilikan ekuiti.
- Mengikut mandat asasnya, operasi PNB sentiasa bermatlamat ke arah menggerakkan tabungan melalui unit amanah bagi memastikan perkongsian dan pengagihan kekayaan ekonomi yang saksama dan menggalakkan pemilikan modal saham oleh kaum Bumiputera dalam sektor korporat di Malaysia.
- Sebagai sebahagian daripada proses meningkatkan ekuiti korporat Bumiputera dan bertindak sebagai kustodian bagi kekayaan Bumiputera, PNB menyediakan peluang-peluang melalui syarikat-syarikat strategiknya kepada Ketua-ketua Pegawai Eksekutif Bumiputera profesional dan melantik individu-individu Bumiputera yang berwibawa dalam Lembaga Pengarah syarikat-syarikat ini sebagai pengarah nomininya.
- PNB terus menggalakkan pembangunan para profesional Bumiputera yang berkaliber dengan membuka peluang bagi peningkatan kerjaya ke peringkat pengurusan kanan dalam syarikat-syarikat ini, di mana sekurang-kurangnya 50% daripada pengurusan kanannya hendaklah terdiri daripada Bumiputera.

AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA

- Secara umumnya, keseluruhan pencapaian KPI BEA PNB pada tahun 2017 adalah seperti berikut:

PEMILIKAN EKUITI

RM279bilion
aset di bawah pengurusan

RM32bilion
nilai pegangan hartanah termasuk syarikat hartanah dan hartanah pelaburan di Malaysia dan luar negara

Hotel Perdana Kota Bharu, Kelantan

PNB House, London, United Kingdom

KEUSAHAWANAN

DASH SUKE

>50%

- Komitmen pengagihan khusus kepada vendor Bumiputera bagi projek-projek mega PNB
- Peruntukan pemerolehan bagi vendor Bumiputera

PNB 118

MODAL INSAN

>90%
kakitangan Bumiputera, pengarah nomini, CEO/Pengarah Urusan syarikat strategik PNB

1,046
penerima biasiswa baharu termasuk program Akauntan Bertauliah (PCA) PNB bernilai kira-kira
RM79juta

SL1M SKIM LATIHAN 1MALAYSIA
Lebih
460SL1M
pelatih di PNB

KOMUNITI

Minggu Saham Amanah Malaysia (MSAM)	Seminar Pelaburan 360 Hari	Kuiz Pelaburan PNB	Kelab Pelaburan Bijak PNB	Zakat
208,000 pengunjung dari segenap lapisan umur menghadiri MSAM di Temerloh, Pahang	**85,836** peserta	**104,048** peserta dari badan beruniform, Institut Latihan Perguruan (IPG), Institusi Pengajian Tinggi (IPT) dan sekolah menengah	**97,751** pelajar sekolah menengah terbabit	**20%** daripada zakat PNB diperuntukkan bagi pengagihan langsung kepada golongan asnaf

KEPIMPINAN PEMIKIRAN

AKTIVITI PERKONGSIAN PENGETAHUAN OLEH PNBRI DAN PNBi

PNB RESEARCH INSTITUTE SDN. BHD (PNBRI), SYARIKAT PENYELIDIKAN MILIK PENUH PNB TELAH DITUBUHKAN PADA 19 JANUARI 2012 SEBAGAI USAHA UNTUK MEMUPUK BUDAYA PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN, MENINGKATKAN PEMBINAAN KEUPAYAAN DAN MENCARI PENYELESAIAN KEPADA ISU-ISU DAN CABARAN SOSIAL DAN EKONOMI NEGARA YANG KOMPLEKS.

FORUM DIAGNOSTIK PERTUMBUHAN PNBRI 2017, "MALAYSIA BERADA DI PERSIMPANGAN: MENDIAGNOS HALANGAN KEPADA STATUS PENDAPATAN TINGGI"

Forum Diagnostik Pertumbuhan PNBRI 2017 merupakan forum pertama yang dianjurkan oleh PNBRI. Ia adalah inisiatif PNBRI untuk menggalakkan pertukaran idea dan pengetahuan mengenai bidang strategik dalam kalangan pelbagai pihak berkepentingan dan awam di samping meningkatkan hubungan erat antara institusi penyelidikan tempatan dan gobal.

Tarikh: 25 Mei 2017

PEMBENTANGAN KAJIAN DIAGNOSTIK PERTUMBUHAN OLEH:

1. Profesor Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Naib Canselor, Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)
2. En. Mpumelelo Nxumalo, Sarjana Tamu Ekonomi, Pejabat Naib Canselor, UKM

Pengenalan oleh: Dato' Abdul Rahman Ahmad, Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan PNB

KEPIMPINAN PEMIKIRAN

SESI PERBINCANGAN PANEL

Topik: “Cabaran Sosioekonomi Semasa yang Dihadapi oleh Malaysia dalam Transformasi kepada Ekonomi Berpendapatan Tinggi; Pendekatan Diagnostik Pertumbuhan”

Moderator: Datuk Dr. Awang Adek Hussin,
Pengerusi, PNBRI

SYARAHAN MAKAN TENGAH HARI

Oleh En. Faris H. Hadad-Zervos, Pengurus Cawangan Malaysia, World Bank Malaysia mengenai “Trend Politik dan Implikasinya Terhadap Ekonomi Dunia”

Moderator: Tan Sri Zarinah Anwar,
Pengarah PNB

BENGKEL BAKAT KEPADA NILAI (TALENT TO VALUE)

Bengkel ini dikendalikan oleh En. Sandy Ogg, Pengasas, CEO.works LLC. Bengkel ini mengupas kaedah bagi organisasi untuk lebih memahami hubungan antara pekerjaan dan nilai yang diwujudkan dan cara para CEO dan Ketua Pegawai Sumber Manusia (CHRO) menghubungkan bakat kepada nilai.

Tarikh: 5 Oktober 2017

KEPIMPINAN PEMIKIRAN

PENGGABUNGAN AKTIVITI PENYELIDIKAN DAN PERKONGSIAN PENGETAHUAN

PNB Investment Institute Sdn Berhad (PNBi) merupakan anak syarikat milik penuh PNB, yang ditubuhkan pada 19 November 1998 sebagai institusi latihan kewangan bagi para profesional. Objektifnya adalah untuk meningkatkan standard kecekapan dalam kewangan dan pelaburan bagi profesional pasaran modal Malaysia melalui program pensijilan dan latihan profesional oleh para pengamal dan profesional industri berpengalaman. Sementara itu, PNBRI, merupakan cabang penyelidikan milik penuh PNB yang telah ditubuhkan untuk menjalankan penyelidikan ke atas bidang strategik dan mencari penyelesaian mengenai isu-isu penting bagi pembangunan dan daya maju Kumpulan PNB, masyarakat Bumiputera dan negara.

Dalam usaha untuk menggabungkan dan menyelaraskan aktiviti penyelidikan dan perkongsian pengetahuan, skop dan aktiviti PNBRI telah diperkembangkan bagi memenuhi objektif dan peranan PNBi bermula 1 September 2017. Objektif utama pengembangan ini adalah untuk mengoptimumkan peranan dan fungsi, serta menyelaras penyelidikan dan aktiviti perkongsian pengetahuan. Ini antara lain akan membolehkan PNBRI mengoptimumkan sumber dalam melaksanakan program dan aktiviti penyelidikannya secara yang lebih strategik dan berkesan.

Perbincangan Panel:

- Ahli Panel 1:
  Datuk Dr. Awang Adek Hussin, Pengerusi, PNBRI
- Ahli Panel 2:
  Dato' Latifah Merican Cheong, Timbalan Presiden Persatuan Ekonomi Malaysia
- Ahli Panel 3:
  En. Mpumelelo Nxumalo, Sarjana Tamu Ekonomi, Pejabat Naib Canselor, UKM
- Ahli Panel 4:
  En. Nurhisham Hussein, Ketua Ekonomi, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)

Tarikh : 1 Mac 2017

Topik : "Pewujudan Nilai & Perkongsian Perniagaan"

Penceramah : Profesor Salvatore Cantale, Profesor Kewangan di IMD, Lausanne Switzerland

Tarikh : 24 Mei 2017

Topik : "Masa Depan Inovasi Fintech/Gangguan Digital"

Penceramah : Profesor Howard Yu, Profesor Pengurusan Strategik dan Inovasi di IMD, Lausanne, Switzerland

Tarikh : 27 September 2017

Topik : "Masa Depan Globalisasi dan Liberalisasi: Adakah Kita Gagal Dalam Perjuangan?"

Penceramah : Profesor Naoyuki Yoshino, Dekan, Institut Bank Pembangunan Asia (ADB Institute), Profesor Emeritus, Keio University, Japan

PENYATA KEWANGAN

130 Penyata Kewangan Proforma 5 Tahun Kumpulan PNB yang Digabungkan Serentak

131 Laporan Juruaudit Bebas

132 Dana Unit Amanah

PENYATA KEWANGAN PROFORMA 5 TAHUN KUMPULAN PNB YANG DIGABUNGKAN SERENTAK

	Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember				
	2013 RM juta	2014 RM juta	2015 RM juta	2016 RM juta	2017 RM juta
Pendapatan Kasar[1]	17,452	19,978	18,816	17,534	20,350
Pendapatan Bersih[1]	15,307	16,990	15,586	15,160	17,710
Jumlah Aset[2]	221,809	244,335	254,608	266,412	279,232
Pulangan Aset[3] (%)	7.2%	7.1%	6.3%	6.0%	6.7%

1 Angka pendapatan berdasarkan pendapatan kasar agregat proforma dan pendapatan bersih PNB dan dana unit amanahnya, diselaraskan agar menjadi serentak mengikut tahun kewangan berakhir 31 Disember

2 Jumlah Aset (Aset di bawah Pengurusan) berdasarkan agregat proforma aset pelaburan kasar PNB, Nilai Dana (sebelum pengagihan) dana harga tetap dan Nilai Aset Bersih (sebelum pengagihan) dana harga berubah

3 Pulangan Aset = Pendapatan Bersih dibahagikan dengan jumlah aset purata bulanan

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS

KEPADA LEMBAGA PENGARAH PERMODALAN NASIONAL BERHAD (DIPERBADANKAN DI MALAYSIA)

PENDAPAT

Ringkasan maklumat kewangan yang merangkumi penyata kedudukan kewangan pada penghujung tahun kewangan masing-masing dan penyata pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan yang berakhir bagi dana unit amanah yang disenaraikan di bawah, diperoleh daripada penyata kewangan lengkap yang diaudit bagi dana unit amanah ini bagi tahun kewangan berakhir masing-masing:

1.	Amanah Saham Bumiputera - 31 Disember 2015, 2016 dan 2017
2.	Amanah Saham Wawasan 2020 - 31 Ogos 2015, 2016 dan 2017
3.	Amanah Saham Malaysia - 31 Mac 2015, 2016 dan 2017
4.	Amanah Saham Didik - 30 Jun 2015, 2016 dan 2017
5.	Amanah Saham 1Malaysia - 30 September 2015, 2016 dan 2017
6.	Amanah Saham Bumiputera 2 - 31 Mac 2015, 2016 dan 2017
7.	Amanah Saham Nasional - 31 Disember 2015, 2016 dan 2017
8.	Amanah Saham Nasional 2 - 30 Jun 2015, 2016 dan 2017
9.	Amanah Saham Nasional 3 Imbang - 30 November 2015, 2016 dan 2017
10.	Amanah Saham Gemilang - 31 Mac 2015, 2016 dan 2017

Pada pendapat kami, ringkasan maklumat kewangan yang disertakan adalah konsisten, dalam semua aspek material, dengan penyata kewangan masing-masing yang telah diaudit, mengikut asas yang diterangkan di muka surat 132 hingga 143.

RINGKASAN MAKLUMAT KEWANGAN

Ringkasan maklumat kewangan bagi Amanah Saham Bumiputera, Amanah Saham Wawasan 2020, Amanah Saham Malaysia, Amanah Saham Didik, Amanah Saham 1Malaysia dan Amanah Saham Bumiputera 2 tidak mengandungi semua pendedahan yang diperlukan oleh Piawaian Laporan Kewangan Malaysia seperti yang diubah suai oleh preskripsi khusus yang berkenaan oleh Suruhanjaya Sekuriti dan Garis Panduan Suruhanjaya Sekuriti mengenai Tabung Unit Amanah di Malaysia. Ringkasan maklumat kewangan Amanah Saham Nasional, Amanah Saham Nasional 2, Amanah Saham Nasional 3 Imbang dan Amanah Saham Gemilang tidak mengandungi semua pendedahan yang diperlukan oleh Piawaian Laporan Kewangan Malaysia dan Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa. Membaca ringkasan maklumat kewangan dan laporan juruaudit di atasnya, oleh itu, bukanlah pengganti untuk membaca penyata kewangan yang telah diaudit dan laporan juruaudit bagi dana unit amanah ini.

PENYATA KEWANGAN YANG TELAH DIAUDIT DAN LAPORAN KAMI MENGENAINYA

Kami menyatakan pendapat audit yang tidak diubah suai berkenaan dengan penyata kewangan yang telah diaudit dalam laporan kami bagi tahun kewangan masing-masing yang berakhir pada tarikh tersebut. Penyata kewangan teraudit dan ringkasan maklumat kewangan tidak mencerminkan kesan peristiwa yang berlaku selepas tarikh laporan kami mengenai penyata kewangan yang telah diaudit.

MAKLUMAT SELAIN DARIPADA RINGKASAN MAKLUMAT KEWANGAN DAN LAPORAN JURUAUDIT MENGENAINYA

Pengarah adalah bertanggungjawab ke atas maklumat lain. Maklumat lain terdiri daripada maklumat umum dana, rangkuman dana, prestasi dana dan peruntukan aset bagi dana unit amanah dan tidak termasuk ringkasan maklumat kewangan dan laporan juruaudit kami mengenainya.

Pendapat kami mengenai ringkasan maklumat kewangan tidak meliputi maklumat lain dan kami tidak menyatakan kesimpulan apa-apa bentuk jaminan mengenainya.

TANGGUNGJAWAB PENGARAH TERHADAP RINGKASAN MAKLUMAT KEWANGAN

Pengarah adalah bertanggungjawab untuk penyediaan ringkasan maklumat kewangan berdasarkan asas yang diterangkan di muka surat 132 hingga 143.

TANGGUNGJAWAB JURUAUDIT

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat sama ada ringkasan maklumat kewangan adalah konsisten, dalam semua aspek material, dengan penyata kewangan yang diaudit bagi setiap dana unit amanah berdasarkan prosedur kami, yang dijalankan mengikut Piawaian Pengauditan Malaysia yang Diluluskan (ISA) 810 (Disemak), "Tugasan untuk Melaporkan Ringkasan Penyata Kewangan".

HALANGAN PENGGUNAAN

Laporan kami mengenai ringkasan maklumat kewangan dana unit amanah bagi tahun kewangan masing-masing yang berakhir pada tarikhnya hanya dikeluarkan kepada Lembaga Pengarah Permodalan Nasional Berhad. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak atas kandungan laporan ini.

Hanafiah Raslan & Mohamad

1 Mac 2018
Kuala Lumpur

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM BUMIPUTERA

TARIKH PELANCARAN

2 Januari 1990

JENIS DANA

Pendapatan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menjana pulangan yang konsisten dan kompetitif dalam jangka masa panjang kepada pemegang unit di samping memastikan pengekalan modal pada tahap toleransi risiko yang minimum

PERUNTUKAN ASET

70-90%
daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Minimum **10%**
daripada VOFnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	142,543	144,443	145,903
Bilangan Akaun	8,874,998	9,108,719	9,302,393

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Dis (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	10,208,205	10,462,603	10,805,595
Jumlah perbelanjaan	1,094,401	636,375	652,590
Pendapatan bersih sebelum cukai	9,113,804	9,826,228	10,153,005
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	9,113,804	9,826,228	10,153,005
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**9,113,804**	**9,826,228**	**10,153,005**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	10,255.14	9,652.03	10,177.99
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	7.25	6.75	7.00
Bonus (sen setiap unit)	0.50	0.50	0.25
Bonus Khas (sen setiap unit)	-	-	1.00
Pulangan Penanda Aras (%)	3.84	3.41	3.44

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Ekuiti	72.75	72.92	77.61
Pendapatan Tetap	2.17	2.74	3.38
Sekuriti Modal Terikat	-	0.02	0.02
Lain-lain	25.08	24.32	18.99
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperoleh daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

AMANAH SAHAM WAWASAN 2020

TARIKH PELANCARAN

28 Ogos 1996

JENIS DANA

Pendapatan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menyediakan tahap pendapatan pengagihan tetap yang berpatutan kepada pemegang unit daripada pelaburan dalam portfolio pelaburan terpilih yang dibenarkan

PERUNTUKAN ASET

70-90%

daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Minimum **10%**

daripada VOFnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	17,822	18,193	18,977
Bilangan Akaun	883,422	878,145	873,958

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Ogos (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	1,406,441	1,410,170	1,387,514
Jumlah perbelanjaan	365,568	218,525	230,224
Pendapatan bersih sebelum cukai	1,040,873	1,191,645	1,157,290
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	1,040,873	1,191,645	1,157,290
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**1,040,873**	**1,191,645**	**1,157,290**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	1,130.77	1,138.37	1,131.20
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	6.40	6.30	6.00
Pulangan Penanda Aras (%)	3.73	3.40	3.43

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Ogos	2015	2016	2017
Ekuiti	75.70	74.63	70.05
Pendapatan Tetap	24.30	25.37	29.95
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM MALAYSIA

TARIKH PELANCARAN

20 April 2000

JENIS DANA

Pendapatan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk memberi peluang kepada pemegang unit peluang pelaburan jangka masa panjang yang menghasilkan pulangan tetap dan berdaya saing melalui portfolio pelaburan yang pelbagai

PERUNTUKAN ASET

70-90%
daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Minimum **10%**
daripada VOFnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	15,290	16,298	17,321
Bilangan Akaun	537,975	536,862	539,581

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	1,250,275	1,349,731	1,277,129
Jumlah perbelanjaan	173,070	295,391	212,292
Pendapatan bersih sebelum cukai	1,077,205	1,054,340	1,064,837
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	1,077,205	1,054,340	1,064,837
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**1,077,205**	**1,054,340**	**1,064,837**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	1,007.80	1,023.03	1,036.84
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	6.60	6.30	6.00
Pulangan Penanda Aras (%)	3.73	3.71	3.43

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Ekuiti & Unit Amanah	76.89	73.56	75.33
Pendapatan Tetap & Lain-lain	23.11	26.44	24.67
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM DIDIK

TARIKH PELANCARAN
20 April 2001

JENIS DANA
Pertumbuhan

KATEGORI DANA
Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN
Untuk memberi peluang pelaburan yang menjana pertumbuhan dan pulangan jangka masa panjang yang berpatutan

PERUNTUKAN ASET
70-90%
daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Minimum **10%**
daripada VOFnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS
KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	5,111	5,235	5,545
Bilangan Akaun	318,221	307,784	299,817

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 30 Jun (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	439,711	430,928	314,270
Jumlah perbelanjaan	100,022	82,796	73,326
Pendapatan bersih sebelum cukai	339,689	348,132	240,944
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	339,689	348,132	240,944
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**339,689**	**348,132**	**240,944**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	334.19	325.13	329.53
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	6.60	6.30	6.00
Pulangan Penanda Aras (%)	3.69	3.65	3.43

PERUNTUKAN ASET
(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	2015	2016	2017
Ekuiti	71.67	69.92	55.27
Unit Amanah Tidak Disenarai	0.19	0.22	0.22
Pendapatan Tetap	5.41	7.20	7.72
Lain-lain	22.73	22.66	36.79
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM 1MALAYSIA

TARIKH PELANCARAN

5 Ogos 2009

JENIS DANA

Pendapatan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menyediakan aliran pendaptan tetap dan konsisten di samping mengekalkan modal pelaburan pemegang unit dalam jangka masa panjang melalui portfolio pelaburan yang pelbagai

PERUNTUKAN ASET

70-90%

daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Minimum **10%**

daripada VOFnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

Purata 5 Tahun Hasil MGS

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Sep	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	10,915	11,486	12,069
Bilangan Akaun	395,036	393,465	394,357

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 30 Sep (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	815,463	785,155	874,805
Jumlah perbelanjaan	278,196	82,722	150,724
Pendapatan bersih sebelum cukai	537,267	702,433	724,081
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	537,267	702,433	724,081
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**537,267**	**702,433**	**724,081**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Sep	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	686.00	692.61	715.85
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	6.40	6.10	6.00
Pulangan Penanda Aras (%)	3.70	3.44	3.66

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 30 Sep	2015	2016	2017
Ekuiti & Unit Amanah	75.16	79.36	78.51
Pendapatan Tetap & Lain-lain	24.84	20.64	21.49
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

AMANAH SAHAM BUMIPUTERA 2

TARIKH PELANCARAN

2 April 2014

JENIS DANA

Pendapatan

KATEGORI DANA

Aset Bercampur

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menyediakan aliran pendapatan tetap di samping mengekalkan modal pelaburan pemegang unit melalui portfolio aset campuran

PERUNTUKAN ASET

Sehingga **90%**
daripada Nilai Dana (VOF) dalam ekuiti

Sehingga**50%**
daripada VOFnya dalam kelas aset lain seperti sekuriti pendapatan berubah dan tetap

Minimum **10%**
daripada VOFnya dalam bentuk wang tunai atau aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

Purata 5 Tahun Hasil MGS

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	2,175	4,430	7,386
Bilangan Akaun	103,546	161,082	266,848

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	130,968	238,669	406,029
Jumlah perbelanjaan	9,661	20,097	13,816
Pendapatan bersih sebelum cukai	121,307	218,572	392,213
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	121,307	218,572	392,213
Pendapatan Komprehensif lain	-	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**121,307**	**218,572**	**392,213**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Pengagihan Pendapatan (RM juta)	92.00	208.84	377.86
Pengagihan Pendapatan (sen setiap unit)	7.50 + 0.25	7.05	6.50
Pulangan Penanda Aras (%)	3.68	3.62	3.52

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Ekuiti	71.62	65.01	77.07
Pendapatan Tetap	28.38	34.99	22.93
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM NASIONAL

TARIKH PELANCARAN

20 April 1981

JENIS DANA

Pertumbuhan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menjana pulangan yang berpatutan dalam bentuk pengagihan pendapatan dan pertumbuhan modal kepada pemegang-pemegang unit melalui kepelbagaian portfolio pelaburan

PERUNTUKAN ASET

70-90%
daripada Nilai Aset Bersih (NAV) dalam ekuiti

Minimum **10%**
daripada NAVnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

80% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
20% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	1,750	1,857	1,902
Bilangan Akaun	1,250,867	1,244,253	1,235,720

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Dis (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	32,962	36,692	68,883
Jumlah perbelanjaan	21,485	20,537	23,069
Pendapatan bersih sebelum cukai	11,477	16,155	45,814
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	11,477	16,155	45,814
Pendapatan Komprehensif lain	(60,938)	41,972	188,897
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**(49,461)**	**58,127**	**234,711**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	101,371	70,312	69,130
Tidak Terealis	(150,832)	(12,185)	165,581
	(49,461)	58,127	234,711

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Dis (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	1,280,247	1,290,665	1,471,435
Aset Lain	24,194	53,502	27,437
Jumlah Aset	1,304,441	1,344,167	1,498,872
Liabiliti	(110,890)	(111,584)	(75,436)
Modal Pemegang Unit/NAV	**1,193,551**	**1,232,583**	**1,423,435**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	8.94	7.53	4.88
Jumlah Pulangan (%)	(3.73)	4.62	18.26
Pulangan Penanda Aras (%)	(1.51)	(1.23)	10.86
Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	18.26	6.00	4.71
Pulangan Penanda Aras (%)	10.86	2.55	2.54

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Ekuiti	88.98	86.17	78.76
Sekuriti Modal Terikat	4.38	-	0.36
Pendapatan Tetap	4.63	4.49	4.01
Lain-lain	2.00	9.34	16.87
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

ASN 2

AMANAH SAHAM NASIONAL 2

TARIKH PELANCARAN
9 Jun 1999

JENIS DANA
Pertumbuhan

KATEGORI DANA
Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN
Memberi peluang kepada pemegang-pemegang unit untuk mendapat pulangan dalam bentuk pengagihan pendapatan dan pulangan modal pada tahap risiko yang berpatutan melalui pelaburan yang dibuat selaras dengan Suratikatan, Garis Panduan, dan undang-undang sekuriti dalam kepelbagaian portfolio sekuriti, terutamanya dalam ekuiti sekuriti Malaysia

PERUNTUKAN ASET
70-90%
daripada Nilai Aset Bersih (NAV) dalam ekuiti

Minimum **10%**
dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS
80% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
20% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Dis	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	1,280	1,452	1,479
Bilangan Akaun	19,557	22,570	24,944

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 30 Jun (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	24,414	35,361	38,353
Jumlah perbelanjaan	8,526	12,912	12,752
Pendapatan bersih sebelum cukai	15,888	22,449	25,601
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	15,888	22,449	25,601
Pendapatan Komprehensif lain	(33,077)	(34,525)	77,346
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**(17,189)**	**(12,076)**	**102,947**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	21,884	34,980	45,424
Tidak Terealis	(39,073)	(47,056)	57,523
	(17,189)	(12,076)	102,947

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 30 Jun (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	835,010	884,960	955,507
Aset Lain	10,417	5,531	4,006
Jumlah Aset	845,427	890,491	959,513
Liabiliti	(50,473)	(51,993)	(48,960)
Modal Pemegang Unit/NAV	**794,954**	**838,498**	**910,553**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	5.55	5.97	5.04
Jumlah Pulangan (%)	(2.57)	(1.48)	11.93
Pulangan Penanda Aras (%)	(7.04)	(0.73)	7.80
Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	11.93	2.42	6.06
Pulangan Penanda Aras (%)	7.80	(0.17)	2.87

PERUNTUKAN ASET
(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 30 Jun	2015	2016	2017
Ekuiti	78.88	84.20	86.07
Sekuriti Modal Terikat	0.67	0.62	0.56
Pendapatan Tetap	1.89	3.00	2.76
Lain-lain	18.56	12.18	10.61
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

ASN 3

AMANAH SAHAM NASIONAL 3 IMBANG

TARIKH PELANCARAN

16 Oktober 2001

JENIS DANA

Seimbang

KATEGORI DANA

Aset Bercampur

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk menjana pertumbuhan modal dalam tempoh sederhana sehingga jangka masa panjang dengan melabur dalam portfolio pelaburan yang seimbang dan melalui pelaburan semula pengagihan pendapatan, sekiranya ada

PERUNTUKAN ASET

25-75%
daripada NAVnya dalam ekuiti

Minimum **25%**
daripada NAVnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

50% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
50% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Nov	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	1,085	1,180	1,295
Bilangan Akaun	37,121	38,928	43,613

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 30 Nov (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	48,874	42,651	48,526
Jumlah perbelanjaan	14,840	17,054	17,559
Pendapatan bersih sebelum cukai	34,034	25,597	30,967
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	34,034	25,597	30,967
Pendapatan Komprehensif lain	(35,422)	(17,061)	44,521
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**(1,388)**	**8,536**	**75,488**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	46,054	67,908	55,718
Tidak Terealis	(47,442)	(59,372)	19,770
	(1,388)	8,536	75,488

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 30 Nov (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	1,224,853	1,259,348	1,379,062
Aset Lain	9,490	15,899	39,120
Jumlah Aset	1,234,343	1,275,247	1,418,182
Liabiliti	(71,737)	(72,197)	(81,368)
Modal Pemegang Unit/NAV	**1,162,606**	**1,203,050**	**1,336,814**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 30 Nov	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	5.79	5.88	4.84
Jumlah Pulangan (%)	0.05	0.78	6.10
Pulangan Penanda Aras (%)	(1.86)	0.88	6.14
Tahun Kewangan Berakhir 30 Nov	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	6.10	2.27	3.92
Pulangan Penanda Aras (%)	6.14	1.67	2.95

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 30 Nov	2015	2016	2017
Ekuiti	61.29	61.74	53.15
Sekuriti Modal Terikat	0.45	0.43	0.38
Pendapatan Tetap	9.51	13.03	25.90
Lain-lain	28.75	24.80	20.57
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM GEMILANG (PENDIDIKAN)

TARIKH PELANCARAN

17 Mac 2003

JENIS DANA

Pertumbuhan & Pendapatan

KATEGORI DANA

Aset Bercampur

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk memberi peluang pelaburan yang menghasilkan pulangan dan pertumbuhan jangka masa panjang yang berpatutan untuk memenuhi sebahagian atau kesemua keperluan mudah tunai berkala bagi pemegang unit dan membolehkan mereka memenuhi keperluan perubatan mereka yang berterusan dalam jangka masa panjangperancangan kewangan untuk pendidikan pemegang unit dan / atau anak-anak mereka

PERUNTUKAN ASET

20-70%
daripada NAVnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan aset cair

Minimum **30%**
daripada NAVnya dalam ekuiti

PRESTASI PENANDA ARAS

60% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
40% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	421	676	884
Bilangan Akaun	52,250	60,404	65,037

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	10,568	20,046	41,273
Jumlah perbelanjaan	4,592	8,554	10,920
Pendapatan bersih sebelum cukai	5,976	11,492	30,353
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	5,976	11,492	30,353
Pendapatan Komprehensif lain	2,238	(23,223)	20,835
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**8,214**	**(11,731)**	**51,188**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	16,901	32,584	36,330
Tidak Terealis	(8,687)	(44,315)	14,858
	8,214	(11,731)	51,188

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	462,140	680,913	852,433
Aset Lain	1,182	6,739	37,959
Jumlah Aset	463,322	687,652	890,392
Liabiliti	(30,001)	(48,876)	(40,940)
Modal Pemegang Unit/NAV	**433,321**	**638,776**	**849,452**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	6.89	6.35	4.69
Jumlah Pulangan (%)	2.41	(2.48)	6.41
Pulangan Penanda Aras (%)	0.55	(1.58)	3.48
Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	6.41	2.05	4.49
Pulangan Penanda Aras (%)	3.48	0.79	2.83

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Ekuiti	74.14	68.12	61.98
Sekuriti Modal Terikat	0.25	0.16	1.92
Pendapatan Tetap	4.62	7.71	9.64
Lain-lain	20.99	24.01	26.46
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM GEMILANG (KESIHATAN)

TARIKH PELANCARAN

17 Mac 2003

JENIS DANA

Pertumbuhan & Pendapatan

KATEGORI DANA

Ekuiti

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk memberi peluang pelaburan yang menghasilkan pulangan dan pertumbuhan jangka masa panjang yang berpatutan untuk memenuhi sebahagian atau kesemua keperluan mudah tunai berkala bagi pemegang unit dan membolehkan mereka memenuhi keperluan perubatan mereka yang berterusan dalam jangka masa panjang

PERUNTUKAN ASET

70-90%
daripada NAVnya dalam ekuiti

Minimum **10%**
daripada NAVnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan instrumen pasaran wang, termasuk aset cair

PRESTASI PENANDA ARAS

70% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
30% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	549	952	1,730
Bilangan Akaun	34,677	46,784	65,425

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	14,620	32,533	56,888
Jumlah perbelanjaan	6,124	12,866	18,161
Pendapatan bersih sebelum cukai	8,496	19,667	38,727
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	8,496	19,667	38,727
Pendapatan Komprehensif lain	1,259	(40,032)	32,353
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**9,755**	**(20,365)**	**71,080**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	16,095	38,154	42,905
Tidak Terealis	(6,340)	(58,519)	28,175
	9,755	(20,365)	71,080

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	641,736	1,001,988	1,759,486
Aset Lain	1,322	16,543	86,259
Jumlah Aset	643,058	1,018,531	1,845,745
Liabiliti	(39,633)	(68,046)	(118,666)
Modal Pemegang Unit/NAV	**603,425**	**950,485**	**1,727,079**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	6.55	7.01	4.26
Jumlah Pulangan (%)	2.07	(2.77)	4.20
Pulangan Penanda Aras (%)	0.01	(2.49)	3.45
Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	4.20	1.13	4.18
Pulangan Penanda Aras (%)	3.45	0.29	2.69

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Ekuiti	84.22	73.49	72.48
Sekuriti Modal Terikat	0.18	0.11	0.35
Pendapatan Tetap	3.33	3.61	3.57
Lain-lain	12.27	22.79	23.60
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

DANA UNIT AMANAH

AMANAH SAHAM GEMILANG (PERSARAAN)

TARIKH PELANCARAN

17 Mac 2003

JENIS DANA

Pertumbuhan & Pendapatan

KATEGORI DANA

Aset Bercampur

OBJEKTIF PELABURAN

Untuk memberi peluang pelaburan yang menjana pulangan jangka masa panjang yang berpatutan, dan aliran pendapatan yang boleh dipercayai untuk membolehkan pemegang unit dan / atau anak-anak mereka dan / atau anak di bawah jagaan memenuhi sebahagian atau semua keperluan persaraan mereka

PERUNTUKAN ASET

20-80%
daripada NAVnya dalam sekuriti pendapatan tetap dan aset cair

Minimum **20%**
daripada NAVnya dalam ekuiti

PRESTASI PENANDA ARAS

40% FTSE Bursa Malaysia 100 (FBM100):
60% KLIBOR 3 bulan

RANGKUMAN DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Unit Dalam Edaran (juta unit)	178	256	479
Bilangan Akaun	10,555	12,579	18,028

KEWANGAN DANA

Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Jumlah pendapatan pelaburan	6,189	10,472	18,274
Jumlah perbelanjaan	2,209	3,964	5,393
Pendapatan bersih sebelum cukai	3,980	6,508	12,881
Tolak: Cukai	-	-	-
Pendapatan bersih selepas cukai	3,980	6,508	12,881
Pendapatan Komprehensif lain	1,413	(8,050)	10,725
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**5,393**	**(1,542)**	**23,606**

Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun ini adalah seperti berikut:

Terealis	6,101	13,909	14,066
Tidak Terealis	(708)	(15,451)	9,540
	5,393	(1,542)	23,606

Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Mac (RM'000)	2015	2016	2017
Pelaburan	223,439	301,924	550,477
Aset Lain	1,545	1,763	11,955
Jumlah Aset	224,984	303,687	562,432
Liabiliti	(12,573)	(17,755)	(25,847)
Modal Pemegang Unit/NAV	**212,411**	**285,932**	**536,585**

PRESTASI DANA

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Kadar Pengagihan (%)	5.90	6.09	4.60
Jumlah Pulangan (%)	3.19	(0.88)	4.80
Pulangan Penanda Aras (%)	0.01	(2.49)	3.51
Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	**1 Tahun**	**3 Tahun**	**5 Tahun**
Jumlah Pulangan Tahunan (%)	4.80	2.34	5.23
Pulangan Penanda Aras (%)	3.51	1.78	3.09

PERUNTUKAN ASET

(% Nilai Aset Bersih)

Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac	2015	2016	2017
Ekuiti	65.86	68.24	58.17
Sekuriti Modal Terikat	0.50	0.36	1.14
Pendapatan Tetap	7.55	10.20	9.31
Lain-lain	26.09	21.20	31.38
JUMLAH	**100.00**	**100.00**	**100.00**

Nota:
1 Sumber: Laporan Tahunan Dana 2017
2 Penyata Pendapatan Komprehensif di atas diperolehi daripada penyata kewangan yang telah diaudit bagi dana unit amanah masing-masing

Halaman ini sengaja dikosongkan.

PERMODALAN NASIONAL BERHAD (38218-X)
TINGKAT 4, MENARA PNB
201-A, JALAN TUN RAZAK
50400 KUALA LUMPUR

T
603 - 2050 5500

F
603 - 2050 5268

E
PNB_CORP@PNB.COM.MY

W
WWW.PNB.COM.MY